

Metsä Group
Vuosikatsaus 2021



- 4

Pääjohtajan katsaus
- 6

Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21

Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22

Konsernin tase
- 23

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24

Konsernin rahavirtalaskelma
- 26

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80

Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81

Emoyrityksen tase
- 82

Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83

Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99

Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100

Tilintarkastuskertomus
- 104

Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104

Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106

Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107

Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108

Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116

Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117

Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120

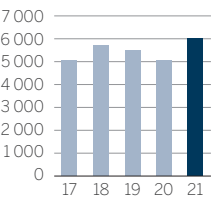
Metsä Groupin johtoryhmä
- 122

Taloudellinen raportointi

Avainluvut

LIIKEVAIHTO

milj. euroa

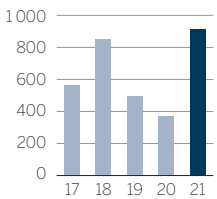


LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN %



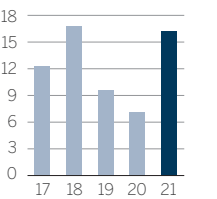
VERTAILUKELPOINEN LIIKETULOS

milj. euroa



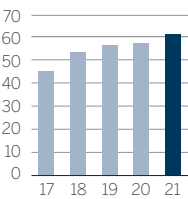
VERTAILUKELPOINEN ROCE

%



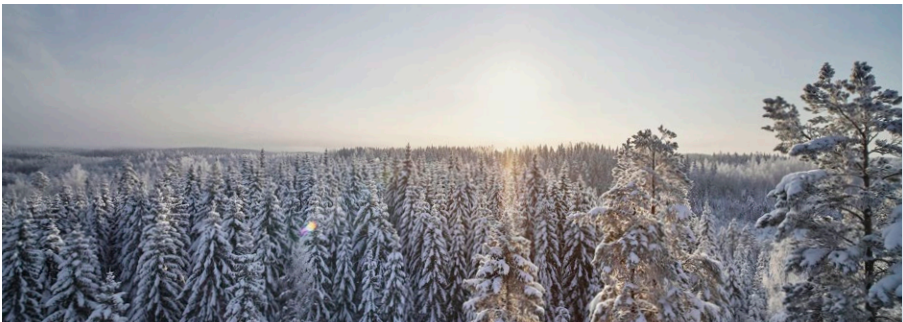
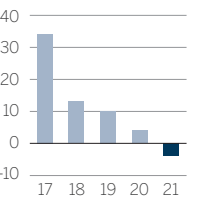
OMAVARAISUUSASTE

%



NETTOVELKAANTUMIS-ASTE

%



Metsä Group luo hyvinvointia ihmisten jokapäiväiseen arkeen valmistamalla pohjoisen metsien puusta kierrätettäviä tuotteita ympäristöä kunnioittavalla tavalla.

METSÄ GROUP		Emoyhtiö Metsäliitto Osuuskunnan muodostaa lähes 100 000 suomalaista metsänomistajaa.		Liikevaihto 6,0 mrd. euroa	Henkilöstö 9 500
PUUNHANKINTA JA METSÄPALVELUT	METSÄ WOOD Puutuotteet	METSÄ FIBRE Sella ja sahatavara	METSÄ BOARD Kartonki	METSÄ TISSUE Pehmo- ja tiivispaperit	
OMISTUS Metsäliitto Osuuskunta 100 %	Metsäliitto Osuuskunta 100 %	Metsäliitto Osuuskunta 50,1 % Metsä Board 24,9 % Itochu Corporation 25,0 %	Metsäliitto Osuuskunta 48 % (67 % äänistä) Yhtiö on listattu Nasdaq Helsinkiin.	Metsäliitto Osuuskunta 100 %	
METSÄ SPRING innovaatioyhtiö					

Sisällys

- 4

Pääjohtajan katsaus
- 6

Hallituksen toimintakertomus 2021*

Konsernitilinpäätös

- 21

Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22

Konsernin tase
- 23

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- 26

1. Laatomisperiaatteet
- 28

2. Tuloksellisuus
- 28

2.1 Segmentti-informaatio
- 32

2.2 Liikevaihto
- 32

2.3 Liiketoiminnan muut tuotot
- 33

2.4 Liiketoiminnan kulut
- 33

3. Palkitseminen
- 33

3.1 Henkilöstökulut
- 33

3.2 Johdon palkat, palkkiot ja eläkekulut
- 35

3.3 Osakeperusteiset maksut
- 36

3.4 Muut pitkän aikavälin palkkiot
- 37

3.5 Eläkevelvoitteet
- 40

4. Sijoitettu pääoma
- 40

4.1 Aineettomat hyödykkeet
- 44

4.2 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet
- 48

4.3 Biologiset hyödykkeet
- 48

4.4 Muut sijoitukset
- 49

4.5 Vaihto-omaisuus
- 50

4.6 Myyntisaamiset ja muut saamiset
- 50

4.7 Muut velat
- 50

4.8 Ostovelat ja muut velat
- 51

4.9 Varaukset
- 52

5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit
- 52

5.1 Oma pääoma
- 56

5.2 Rahoitustuotot ja -kulut
- 56

5.3 Muut rahoitusvarat
- 57

5.4 Rahavarat
- 57

5.5 Rahoitusvelat ja nettovelat
- 59

5.6 Rahoitusriskien hallinta

- 65

5.7 Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot
- 71

6. Tuloverot
- 73

7. Konsernin rakenne
- 73

7.1 Konserniyhtiöt
- 77

7.2 Hankitut liiketoiminnot, myytävänä olevat omaisuuserät sekä myydyt toiminnot
- 78

7.3 Lähipiiritapahtumat
- 79

8. Muut liitetiedot
- 79

8.1 Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset
- 79

8.2 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80

Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81

Emoyrityksen tase
- 82

Emoyrityksen rahoituslaskelma

Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

- 83

1. Laatomisperiaatteet
- 84

2. Liikevaihto markkina-alueittain
- 84

3. Poikkeukselliset erät
- 84

4. Liiketoiminnan muut tuotot
- 84

5. Liiketoiminnan kulut
- 86

6. Poistot ja arvonalentumiset
- 86

7. Rahoitustuotot ja -kulut
- 87

8. Tuloverot
- 87

9. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet
- 90

10. Sijoitukset, osakkeet
- 91

11. Pysyvien vastaavien sijoitusten markkina-arvo
- 91

12. Saamiset
- 92

13. Oma pääoma
- 93

14. Pakolliset varaukset
- 94

15. Laskennalliset verosaamiset ja -velat
- 94

16. Pitkäaikainen vieras pääoma
- 95

17. Lyhytaikainen vieras pääoma

- 96

18. Rahoitusinstrumentit
- 97

19. Riita-asiat ja oikeudenkäynnit sekä vastuusitoumukset
- 97

20. Osakkeet ja osuudet

- 99

Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä ja tilinpäätöksen allekirjoitus
- 100

Tilintarkastuskertomus

- 104

Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104

Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma*
- 105

Tunnukslukujen laskentaperiaatteet*
- 106

Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107

Viisi vuotta lukuina

- 108

Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116

Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117

Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120

Metsä Groupin johtoryhmä
- 122

Taloudellinen raportointi

*osa hallituksen toimintakertomusta

- 4** Pääjohtajan katsaus
- 6** Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21** Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22** Konsernin tase
- 23** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24** Konsernin rahavirtalaskelma
- 26** Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80** Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81** Emoyrityksen tase
- 82** Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83** Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99** Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100** Tilintarkastuskertomus
- 104** Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104** Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105** Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106** Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107** Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108** Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021
- 116** Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117** Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118** Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120** Metsä Groupin johtoryhmä
- 122** Taloudellinen raportointi



Kumppanisi kestävässä kasvussa

Ilmastonmuutos koskettaa meitä kaikkia, ja tulevaisuutemme on perustuttava uusiutuvien luonnonvarojen käyttöön. Pohjoinen puu on maailman paras uusiutuva raaka-aine ja ratkaisu moniin tulevaisuuden haasteisiin. Koko puun arvoketjun kattavan liiketoimintamme ytimessä ovat pehmo- ja tiivispaperit, kartonki, sellu, puutuotteet sekä puunhankinta ja metsäpalvelut.

Tervetuloa tutustumaan meihin!

- 4 Pääjohtajan katsaus
6 Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21 Konsernin laaja tuloslaskelma
22 Konsernin tase
23 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
24 Konsernin rahavirtalaskelma
26 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80 Emoyrityksen tuloslaskelma
81 Emoyrityksen tase
82 Emoyrityksen rahoituslaskelma
83 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
99 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
100 Tilintarkastuskertomus
104 Vertailukelpoiset tunnusluvut
104 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
105 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
106 Kehitys vuosineljänneksittäin
107 Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021
116 Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
117 Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
118 Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
120 Metsä Groupin johtoryhmä
122 Taloudellinen raportointi

Saavutimme erinomaisen tuloksen nopeiden muutosten vuonna

■ Koronaviruspandemian vahvistamat nopeat muutokset toimintaympäristössämme näkyivät Metsä Groupin toiminnassa laajasti. Kokonaisuudessaan konsernin liiketoiminnan tulos muodostui erinomaiseksi. Lukuisat kehityshankkeemme etenivät poikkeusoloissa suunnitellusti.

Vuoden 2021 parhaita tuloksetkijöitä konsernissa oli edellisen vuoden tapaan Metsä Boardin kartonkiteollisuus sekä Metsä Fibren selluteollisuus, joka palasi vahvaan tuloksetkioon vuoden 2020 lopulla alkaneen sellun hinnan noususyklin voimin. Kuluneena vuonna sahatavaramarkkinan kysyntä- ja hintataso nousivat poikkeuksellisen korkealle tasolle. Vahvasta kysynnästä hyödyttiin myös Metsä Woodin kertopuu- ja vanerituotteissa, joskaan kustannusinflaation takia liiketoiminta-alueen tulos ei merkittävästi parantunut. Metsä Tissuen pehmopapereille vuosi 2021 oli vaikea. Alkuvuonna kysyntää leikkasivat edelleen pandemian aiheuttamat, julkisten tilojen käyttöä rajoittavat toimet. Vuoden aikana Euroopan energiahinnat kohosivat erittäin merkittävästi ja johtivat tappiolliseen loppuvuoteen.

Kokonaisuudessaan markkinan säilyminen vahvana poikkeusoloissakin kertoo tuotteidemme merkityksestä osana ihmisten jokapäiväistä elämää. Uusiutuvista materiaaleista valmistettujen hyödykkeiden menestystarina jatkuu. Koko metsäsektorin menestys perustuu uusiutuvien raaka-aineiden ja niistä valmistettujen kuluttajatuotteiden kysynnän kasvuun väkiluvultaan kasvavilla ja taloudellisesti vahvistuvilla markkina-alueilla. Jotta voimme vastata tähän kuluttajien tarpeiden tuomaan haasteeseen, meidän on jatkuvasti aidosti uudistettava toimintaamme ja tuotteitamme. Vastuullisuuden ekologisen, sosiaalisen ja taloudellisen näkökulman on toteuduttava kaikessa tekemisessämme. Toimintaamme ja tuotteidemme käyttöä säätelevän lainsäädännön nopea kehitys edellyttää aktiivista otetta vastuullisen teollisuuden näkökulman tuomiseen osaksi poliittista päätöksentekoa. Haluamme olla osa ratkaisua ilmastomuutoksen ja luontokadon torjunnassa. Samanaikaisesti meidän on kyettävä täyttämään tehtävämme yhteiskunnan taloudellisen hyvinvoinnin edistäjänä.

Haemme kasvua investointien ja innovaatioiden avulla

Usko metsätalouden ja -teollisuuden sekä puuhun pohjautuvien tuotteiden hyvään tulevaisuuteen näkyy Metsä Groupissa laajana tuotteiden, toimintatapojen ja tehtaiden kehittämisenä. Vuonna 2021 toteutusvaiheessa oli neljä merkittävää tehdasinvestointia. Metsä Fibren Rauman uuden teknologiasukupolven saha aloittaa koekäytön vuoden 2022 loppukeväästä, ja Metsä Boardin Husumin tehdasintegraatin soodakattila ja turbiini-generaattori käynnistyvät kolmannella neljänneksellä. Metsä Boardin Husumin taivekartonkikoneen merkittävä kapasiteetin lisäys kuten myös Metsä Fibren uusi biotuotetehdas Kemissä valmistuvat vuonna 2023. Olemme julkistaneet lisäksi suunnitelmat Ruotsin Mariestadin pehmo-paperitehtaan uudistamisesta ja kertopuutehdasinvestoinnista Äänekoskelle. Edistämme näiden suunnittelua mahdolliseen investointipäätökseen vuoden 2022 loppuun mennessä. Britanniassa vahvistamme asemaamme pehmopaperimarkkinalla ja valmistelemme edellytyksiä paikalliselle tuotantolaitosinvestoinnille.

Tuotteiston uusiutuminen tapahtuu sekä nykyistä tuotevalikoimaa kehittämällä että tuomalla uusia tuotteita markkinoille. Tekstiiliikutukoehaamme Äänekoskella on tuottanut markkinoille uutta kuitumateriaalia vuoden 2021 ajan. Myös Äänekoskella sijaitseva uusien pakkausratkaisujen koetehdas valmistui vuodenvaihteessa käynnistysvaiheeseen. Innovaatioyhtiömme Metsä Springin kautta olemme lisäksi investoineet puun arvoketjuihin liittyviin, uusia tuotteita kehittäviin liiketoimintoihin.

Menestys päivittäisessä liiketoiminnassamme ja monilukuisissa kehityshankkeissamme toteutuu ammattitaitoisen henkilöstömme voimalla. Pandemian aikana suuri osa henkilöstöstämme ja kumppaneistamme on tehnyt työtään työpaikoillaan. Tehtaita ei voi käyttää etätöy voimin, eikä puu kulje jäsentemme metsistä tehtaille ilman tekijöitä. Työtä on tehty poikkeuksellisin järjestelyin. Olemme tehneet etätöitä niissä tehtävissä, joissa se on ollut mahdollista. Työyhteisön hajaantuminen ja työtovereista saatavan tuen ja voiman väheneminen ovat etätöy haasteita, joita poikkeusajan jatkuessa meidän on täytynyt oppia voittamaan. On ollut vaikuttavaa todeta, kuinka hyvin metsägroupilaiset ovat poikkeusoloihin ja epävarmuuteen sopeutuneet ja kyenneet viemään tavoitteitamme läpi suunnitellusti.

”

Uusiutuvista materiaaleista valmistettujen hyödykkeiden menestystarina jatkuu.



Ekologinen ja taloudellinen näkökulma pidettävä tasapainossa

Keskustelu metsien käytöstä ja tulevaisuudesta on jatkunut vahvana sekä Euroopassa että Suomessa. Ilmastomuutoksen torjunta lisäämällä hiilidioksidin sidontaa metsiin ja puutuotteisiin on voitava yhdistää metsien monimuotoisuusarvojen yhä vahvempaan suojaamiseen. Metsä Groupin ja Metsäliitto Osuuskunnan omistajajäsenten tavoitteena on yhdistää metsäasioissa sekä ilmasto- ja ekologiset kysymykset että metsien taloudellinen merkitys niin omistajilleen kuin koko yhteiskunnallekin.

Suomalainen metsien hoito vahvoine perhemetsätalouden perinteineen on vuosikymmenten aikana osoittautunut toimivaksi malliksi kestäväen kehityksen työssä. Sosiaalinen, ekologinen ja taloudellinen näkökulma toteutuu jäsenistömme metsätiloilla jokapäiväisessä tekemisessä. Metsä Groupin tehtävänä on tarjota palveluita ja henkilöstön osaamista osuuskuntamme jäsenten käyttöön, jotta he voivat suoriutua metsäomaisuutensa hoidosta tavoitteidensa mukaisesti.

Metsänomistajien asiakaskokemus säilyi ennätystasolla, ja solmimme paljon uusia metsäomaisuuden hoitosopimuksia. Yksityismetsistä hankitusta puusta yli puolet ostettiin sähköisesti. Sähköisen kaupankäynnin hyödyt korostuivat pandemian aikana. Metsäliitto Osuuskunnan voitonjakomallia uudistettiin ja

lanseerasimme harvennushakkuiden puukauppaan uuden hinnoittelumenetelmän, järeysrunkohinnoittelun, joka sai markkinoilla erinomaisen vastaanoton. Talousmetsien ekologisen kestävyys ohjelmaamme laajennettiin lehtojen hoitoon ja suojeluun liittyvillä toimilla. Käynnistimme myös luonnonhoito-ohjelman, jolla tuemme Suomessa luonnon monimuotoisuutta ja vesistöjen tilaa parantavia talousmetsien ulkopuolisia kehityshankkeita.

Metsä Group rakentaa metsätalouden vastuullista tulevaisuutta

Konserni jatkaa työtään metsistä asiakkaille yltävien arvoketjujen kehittäjänä. Vahva taloudellinen tulos vuodelta 2021 tukee kehityshankkeitamme, ja omistajajäseniltä ja asiakkailta saamamme aktiivinen kehityspalaute suuntaa tulevia hankkeita sidosryhmiemme tarvitsemaan suuntaan. Noin 9 500 metsägroupilaista ja tuhannet kumppanuusyritystemme henkilöt tekevät työtä pohjoisiin metsiin perustuvan vastuullisen talouden edistämiseksi.

Ilkka Härmä
pääjohtaja

- 4 Pääjohtajan katsaus
- 6 Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21 Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22 Konsernin tase
- 23 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24 Konsernin rahavirtalaskelma
- 26 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80 Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81 Emoyrityksen tase
- 82 Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100 Tilintarkastuskertomus
- 104 Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106 Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107 Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108 Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116 Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117 Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118 Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120 Metsä Groupin johtoryhmä
- 122 Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI
------------------------------	---------------------	--------------------------	--------------

Hallituksen toimintakertomus 2021

Liikevaihto ja tulos

Milj. euroa	2021	2020	2019
Liikevaihto	6 017,0	5 054,9	5 473,4
EBITDA	1 213,7	679,3	789,7
- vertailukelpoinen EBITDA	1 211,2	670,9	799,0
Liiketulos	873,6	375,8	374,3
- vertailukelpoinen liiketulos	913,8	367,7	494,9
% liikevaihdesta	15,2	7,3	9,0
Tulos ennen veroja	831,7	330,1	315,7
Tilikauden tulos	657,0	262,2	238,9

Metsä Groupin liikevaihto tammi–joulukuussa 2021 oli 6 017,0 miljoonaa euroa (1–12/2020: 5 054,9). Liikevaihto nousi pääasiassa edellisvuotta korkeampien sellun myyntihintojen takia.

Vertailukelpoinen liiketulos oli 913,8 miljoonaa euroa (367,7) eli 15,2 % liikevaihdesta (7,3). Liiketuloksen kasvu selittyi muun muassa sellun myyntihintojen nousulla. Tammi–joulukuussa 2020 vertailukelpoista liiketulosta heikensivät Suomen tehtaiden lakot, joilla oli noin 50 miljoonan euron negatiivinen vaikutus.

Valuuttakurssivaihteluilla oli suojausten jälkeen noin 125 miljoonan euron negatiivinen vaikutus katsauskauden liiketulokseen edellisvuoteen verrattuna.

Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat tammi–joulukuussa yhteensä -40,2 miljoonaa euroa (8,1). Erät liittyvät Kemin nykyisen sellutehtaan arvonalentumisiin (-38,2), Metsä Boardin liiketoimintaan kuulumattoman maa-alueen myyntiin (7,0), Husumin sellutehtaan hakekuljettimen tulipaloon liittyviin kustannuksiin (-4,5) sekä arvonalentumiskirjauksesta Husumin nykyisiin kartonkituotannon omaisuuseriin (-4,6).

Metsä Groupin liiketulos (IFRS) oli 873,6 miljoonaa euroa (375,8). Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista oli -2,2 miljoonaa euroa (3,1), rahoitustuotot 1,0 miljoonaa euroa (3,2), rahoituksen kurssierot -3,7 miljoonaa euroa (-2,3) ja rahoituskulut 36,9 miljoonaa euroa (49,7).

Tulos ennen veroja oli 831,7 miljoonaa euroa (330,1) ja verot sisältäen laskennallisen verovelan muutoksen olivat 174,7 miljoonaa euroa (67,9). Konsernin efektiivinen veroaste oli 21,0 % (20,6). Katsauskauden tulos oli 657,0 miljoonaa euroa (262,2).

Sijoitetun pääoman tuotto oli 15,5 % (7,2) ja oman pääoman tuotto 15,1 % (6,8). Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto oli 16,2 % (7,1) ja vertailukelpoinen oman pääoman tuotto 16,0 % (6,6).

%	2021	2020	2019
Sijoitetun pääoman tuotto	15,5	7,2	7,3
- vertailukelpoinen ROCE	16,2	7,1	9,6
Oman pääoman tuotto	15,1	6,8	6,4
- vertailukelpoinen ROE	16,0	6,6	9,7

Tase ja rahoitus

	2021	2020	2019
Omavaraisuusaste, %	61,1	57,2	56,2
Nettovelkaantumisaste, %	-4	4	10
Korolliset nettovelat, milj. euroa	-185	168	374

Metsä Groupin maksuvalmius on pysynyt vahvana. Kokonaislikviditeetti oli joulukuun lopussa 3 126,2 miljoonaa euroa (31.12.2020: 2 004,7). Tästä 1 334,5 miljoonaa euroa (1 212,9) oli likvideinä varoina sekä sijoituksina ja 1 791,8 miljoonaa euroa (791,8) taseen ulkopuolisina sitovina luottolupauksina.

Konsernin likviditeettireserväi täydentävät ei-sitovat yritystodistusohjelmat ja luottolimiitit 161,5 miljoonan euron arvosta (31.12.2020: 161,5) ja 371,4 miljoonan euron nostamattomat TyEL-varat (31.12.2020: 356,9).

Metsä Fibren Kemin investoinnin 1 000 miljoonan euron lainarahoitusta koostuu Finnveran 80 %:n määrällä takaamasta 500 miljoonan euron 10 vuoden lainasta, Ruotsin vientitakuulaitoksen 95 %:n osuudella takaa-masta 200 miljoonan euron 10 vuoden lainasta, EIB:n 200 miljoonan euron 15 vuoden lainasta ja kahdeksan pankin kanssa solmitusta 100 miljoonan euron viiden vuoden vihreästä lainasta. Lainakokonaisuuden nostot eivät ole vielä alkaneet.

Metsä Tissue maksoi 150 miljoonan euron ulkoisen pankkilainansa. Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavirrat olivat 1 023,0 miljoonaa euroa (667,4). Käyttöpääomaa vapautui yhteensä 21,6 miljoonaa euroa (100,3). Käyttöpääomaa kasvattivat myynti- ja muiden saamisten lisäys 170,6 miljoonalla eurolla ja vaihto-omaisuuden lisäys 65,4 miljoonalla eurolla. Käyttöpääomaa alensi osto- ja muiden velkojen lisäys 257,7 miljoonalla eurolla.

Konsernin omavaraisuusaste oli joulukuun lopussa 61,1 % ja nettovelkaantumisaste -4 % (31.12.2020: 57,2 ja 4). Korolliset nettovelat olivat -185 miljoonaa euroa (31.12.2020: 168).

Emoyritys Metsäliitto Osuuskunnan omavaraisuus oli joulukuun lopussa 86,8 % ja nettovelkaantumisaste -21 % (31.12.2020: 88,9 ja -23).

Tammi–joulukuun aikana Metsäliitto Osuuskunnan osuuspääomat kasvoivat yhteensä 126,5 miljoonaa euroa (119,6). Perusosuudet kasvoivat 9,6 miljoonaa euroa (8,5) ja A-lisäosuudet 123,3 miljoonaa euroa (109,5). B-lisäosuudet pienenivät 6,4 miljoonaa euroa (kasvoivat 1,5).

Henkilöstö

	2021	2020	2019
Henkilöstö, keskimäärin	9 619	9 392	9 624
Henkilöstökulut, milj. euroa	680,4	615,0	630,4
Henkilöstö vuoden lopussa	9 533	9 213	9 265
- josta Suomessa	5 329	5 055	4 929

Metsä Groupin palveluksessa oli vuoden 2021 aikana keskimäärin 9 619 henkilöä (9 392). Joulukuun lopussa konsernin henkilöstömäärä oli 9 533 (9 213), josta Suomessa työskenteli 5 329 (5 055) ja ulkomailla 4 204 (4 158) henkilöä. Vakituisten työntekijöiden vaihtuvuus oli 6,7 % (6,2) ja koko henkilöstön keskimääräinen työsuhteen pituus 15,1 vuotta (15,8). Henkilöstökulut olivat yhteensä 680,4 miljoonaa euroa (615,0), josta maksetut palkat ja palkkiot sisältäen osakeperusteiset maksut olivat 462,7 miljoonaa euroa (416,1).

Emoyritys Metsäliitto Osuuskunnan palveluksessa oli joulukuun lopussa 2 074 henkilöä (1 973). Palkkoja ja palkkioita emoyritys maksoi 103,5 miljoonaa euroa (89,1).

Tuleviin eläkkeelle siirtymisiin varaudutaan eläköitymisennusteilla ja niiden pohjalta tehtävillä resurssisuunnitelmissa. Metsä Group käynnistää tarvittaessa oppisopimuskoulutuksia ja panostaa työssäoppimiseen.

Henkilöstön kehittämistoimenpiteistä ja työturvallisuudesta on kerrottu enemmän ”Selvitys muista kuin taloudellisista tunnusluvuista” -osiossa.

Metsä Group solmi joulukuussa yrityskohtaiset työehtosopimukset Paperiliiton, Teollisuusliiton ja kemiallisen metsäteollisuuden osalta Ammattiliitto Pron kanssa.

Jäsenet

Metsäliitto Osuuskunnalla oli joulukuun lopussa 92 534 jäsentä (31.12.2020: 95 449). Tammi–joulukuun aikana osuuskuntaan liittyi 3 480 uutta jäsentä ja siitä erosi 6 395 jäsentä. Joulukuun lopussa jäsenten omistama metsäpinta-ala oli 5,229 miljoonaa hehtaaria (31.12.2020: 5,257).

Investoinnit

Milj. euroa	2021	2020	2019
Kokonaisinvestoinnit	994,2	400,5	259,6
% liikevaihdesta	16,5	7,9	4,7
Kokonaisinvestoinnit Suomeen	768,4	226,1	178,2

Metsä Groupin kokonaisinvestoinnit olivat tammi–joulukuussa 994,2 miljoonaa euroa (400,5), josta omistettuihin käyttöomaisuushyödykkeisiin 964,6 miljoonaa euroa (362,5) ja vuokrattuihin käyttöomaisuushyödykkeisiin 23,3 miljoonaa euroa (38,0). Kokonaisinvestoinnit sisältävät myös hankittuja liiketoimintoja yhteensä 6,2 miljoonaa euroa.

Metsä Fibren kokonaisinvestoinnit olivat tammi–joulukuussa 650,7 miljoonaa euroa (135,2), josta omistettuihin käyttöomaisuushyödykkeisiin 647,2 miljoonaa euroa (132,0) ja vuokrattuihin käyttöomaisuushyödykkeisiin 3,5 miljoonaa euroa (3,3).

Metsä Boardin kokonaisinvestoinnit olivat 220,2 miljoonaa euroa (166,4), josta omistettuihin käyttöomaisuushyödykkeisiin 216,1 miljoonaa euroa (159,4) ja vuokrattuihin käyttöomaisuushyödykkeisiin 4,1 miljoonaa

euroa (7,0). Kokonaisinvestoinneista kunnossapitoinvestointien osuus oli noin 22 % ja kehitysinvestointien osuus noin 78 %.

Merkittävimmistä investointihankkeista kerrotaan laajemmin osiossa ”Liiketoiminnan kehitys”.

Liiketoiminnan kehitys

Metsä Wood ilmoitti syyskuussa suunnittelevansa uuden Kerto® LVL -tehtaan rakentamista Äänekosken laajentuvalla tehdasalueelleen. Varsinainen investointipäätös edellyttää alueen asemakaavoituksen valmistumista ja ympäristölupaa. Investoinnin arvo olisi noin 200 miljoonaa euroa. Vuosien 2022–2026 aikana rakennettavan tehtaan vuotuinen tuotantokapasiteetti olisi noin 150 000 kuutiometriä, ja Suomesta hankittavan tukin käyttö noin 375 000 kuutiota.

Metsä Board käynnisti vuonna 2019 Husumin sellutehtaan uudistamisen vaiheittain. Uudistamisen ensimmäisen vaiheen, joka koostuu uudesta soodakattilasta ja turbiinista, investointikustannus on noin 360 miljoonaa euroa. Tilikauden päättyessä investointeja oli tehty 253 miljoonaa euroa. Uuden soodakattilan ja turbiinin käyttöönotto viivästyy hieman alkuperäiseen arvioon nähden. Niiden arvioidaan käynnistyvän syyskuussa 2022, aiempi arvio oli vuoden 2022 ensimmäisellä puoliskolla. Uudistamisen ensimmäisen vaiheen arvioidaan parantavan Metsä Boardin vuosittaista kassavirtaa noin 35 miljoonaa euroa vuodesta 2023 lähtien.

Husumin sellutehdasinvestoinnin toisessa vaiheessa, 2020-luvun aikana, nykyiset kuitulinjat suunnitellaan korvattavan uudella kuitulinjalla. Sellutehtaan uudistaminen mahdollistaa pitkäjänteisen ja kilpailukykyisen kartonkiliiketoiminnan kehittämisen ja kasvattamisen Husumin tehdasintegraatissa tulevinä vuosina. Lisäksi tavoitteena on kehittää Metsä Boardin sellu- ja energiatuotantoa sekä siirtyä kohti fossiilittomuutta.

Metsä Board käynnisti vuonna 2021 valkopintaista kraftlaineria valmistavan Kemin kartonkitehtaan kehitysohjelman. Ohjelman investointikustannus on noin 67 miljoonaa euroa, ja tehtaan vuotuinen kartonkikapasiteetti kasvaa noin 40 000 tonnilla. Investoinnit ajoittuvat vuosille 2021–2023. Ohjelma sisältää modernisointi- ja pullonkaulainvestointeja kartonkikoneeseen. Lisäksi Metsä Board ostaa Metsä Fibreltä kartongin valmistuksessa käytettävän modernisoidun valkaisemattoman sellun tuotantolinjan, jonka kapasiteetti on noin 180 000 tonnia vuodessa. Kehitysohjelma vähentää veden käyttöä 40 % ja energian käyttöä 5 % tuotettua kartonkitonnia kohden. Se on merkittävä askel kohti yhtiön vuodelle 2030 asettamia vastuullisuustavoitteita.

Metsä Board kasvattaa vuotuista taivekartonkikapasiteettiaan 200 000 tonnilla Husumin tehdasintegraatissa Ruotsissa. Investointi nostaa taivekartonkikone BM1:n kapasiteettia 600 000 tonniin vuodessa. Lisäkapasiteetti tulee markkinoille vuosien 2024–2025 aikana. Investoinnin arvo on noin 210 miljoonaa euroa ajoittuen vuosille 2021–2024 ja painottuen vuosille 2022 ja 2023. Investointi kasvattaa Metsä Boardin vuotuista liikevaihtoa noin 200 miljoonaa euroa. Lisäksi investoinnilla arvioidaan

METSÄ GROUP

Vuosikatsaus 2021

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI

olevan noin 50 miljoonan euron positiivinen vaikutus yhtiön vuotuisen vertailukelpoiseen käyttökatteeseen. Liikevaihdon kasvu ja tulosparannus arvioidaan saavutettavan kokonaisuudessaan vuonna 2026. Husumin satamakonseptia tarkastellaan vielä erikseen.

Metsä Fibren Rauman uuden mäntysahan rakentaminen käynnistettiin toukokuussa 2020. Projekti on edennyt vuoden 2021 aikana suunnitellun kokonaisuikataulun mukaisesti. Investoinnin arvo on noin 200 miljoonaa euroa, ja tuotanto käynnistyy vuoden 2022 kolmannen neljänneksen aikana. Saha tulee olemaan teknologialtaan ja tehokkuudeltaan edelläkävijä maailmassa. Se on Suomen kaikkien aikojen suurin sahainvestointi. Uuden yksikön vuosikapasiteetti on 750 000 kuutiometriä mäntysahatavaraa ja vuotuinen Suomesta hankittavan tukin käyttö sahalla on noin 1,5 miljoonaa kuutiometriä. Saha työllistää Suomessa suoraan noin 100 henkilöä ja koko suorassa arvoketjussa noin 500 henkilöä. Rakentamisen kotimaisuusaste on korkea, noin 70 %, ja rakentamisvaiheen työllisyysvaikutus on 1 500 henkilötyövuotta. Sahatavara myydään pääasiassa Eurooppaan ja Aasiaan.

Metsä Fibre teki helmikuussa 2021 investointipäätöksen Kemin biotuote-tehtaan rakentamisesta. Kyseessä on Suomen metsäteollisuushistorian kaikkien aikojen suurin investointi kotimaahan. Investoinnin kustannusarvio on noin 1,85 miljardia euroa. Arvio on noussut alkuperäisestä 1,6 miljardista raaka-aineiden, erityisesti teräksen, sekä rakennus- ja asennustyön hintojen nousun takia. Tehtaan on määrä valmistua vuoden 2023 kolmannella neljänneksellä. Se käyttää vuosittain noin 7,6 miljoonaa kuutiometriä kuitupuuta. Kemin biotuotetehdas valmistaa vuosittain 1,5 miljoonaa tonnia havu- ja lehtipuuosellua sekä lukuisia muita biotuotteita. Uusi tehdas korvaa Kemin nykyisen sellutehtaan, jonka omaisuuseriin tehtiin vuoden 2021 ensimmäisellä neljänneksellä noin 38 miljoonan euron arvonalentumiskirjaus vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä.

Metsä Tissue jätti toukokuussa 2020 Vänersborgin maa- ja ympäristötuomioistuimelle ympäristölupahakemuksen, joka koski yhtiön suunnitelmaa lisätä ensikuitupohjaisten pehmpopapereiden tuotantoa Mariestadin tehtaalla Ruotsissa. Projekti etenee suunnitellusti, ja yhtiö odottaa saavansa ympäristöluvan aikaisintaan vuoden 2022 kolmannen neljänneksen aikana, jolloin valmius mahdolliseen investointipäätökseen saavutetaan.

Kolmannella neljänneksellä Metsä Tissue ilmoitti suunnittelevansa merkittävää investointia uuteen pehmpopaperitehtaaseen Isossa-Britanniassa. Uuden pehmpopaperitehtaan vuotuinen tuotantokapasiteetti olisi 240 000 tonnia ja se rakennettaisiin eri vaiheissa noin kymmenen vuoden aikana. Suunnitelmat ovat osa yhtiön tulevaisuuden pehmpopaperitehdas-ohjelmaa, jonka tavoitteena on maailmanluokan ympäristösuorituskyky pehmpopaperituotannossa.

Liiketoiminta-alueet

Puunhankinta ja metsäpalvelut

Puunhankinnan ja metsäpalveluiden eli Metsä Forestin liikevaihto tammi–joulukuussa oli 2 022,9 miljoonaa euroa (1–12/2020: 1 819,9) ja vertailukelpoinen liiketulos 36,4 miljoonaa euroa (22,4).

Puunhankinta ja metsäpalvelut	2021	2020
Liikevaihto, milj. euroa	2 022,9	1 819,9
EBITDA, milj. euroa	46,9	32,6
- vertailukelpoinen EBITDA	46,9	32,6
Liiketulos, milj. euroa	36,4	22,4
- vertailukelpoinen liiketulos	36,4	22,4
% liikevaihdesta	1,8	1,2
Vertailukelpoinen ROCE, %	20,2	12,8
Kokonaisinvestoinnit, milj. euroa	7,2	16,9
Henkilöstö kauden lopussa	852	842

Suomessa yksityismetsien puukauppa oli vuonna 2021 vilkkaampaa kuin edellisenä vuonna. Sahatavaran kasvava kysyntä nosti tukin hintaa tarkastelujakson aikana. Kuitupuun hinta nousi vuoden aikana, mutta palautui tarkastelujakson lopulla vuoden alun lukemiin. Korjuukelit olivat hyvät. Itämeren alueella tukkipuun hinnat vaihtelivat voimakkaasti, mutta kuitupuun markkinatilanne oli tarkasteluvuonna melko tasapainoinen. Pyöreän havupuun vienti Venäjältä päättyi tarkastelukauden loppuun. Metsä Forest osti tammi–joulukuussa kaikkia puutavaralajeja koko Suomessa sekä pysty- että hankintakaupalla. Metsä Forest osti selvästi enemmän puuta kuin edellisenä vuonna. Kysyntä kohdistui ennen kaikkea sulan maan aikana korjattaviin leimikoihin. Energiapuun ostossa painotettiin latvusmassaa. Suomessa pääosa puusta ostettiin Metsäliitto Osuuskunnan jäseniltä. Metsäpalveluiden myynti sujui hyvin.

Metsä Forestin toimitukset asiakkaiden tuotantolaitoksille sujuivat suunnitellusti. Metsä Forest toimitti tammi–joulukuussa asiakkailleen puuta yhteensä 35,3 miljoonaa kuutiometriä (32,7), joista noin 86 % Suomessa sijaitsevalle teollisuudelle.

Metsä Forest otti tarkastelujaksolla käyttöön uuden poistettavien runkojen keskijäreyteen perustuvan hinnoittelumenetelmän harvennuksilla. Metsä Forestin yksityismetsistä hankkimasta puusta yhteensä 52 % ostettiin sähköisesti. Metsänhoitopalvelujen myynnissä osuus oli 58 %. Sähköisen kaupankäynnin hyödyt korostuivat koronapandemian aikana. Metsä Forest täydensi vuonna 2020 käynnistettyä ekologisen kestävyys-den ohjelmaansa uudella talousmetsälehtojen luonnonhoitoa ja parhaiden kohteiden suojelua korostavalla linjauksella.

Puutuoteteollisuus

Puutuoteteollisuuden eli Metsä Woodin liikevaihto tammi–joulukuussa oli 580,1 miljoonaa euroa (1–12/2020: 429,1) ja vertailukelpoinen liiketulos 18,6 miljoonaa euroa (9,3).

Puutuoteteollisuus	2021	2020
Liikevaihto, milj. euroa	580,1	429,1
EBITDA, milj. euroa	38,9	30,1
- vertailukelpoinen EBITDA	38,9	30,1
Liiketulos, milj. euroa	18,6	9,3
- vertailukelpoinen liiketulos	18,6	9,3
% liikevaihdesta	3,2	2,2
Vertailukelpoinen ROCE, %	5,7	3,1
Kokonaisinvestoinnit, milj. euroa	28,9	21,7
Henkilöstö kauden lopussa	1 658	1 551

Metsä Woodin liikevaihto vuonna 2021 parani 35 % edellisvuodesta. Puuvilutuotteiden liikevaihto nousi 27 % ja Ison-Britannian liiketoiminnan euromääräinen liikevaihto nousi 50 %. Toimitusmäärät nousivat kaikissa tuoteryhmissä ja Ison-Britannian liiketoiminnassa. Myyntihinnat nousivat kaikissa tuoteryhmissä. Liiketoiminnan kannattavuus vuonna 2021 parani selvästi edellisvuoteen verrattuna kaikkien tuoteryhmien ja päämarkkinoiden vahvan kysynnän ansiosta. Raaka-aineiden, energian ja logistiikan hintojen nousu sekä haasteet koivutukin saatavuudessa vaikuttivat kuitenkin heikentävästi kannattavuuteen. Koronaviruspandemia on aiheuttanut jonkin verran häiriöitä tuotantoon ja toimitusketjuun toisen vuosipuoliskon aikana. Vertailukaudella 2020 kannattavuutta heikensivät Suomen tehtaiden työmarkkinatoimenpiteet ja koronaviruspandemia.

Viimeisellä vuosineljänneksellä Ison-Britannian jalostusliiketoiminnan tuotteiden markkinatilanne heikkeni voimakkaasti ja liiketulos laski selvästi. Kerto LVL -tehtaiden keskeytymätön käyntiaikamuoto otettiin käyttöön tammikuussa yli 50 henkilön rekrytoinnin tukemana. Vuoden aikana tehtiin useita tuotantoennätyksiä: Punkaharjun Kerto LVL -tehdas saavutti maalís-, huhti- ja toukokuussa kokonaistuotantoennätykset. Pärnun vaneri- ja Äänekosken viilutehtailla tehtiin uudet kokonaistuotantoennätykset maaliskuussa.

Metsä Wood solmi monivuotisen Kerto LVL -tuotteiden jakelusopimuksen Ranskan johtavan maahantuojan ja jakelijan Groupe ISB:n kanssa. Uuden sopimuksen myötä yhteistyö alkoi heinäkuussa.

Uusi tuotannonohjausjärjestelmä otettiin käyttöön toisen vuosineljänneksen aikana sekä Lohjan että Punkaharjun Kerto LVL -tehtailla.

Sellu- ja sahateollisuus

Sellu- ja sahateollisuuden eli Metsä Fibren liikevaihto tammi–joulukuussa oli 2 628,1 miljoonaa euroa (1–12/2020: 1 826,5) ja vertailukelpoinen liiketulos 648,2 miljoonaa euroa (3,9).

Sellu- ja sahateollisuus	2021	2020
Liikevaihto, milj. euroa	2 628,1	1 826,5
EBITDA, milj. euroa	772,5	128,2
- vertailukelpoinen EBITDA	772,5	128,2
Liiketulos, milj. euroa	613,7	3,9
- vertailukelpoinen liiketulos	648,2	3,9
% liikevaihdesta	24,7	0,2
Vertailukelpoinen ROCE, %	32,6	0,2
Kokonaisinvestoinnit, milj. euroa	650,7	135,2
Henkilöstö kauden lopussa	1 384	1 331

Vuoden 2021 liikevaihto ja -tulos kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna pääasiassa sellun ja sahatavaran myyntihintojen ja -volymien nousun vuoksi. Yhdysvaltain dollarin kurssin heikentymisellä euroon nähden oli liikevaihtoa ja -tulosta heikentävä vaikutus.

Metsä Fibren sellun toimitusmäärä oli kokonaisuudessaan 3 058 000 tonnia (2 796 000).

Markkinasellujen maailmanlaajuinen kysyntä laski edellisvuoteen verrattuna sekä havu- että lehtipuuosellussa, etenkin Kiinassa. Sen sijaan markkinasellujen kulutus Euroopassa kasvoi erityisesti paino- ja

kirjoituspaperin, kartongin sekä erikoispaperien loppukäyttösegmenteissä. Logistiset haasteet vahvistivat eurooppalaisten paperinvalmistajien markkina-asemaa Euroopassa, ja vastaavasti heikensivät kiinalaisten paperinvalmistajien asemaa maailmanmarkkinoilla. Paperin ja kartongin tuotanto Kiinassa oli vahvaa vuoden ensimmäisen puoliskon aikana, mutta hiljeni kesän ja syksyn aikana valtion energiankäytön rajoituksien ja normaalia heikomman kotimaisen kysynnän takia. Vuoden lopussa selluvalmistajien varastot olivat normaalilla tasolla. Metsä Groupin markkinasellujen keskimääräiset myyntihinnat nousivat vuoden ensimmäisen puoliskon aikana selvästi ja tasaantuivat toisella vuosipuoliskolla. Euro vahvistui dollaria vastaan noin 4 %.

Metsä Fibren sahojen toimitusmäärä oli kokonaisuudessaan 1 677 000 kuutiometriä (1 583 000).

Sahatavaran kysyntä oli hyvä kaikilla päämarkkinoilla aina loppukesään saakka. Monilla markkinoilla kysyntä ylitti tarjonnan, mikä nosti sahatavaran hinnat ennätystasolle. Syksyn aikana asiakkaiden varastot kasvoivat ja sahatavaran kysyntä kääntyi laskuun. Loppuvuodesta kysyntä hiljalleen palautui ja vahvistui kohti vuodenvaihdetta kaikilla päämarkkinoilla. Sekä kuusi- että mäntysahatavaran tuottajien varastot olivat normaalitasoilla vuodenvaihteessa. Sekä mänty- että kuusisahatavaran keskiarvohinnat nousivat edelliseen vuoteen verrattuna.

Euroopan komissio aloitti lokakuussa 2021 tarkastuksen Metsä Fibreen osana laajempaa EU-tasoista kilpailuoikeudellista tarkastusta sellutoimialalla. Komission aloittama tarkastus ei tarkoita, että Metsä Fibre olisi syyllistynyt kilpailunvastaiseen toimintaan, eikä se itsessään ennakoi tutkinnan lopputulosta. Metsä Fibre toimii täydessä yhteistyössä viranomaisten kanssa tarkastuksessa.

Kartonkiteollisuus

Kartonkiliiketoiminnan eli Metsä Boardin liikevaihto tammi–joulukuussa oli 2 084,1 miljoonaa euroa (1–12/2020: 1 889,5). Liikevaihdesta 57 % tuli taivekartongista, 25 % valkoisista kraftlainereista, 13 % markkinasellusta ja 5 % muista toiminnoista. Vertailukelpoinen liiketulos oli 386,6 miljoonaa euroa (221,2). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 10,8 miljoonaa euroa.

Kartonkiteollisuus	2021	2020
Liikevaihto, milj. euroa	2 084,1	1 889,5
EBITDA, milj. euroa	466,0	321,8
- vertailukelpoinen EBITDA	472,2	315,8
Liiketulos, milj. euroa	375,9	227,3
- vertailukelpoinen liiketulos	386,6	221,2
% liikevaihdesta	18,6	11,7
Vertailukelpoinen ROCE, %	18,7	12,2
Kokonaisinvestoinnit, milj. euroa	220,2	166,4
Henkilöstö kauden lopussa	2 389	2 370

Vuoden 2021 vertailukelpoista liiketulosta paransivat kartonkien ja markkinasellujen kohonneet hinnat sekä kartonkien kasvaneet toimitusmäärät. Vertailuvuoden kannattavuutta rasitti paperiteollisuuden lakko, joka koski Metsä Boardin Suomen tehtaita ja kaikkia Metsä Fibren sellutehtaita. Lakon aiheuttama negatiivinen liiketulosvaikutus vuonna 2020 oli noin 20

METSÄ GROUP

Vuosikatsaus 2021

- 4

Pääjohtajan katsaus
- 6

Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21

Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22

Konsernin tase
- 23

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24

Konsernin rahavirtalaskelma
- 26

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80

Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81

Emoyrityksen tase
- 82

Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83

Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99

Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100

Tilintarkastuskertomus
- 104

Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104

Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106

Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107

Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108

Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116

Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117

Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120

Metsä Groupin johtoryhmä
- 122

Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS

miljoonaa euroa. Tilikaudelle 2021 kohdistui myös noin 9 miljoonaa euroa vähemmän poistoja edellisvuoteen verrattuna.

Kustannusinflaatio oli vuonna 2021 nopeaa. Raaka-aineiden, erityisesti lateksin, PE-päällysteiden sekä pakkausmateriaalien hinnat nousivat. Energiakustannuksia kasvatti lähes ennätystasolle kohonnut sähkön markkinahinta. Myös muiden energialähteiden hinnat nousivat. Kohonneita energiakustannuksia osin kompensoivat yhtiön käyttämättä jääneiden päästöoikeuksien myynnit, yhteensä noin 21 miljoonaa euroa (vuonna 2020: 6 miljoona euroa). Myös logistiikkakustannukset ja tehtaiden huol-tokustannukset olivat edellisvuotta korkeammalla tasolla. Muita kiinteitä kustannuksia kasvattivat kohonneet henkilöstökulut sekä pandemian torjuntaan liittyvät terveydenhuoltokulut.

Valuuttakurssivaihteluilla, sisältäen suojaukset, oli noin 56 miljoonan euron negatiivinen liiketulosvaikutus edellisvuoteen nähden.

Kartonkien kokonaistoimitukset olivat yhteensä 1 922 000 tonnia (1 810 000), josta 67 % EMEA-alueelle, 27 % Americas-alueelle ja 6 % APAC-alueelle. Metsä Boardin markkinasellutoimitukset olivat 496 000 tonnia (521 000), josta 67 % EMEA-alueelle ja 33 % APAC-alueelle.

Osakkuusyhtiö Metsä Fibren tuloksen osuus Metsä Boardin tammi–jou-lukuun vertailukelpoisesta liiketuloksesta oli 123,0 miljoonaa euroa (-2,4).

Osakekohtainen tulos oli 0,82 euroa (0,48). Vertailukelpoinen osakekoh-tainen tulos oli 0,85 euroa (0,46). Oman pääoman tuotto oli 19,4 % (12,5), ja vertailukelpoinen oman pääoman tuotto oli 20,2 % (12,1). Sijoitetun pääoman tuotto oli 18,2 % (12,6), ja vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto oli 18,7 % (12,2).

Metsä Board osti 1.1.2022 Pohjolan Voima Oyj:ltä sekä Leppäkoski-kon-serniin kuuluvalta DL Power Oy:ltä kaikki niiden omistamat Hämeenkyrön Voima Oy:n osakkeet. Järjestelyjen jälkeen Metsä Board omistaa Hämeen-kyrön Voima Oy:stä 100 %. Järjestelyllä ei ole merkittävää vaikutusta Metsä Boardin taloudellisiin tunnuslukuihin.

Pehmo- ja tiivispaperit

Pehmo- ja tiivispapereiden eli Metsä Tissuen liikevaihto tammi–joulu-kuussa oli 946,7 miljoonaa euroa (1–12/2020: 1 011,9). Metsä Tissuen vertailukelpoinen liiketulos oli -9,7 miljoonaa euroa (113,8)

Pehmo- ja tiivispaperit	2021	2020
Liikevaihto, milj. euroa	946,7	1 011,9
EBITDA, milj. euroa	35,9	160,1
- vertailukelpoinen EBITDA	35,9	157,8
Liiketulos, milj. euroa	-9,7	115,9
- vertailukelpoinen liiketulos	-9,7	113,8
% liikevaihdosta	-1,0	11,2
Vertailukelpoinen ROCE, %	-1,6	19,8
Kokonaisinvestoinnit, milj. euroa	63,3	53,1
Henkilöstö kauden lopussa	2 480	2 504

Edellisvuotta merkittävästi alempi koko vuoden liiketulos johtuu pääosin korkeammista raaka-aine- ja energiakustannuksista sekä alaisemmista myyntivolyymeista.

Ensimmäisellä vuosipuoliskolla pehmapaperin myynti jäi selvästi edel-lisvuotta alaisemmaksi koronarajoitusten vähennettyä ammatikäyttöön

EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI

tarkoitettujen tuotteiden kysyntää. Myynti piristyi kolmannen vuosinel-jänneksen aikana ja jatkui vahvana vuoden viimeisen neljänneksen aikana. Viime vuoden vertailulukua nostaa poikkeuksellinen koronapandemian aiheuttama kysyntäpiikki ensimmäisellä neljänneksellä. Tiivispaperien myynti kasvoi edellisvuodesta hieman. Raaka-aine- ja energiahinnat kääntyivät nousuun ensimmäisellä vuosipuoliskolla ja nousu kiihtyi toisella vuosipuoliskolla. Erityisesti viimeisellä vuosineljänneksellä energiahinnat nousivat poikkeuksellisen jyrkästi. Kustannusten nousua ei saatu siirrettyä lopputuotteiden hintoihin, mikä johti tappiolliseen tulokseen.

Vuoden viimeisen neljänneksen alussa yhtiö tiedotti luopuneensa tur-peen käytöstä energiantuotannossaan Mäntän tehtaalla. Turve on korvattu uusiutuvilla puupolttoaineilla kuten puunkuorella ja muilla tuotannon sivutuotteilla. Yhtiö siirtyy kestävän kehityksen tavoitteidensa mukaisesti kohti fossiilittomia tehtaita.

Koronaviruspandemia kiihdytti pehmapaperituotannossa käytettävän kierrätysraaka-aineen saatavuus- ja laatuhaasteita erityisesti vuoden viimeisellä neljänneksellä, mikä johti kierrätyspaperin tuotannon tilapäisiin rajoituksiin Metsä Tissuen Mariestadin tehtaalla Ruotsissa. Sen seurauk-sena Metsä Tissue priorisoi ensikuitutuotteiden tuotantoa.

Metsä Tissue selvitti yhteistyössä AFRYn kanssa kahdeksalla Euroopan tehtaallaan wc-paperin hiilijalanjäljen sekä erot ensikuituisten ja kierrätys-kuituisten wc-paperien hiilijalanjäljissä. Yhtiön laskemien tuotteiden perus-teella ensikuidusta valmistetulla wc-paperirullalla on kierrätyskuituista rullaa viidenneksen alaisempi hiilijalanjälki.

Tutkimus ja kehitys

Metsä Groupin tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta keskittyy kehittämään korkean arvon tuotteita pohjoisesta puusta ja edistämään kiertotalouden mukaista teollista tehokkuutta.

Tutkimus- ja kehitysmenot olivat vuonna 2021 yhteensä 29,1 miljoonaa euroa (24,8) eli 0,5 % (0,5) liikevaihdosta. Tutkimus- ja kehitysmenot sisältävät suorat kustannukset ilman poistoja sekä toiminnan investoinnit. Metsä Springin ja Itochun yhteisyritys MI Demo Oy:n tutkimus- ja kehitys-menot olivat yhteensä 2,9 miljoonaa euroa.

Milj. euroa	2021	2020
T&K-menot	29,1	24,8
% liikevaihdosta	0,5	0,5

Tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on luoda uusia tuotteita ja palveluita, hyödyntää uusia teknologioita ja varmistaa Metsä Groupin liiketoimintojen kilpailukyky. Kaiken kehitystyön keskiössä on asiakas, ja asiakaspalaute hyödynnetään toiminnan jatkuvassa parantamisessa. Tutkimus- ja kehitystoiminnalla on myös merkittävä rooli Metsä Groupin kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamisessa.

Metsä Group tekee aktiivista yhteistyötä yliopistojen, tutkimuslaitosten, teknisten ratkaisujen toimittajien ja kasvuyritysten kanssa. Metsä Group teki Helsingin ja Oulun yliopistoille 250 000 euron suuruiset lahjoitukset, jotka kohdennetaan Helsingin yliopiston luonnontieteelliselle sekä maatalous-metsätieteelliselle koulutusaloille ja Oulun yliopiston tekniikan koulutusalalle. Metsä Group toimii myös EU:n ja kansallisissa tutkimus- ja

kehitysverkostoissa. Näiden verkostojen ja kumppanien innovaatioilla ja kehitysohjelmilla on keskeinen osa uusien prosessien ja tuotteiden kehityksessä.

Metsä Group jatkaa tutkimusta ja innovaatioekosysteemin rakenta-mista toisena veturiyhtiönä noin 50 miljoonan euron biokiertotaloutta edistävässä ExpandFibre-yhteistyöhankkeessa yhdessä Fortumin kanssa. Yhteistyön tarkoituksena on kehittää teknologioita ja liiketoimin-takonsepteja, joiden avulla oljesta ja puusta tuotetusta sellusta saadaan valmistettua tekstiilikuituja ja muita uusia biotuotteita.

Metsä Groupin innovaatioyhtiö Metsä Spring Oy:n tehtävänä on etsiä ja kehittää uusia metsään perustuvan biotalouden ja kiertotalouden liiketoimintakonsepteja yhteistyössä kumppaneiden kanssa. Metsä Group investoi yhtiön kautta osaamista ja varoja konsernin ekosysteemiä pitkällä aikavälillä uudistaviin liiketoimintaideoihin. Vuonna 2021 Metsä Springin toimintaa laajennettiin perustamalla yhtiöön konsernitason tutkimus- ja kehitystoiminto, joka tukee Metsä Groupin liiketoiminta-alueilla tehtävää tutkimus- ja kehitystyötä, kehittää konsernin sisäistä yhteistyötä ja koordinoi ulkoisia tutkimus- ja kehityskumppanuuksia.

Metsä Springin ja Itochun yhteisyritys MI Demon omistamassa koetehtaassa valmistetaan puupohjaista tekstiilikuitua suoraluotusme-netelmällä, joka hyödyntää uutta sellua liottavaa yhdistettä ja on nykyisiä tekstiilikuidun valmistusmenetelmiä ympäristöystävällisempi. Teknologian todentamisivaiheen rinnalla Metsä Springillä on käynnissä lukuisia tutki-musprojekteja tekstiilikuituaiheeseen liittyen osana ExpandFibre-hanketta. Tekstiilikuitubrändi Kuuran julkaisu ja positiiviset tulokset sekä ympä-ristöorganisaatio Canopyn vastuullisuusarvioinnissa että tekstiilikuidun elinkaarianalyysissä olivat vuoden kohokohtia.

Äänekoskella Metsä Springin 3D-kuitutuotteen koelaitos valmistui harjakorkeuteen. Koelaitoksessa testataan ja kehitetään uudentyyppisen pakkauksen valmistusmenetelmää. Puupohjaisella kuitutuotteella voitaisiin korvata muovista ja alumiinista valmistettuja pakkauksia.

Metsä Spring sijoitti vuonna 2021 kahteen uuteen startup-yritykseen. Montinutra Oy:n tarkoitus on tuottaa tärkeitä ainesosia kosmetiikka-, elintarvike- ja lääketeollisuudelle käyttämällä raaka-aineena metsäte-ollisuuden sivuvirtoja kuten sahanpurua. Toinen pääomasijoitus tehtiin Innomost Oy:hyn, jonka tarkoitus on valmistaa koivun kuoresta aineosia kosmetiikkaa ja hygieniatuotteita valmistavalle teollisuudelle sekä muihin teollisiin sovelluksiin.

Metsä Forest

Metsä Forest kehitti puukauppa- ja metsäpalveluiden asiakaskokemusta ja metsäoperaatioita tehostavia ja ekologista kestävyyttä parantavia ratkaisuja. Lisäksi yhtiö osallistui aktiivisesti alan yhteisiin tutkimus- ja kehityshankkeisiin.

Vuoden aikana Metsä Forest otti käyttöön uuden hinnoittelumene-telmän harvennushakkuilla. Uudessa menetelmässä harvennuksessa poistetuista puista maksetaan niiden järeyteen perustuva runkohinta. Menetelmä on kehitetty, jotta puun jalostusarvo optimoimaan kaikissa markkinatilanteissa.

Metsä Forest oli mukana Luonnonvarakeskuksen koordinoimassa "Kes-tävää metsänhoitoa turvemailla" -hankkeessa, jonka avulla parannetaan suomet sien käytön ekologista ja taloudellista kestävyyttä. Yhtiö oli mukana myös Luonnonvarakeskuksen ja Itä-Suomen yliopiston hankkeissa, joissa

tutkittiin tekopökökelöiden hyötyjä hyönteisille, lahoittajille ja pölyttäjille. Metsä Forest julkaisi yhdessä VTT:n kanssa tutkimustuloksia, kuinka biovoimalaitosten käytöstä poistettua leijupetihiekkaa voisi hyödyntää turvemaiden valumavesien puhdistamisessa. Lisäksi Metsä Forest julkaisi uuden talousmetsien lehtojen luonnonhoidollista käsittelyä koskevan linjauksen, joka on osa vuonna 2020 lanseerattua ekologisen kestävyymden ohjelmaa.

Metsä Forest jatkoi viime vuonna laajasti uudistetun Metsäverkko-pal-velun kehittämistä. Yhtiö aloitti myös toiminnanohjausjärjestelmän ja puunhankinnan suunnittelujärjestelmien uudistamisen. Valmistautuminen rakenteilla olevien Kemin biotuotetehtaan ja Rauman sahan puuhuoltoon jatkui. Yhtiö kehitti uusia toimintamalleja puutavaran mittaukseen, kulje-tuksiin ja varastointiin. Lisäksi Metsä Forest osallistui pohjoisen Suomen Winter Premium -yhteishankkeeseen, jossa selvitetään keliolosuhteiden mukaan vaihtuvia painorajoituksia puutavarakuljetuksissa. Myös uusien kuljettajakoulutuskonseptien ja oppilasrekrytointimallien kehittämistä jatkettiin yhdessä oppilaitosten ja viranomaisten kanssa.

Metsä Forest kehitti vuonna 2021 aktiivisesti työturvallisuuden ja -hyvin-voinnin toimintatapoja ja otti Suomessa käyttöön ISO 45001 -standardin.

Metsä Wood

Metsä Woodin vaneri- ja Kerto LVL -tuotekehityksen tärkeimpiä teemoja oli-vat uusien kestävän kehityksen mukaisten raaka-aineiden kartoittaminen ja testaaminen. Näistä tärkeimpiä olivat biopohjaiset liimat ja pinnoitteet. Lisäksi yhtiö etsi ratkaisuja puumateriaalin käytön tehostamiseen. Kerto LVL -tuotteiden kehitys keskittyi uusiin etenkin rakentamista palveleviin tuotteisiin. Yhtiö painotti myös puuelementtirakenteissa käytettävien tuotteiden kehitystä erilaisiin käyttötarpeisiin.

Metsä Wood kehitti myös vanerituotteiden kestäviä pintaratkaisuja rakennus- ja kuljetusvälineiteollisuuden asiakkaiden tarpeisiin. Myös biolo-gisesti kestävien, ekologisten ja palosuojattujen tuotteiden tutkimustyötä jatkettiin.

Metsä Woodin digitaalisten palvelujen kehittäminen on jatkunut aktiivisena. Yhtiö kehitti helpokäyttöisiä työkaluja ja julkaisi mitoittustau-lukoita Kerto LVL -tuotteiden nopeaa esimitoittamista varten moniin eri rakentamisensovelluksiin huomioiden paikallisen tavan rakentaa. Lisäksi Metsä Wood valmistelee tuotteidensa hiilivarastolaskuria.

Yhtiö kehittää hybridirakentamista, jolla lisätään puumateriaalin käyttöä rakentamisessa. Metsä Wood on kehittänyt kumppaniensa kanssa uudenlaisia puuta ja betonia yhdistäviä hybridielementtejä. Esimerkiksi betonisen sandwich-seinäelementin ydin on korvattu Kerto LVL -levyllä, minkä ansiosta rakentamisen hiilijalanjälki pienenee muuttamatta nykyistä rakennustapaa. Hybridielementillä pyritään tuomaan puurakentamista yhä enemmän myös kaupunkialueille, esimerkiksi kerrostaloihin. Niitä käytettiin ensimmäistä kertaa Rauman sahaprojektissa.

Metsä Fibre

Uusien kuitupohjaisten tuotteiden kehittämistä jatkettiin ExpandFibre-yh-teistutkimushankkeessa, jossa kehitettiin muun muassa biokomposiitti-kuitua ja tutkittiin uuden kemian hyödyntämistä kuitujen muokkauksessa. Metsä Fibre kehittää uusia kuitutuotteita sekä nykyisiin että uusiin sovelluksiin ja arvoketjuihin.

METSÄ GROUP

Vuosikatsaus 2021

- 4

Pääjohtajan katsaus
- 6

Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21

Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22

Konsernin tase
- 23

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24

Konsernin rahavirtalaskelma
- 26

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80

Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81

Emoyrityksen tase
- 82

Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83

Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99

Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100

Tilintarkastuskertomus
- 104

Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104

Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106

Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107

Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108

Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116

Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117

Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120

Metsä Groupin johtoryhmä
- 122

Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI

Kemin biotuotetehtaan tuotelaadun kehitystä tuettiin mallintamalla vesikiertojen sulkemisen vaikutusta sellun puhtauteen. Sahatavaran laadun mittauksessa pilotoitiin ultraäänen hyödyntämistä.

Tulevaisuuden selluteknologian kehityksessä käynnistettiin uusi pitkän tähtäimen hanke, jonka tavoitteena on teknologinen polku jätevesipääs-töttömään sellutehtaaseen. Teknologiset mahdollisuudet ja rajaukset on tunnistettu ja jatkotyö priorisoitu tuleville vuosille. Biotuotekonseptin kehittämistä jatkettiin selvittämällä metanolin jalostusta sellutehtaan raakametanolista yhdessä Veolia Nordicin kanssa. Hanke päättyy vuoden 2022 alussa.

Metsä Board

Pakkausten määrän kasvaessa tarvitaan resurssitehokkaita ja helposti kierrätettäviä ratkaisuja. Metsä Boardin kehitystyössä keskeisiä ovat kartongin hyvät painatus- ja jalostusomaisuudet sekä kartongin keventä-minen sen lujuudesta tinkimättä. Kevyet kartongit ovat resurssitehokkaita ja auttavat vähentämään pakkauksen hiilijalanjälkeä koko ketjussa.

Metsä Board jatkaa barrier-ratkaisujen kehittämistä ja tutkii niiden kaupallisia edellytyksiä elintarvike- ja tarjoilupakkauskäytössä. Vuonna 2021 Metsä Boardin dispersiopäällysteiseen barrier-kartongin myynnin kasvu on ollut vahvaa elintarvikeloppukäytössä, ja kasvun odotetaan jatkuvan. Barrier-ratkaisujen kehittäminen on myös osa Fortumin ja Metsä Groupin 50 miljoonan euron biokiertotaloutta edistävää ExpandFibre-yhteistyöhanketta.

Metsä Boardin osaamiskeskuksessa Äänekoskella on yli vuoden ajan järjestetty kehitystyöpajoja, joissa kehitetään uusia pakkausratkaisuja yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Vuonna 2021 järjestettiin 25 työpajaa.

Metsä Board lanseerasi 360 Services -palvelukokonaisuuden, joka auttaa saamaan täyden hyödyn kartongista ja optimoimaan pakkauksen suorituskyvyn läpi sen elinkaaren. Esimerkkejä palvelukokonaisuudesta ovat pakkausmateriaalien hiilijalanjälkilaskelmat sekä tietokonepohjainen pakkaussimulaatio, jolla pakkausten prototyypejä mallinnetaan digitaali-sesti ja optimoidaan materiaali- ja rakennevalintoja.

Metsä Tissue

Vuonna 2021 Metsä Tissue keskittyi tehokkaan tuotevalikoiman kehit-tämiseen ja uusien teknologiavalintojen arviointiin kestävän tuotannon näkökulmasta. Vuoden 2021 alussa yhtiö julkaisi uudet markkinointikon-septit Lambi-, Serla-, Tonto- ja Katrin-brändeilleen, ja samassa yhteydessä yhdenmukaistettiin tuotespesifikaatioita eri markkinoiden välillä. Metsä Tissuen Tulevaisuuden pehmapaperitehdas -konseptiin liittyvä tarkas-telutyö eteni, sen tavoitteena on pehmapaperituotannon tehokkuuden ja laadun parantaminen pitkällä aikavälillä. Lisäksi Metsä Tissue pilotoi ja vei tuotantoon hankkeita koskien kierrätysmuovin käytön lisäämistä pakkausmateriaaleissa.

Selvitys muista kuin taloudellisista tunnusluvuista

Liiketoimintamalli

Metsä Group muodostuu Metsäliitto Osuuskunnasta, siihen kuuluvista Metsä Forestista ja Metsä Woodista sekä osuuskunnan tytäryhtiöistä

Metsä Fibrestä, Metsä Boardista ja Metsä Tissuesta. Metsäliitto Osuuskunta omisti vuoden 2021 lopussa pörssiyhtiö Metsä Boardin osakkeista noin 48 % ja sillä on noin 67 % osuus äänimäärästä. Metsä Fibren osakkeista Metsäliitto Osuuskunta omistaa noin 50 %. Metsä Tissue on Metsäliitto Osuuskunnan sataprosenttisesti omistama tytäryhtiö. Metsäliitto Osuuskunta on Metsä Groupin emoyhtiö, jonka omistavat lähes 100 000 metsänomistajaa.

Osuuskunnan omistajajäsenten kautta Metsä Groupilla on saatavilla merkittävästi ensiluokkaista puuraaka-ainetta, mikä luo vakaan perustan toiminnalle ja tuotantolaitosten kehittämiselle. Metsä Groupin liiketoiminta keskittyy puunhankintaan ja metsäpalveluihin, puutuotteisiin, selluun ja ensikuitukartonkeihin sekä pehmo- ja tiivispapereihin. Sen tehtaat sijaitse-vat Suomessa, Ruotsissa, Virossa, Venäjällä, Puolassa, Slovakiassa, Isos-sa-Britanniassa ja Saksassa. Konsernin päämarkkina-alue on Eurooppa, ja se hakee kasvua erityisesti Pohjois-Amerikasta, Aasiasta ja Oseaniasta. Liikevaihdosta noin 71 % tuli EMEA-alueelta, 20 % APAC-alueelta ja 9 % Amerikoista. Metsä Group työllistää noin 9 500 henkilöä (9 200) noin 30 maassa.

Metsä Group on sitoutunut kestävän kehityksen edistämiseen ja ilmastomuutoksen hillitsemiseen.

Metsä Group toimii resurssiviisaasti kestävän biokiertotalouden periaatteiden mukaan. Kestävä kehitys on strateginen osa konsernin ja liiketoiminta-alueiden johtamista ja jatkuvaa kehittämistä. Metsä Groupin arvot sekä eettiset toimintaperiaatteet (Code of Conduct) ohjaavat kestävän kehityksen johtamista ja varmistavat osaltaan liiketoiminnan eettisyyden toteutumista. Eettisiin toimintaperiaatteisiin kuuluvat muun muassa henkilöstöön ja sosiaaliseen vastuuseen liittyvät asiat, ihmisoi-keuksien kunnioittaminen sekä korruption ja lahjonnan vastainen toiminta, väärinkäytösten estäminen, kestävä metsänhoito ja toimintaan liittyvät ympäristöasiat.

Osuuskunnan hallitus on kestävän kehityksen johtamisen hallintoraken-teen ylin taho. Se hyväksyy yhtiön toimintaa ja sisäistä valvontaa ohjaavat politiikat ja pitkän tähtäimen strategiset kestävän kehityksen tavoitteet sekä vastaa tavoitteiden toteutumisesta konsernissa. Pääjohtaja vastaa kestävän kehityksen kokonaisuuden strategisesta johtamisesta. Liiketoi-minta-alueiden hallitukset tai osuuskunnan hallitus hyväksyy ja vastaa kestävän kehityksen tavoitteista liiketoiminta-aluekohtaisesti. Kestävän kehityksen prosessin johtoryhmä vastaa kokonaisuuden jalkautuksesta ja seurannasta liiketoiminta-alueilla ja tukitoiminnoissa. Kestävän kehityksen johtamisesta, kehittämisestä ja tuloksista kerrotaan kattavasti konsernin vastuullisuusraportissa.

Metsä Groupin olennaisuusanalyysiin perustuvat keskeisimmät vastuul-lisuuden olennaiset teemat ovat:

- Työturvallisuus
- Paikallinen ja yhteiskunnallinen vaikutus
- Kestävä metsänhoito
- Resurssitehokkuus
- Uusiutuva energia
- Päästöt ilmaan ja veteen
- Vedenkäyttö
- Kiertotalous ja uudet biotuotteet
- Vastuullinen toimitusketju
- Tuoteturvallisuus

Konsernin strategiset, vuoteen 2030 ulottuvat kestävän kehityksen tavoitteet ovat linjassa liiketoiminnan olennaisten kestävän kehityksen painopisteiden kanssa ja tukevat YK:n kestävän kehityksen tavoitteita. Kunnianhimoisten tavoitteiden toteutuminen vaatii Metsä Groupilta merkittäviä investointeja, toiminnan kehittämistä ja yhtenäistämistä sekä uusien ratkaisujen käyttöönottoa.

Toimittajien vastuullisuutta johdetaan ja seurataan muun muassa riskianalyyseillä, taustaselvityksillä, auditoinneilla ja itsearvioinneilla sekä toimittajien sitoutumisella Metsä Groupin toimittajien eettisiin toimin-taperiaatteisiin. Niissä huomioidaan muun muassa ympäristöasioihin, korruptioon, lapsityövoiman käyttöön ja ihmisoikeusloukkauksiin liittyvät asiat. Tavoitteena on, että vuoteen 2030 mennessä toimitusketju on 100 % vastuullinen ja käyttämiemme raaka-aineiden alkuperä tunnetaan 100 %:n tarkkuudella. Vuonna 2021 konsernin toimittajista 96 % (94) on sitoutunut Metsä Groupin toimittajan eettisiin toimintaperiaatteisiin (tai vastaaviin toimittajien omiin periaatteisiin) ostovolyymin perusteella ja alkuperä, vähintään valmistusmaa, tunnettiin 92 %:lla (91) raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien kokonaisostoista.

Otimme vuonna 2021 uudistetut toimittajien arviointikyselyt käyttöön ja aloimme pilotoida toimittaja-auditointeja uuden prosessin mukaan. Uudis-tuksen myötä erityisesti työturvallisuus- ja ympäristöasiat ovat entistä kattavammin arvioinneissa, auditoinneissa ja arvioitavien toimittajien valinnassa mukana.

Olemme myös järjestäneet hankinnan ja logistiikan henkilöstölle useita vastuullisuuteen liittyviä koulutuksia.

Ympäristö

Politiikat ja johtamis-, laatu- ja sertifiointijärjestelmät:

- Metsä Groupin eettiset toimintaperiaatteet
- Metsä Groupin toimittajien eettiset toimintaperiaatteet
- Metsä Groupin ympäristöpolitiikka
- Metsä Groupin ympäristöjohtamisen periaatteet
- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 50001
- FSC¹⁾
- PEFC²⁾
- UN Global Compact

Ilmastomuutos vaikuttaa Metsä Groupin toimintaan ja kehittämiseen sekä liiketoimintaympäristön kehitykseen. Metsä Group huomioi ilmaston-muutoksen hillitsemisen tärkeyden arvoketjun joka vaiheessa; metsissä, tuotantolaitoksilla ja tuotteissa.

Yksi Metsä Groupin vastuullisuustavoitteista on lisätä metsiin ja tuotteisiin sitoutuneen hiilen määrää 30 % vuoteen 2018 verrattuna. Konserni tukee metsän vahvaa kasvua kestävän metsänhoidon toimilla. Vuonna 2021 metsää uudistettiin ja taimikonhoitoa tehtiin yhteensä 33 556 hehtaarilla, joka on 3,8 % enemmän kuin referenssivuotena. Metsä Group on asettanut tavoitteen kasvattaa hiiltä varastoivien ja pitkän käyttöiän puutuotteiden määrää. Vuonna 2021 nämä tuotteet sitoivat hiiltä 1 631 376 tn CO₂ (1 505 510). Metsä Groupissa on toteutettu vuodesta 2020 alkaen talousmetsien ekologisen kestävyysn ohjelmaa, jolla turvataan metsäluonnon monimuotoisuutta. Vuonna 2021 perustetulla

luonnonhoidon ohjelmalla Metsä Group on mukana parantamassa Suomen luonnon tilaa myös talousmetsien ulkopuolella.

Käyttämämme puun alkuperä on jäljitettävissä ja peräisin sertifioiduista tai kontrolloidun alkuperän vaatimukset täyttävistä metsistä. Vuonna 2021 käytetystä puusta 88 % (87) oli joko PEFC- tai FSC-sertifioitua. Tekopötkkelöitä jätettiin metsänomistajan luvalla yli 88 %:iin (84) käsitellyistä uudistus- ja harvennuskohteista. Säästöpuita jätettiin 94 %:iin (94) uudistuskohteista. Säästöpuita jätetään kaikilla metsäsertifiointiin kuuluvilla uudistuskohteilla. Tekopötkkelöt ja säästöpuut lisäävät pitkän aikavälin tarkastelussa metsien pysty- ja maalahopuun määrää ja tukevat metsäluonnon monimuotoisuutta tarjoamalla elinympäristön hyvin laajasti eri eliö- ja eläinlajeille.

Metsä Group tähtää fossiilittomiin tehtaisiin vuoteen 2030 mennessä. Tuotannon fossiilisten polttoaineiden käytön lopettamisen myötä myös fossiiliset hiilidioksidipäästöt laskevat nollaan (Scope 1). Vuonna 2021 suorat Scope 1 -päästömme olivat 652 000 tn (676 000) fossiilista hiili-dioksidia (CO₂). Ostosähkön ja -lämmön päästöt (Scope 2) olivat 474 000 tn (494 000) fossiilista hiilidioksidia (CO₂).

Metsä Groupin käyttämistä polttoaineista vuonna 2021 90 % (90) oli biopohjaisia (Scope 1). Vuonna 2021 tuotannon biogeeniset CO₂ -päästöt 9 916 156 tonnia (9 550 810) (Scope 1).

Metsä Groupin tavoitteena on vähentää prosessiveden käyttöä 25 % tuotettua tonnia kohden vuoden 2018 tasosta. Vuonna 2021 prosessiveden käyttö tuotettua tonnia kohden oli 5,4 % (0,2) vuoden 2018 tasoa alempi. Vedenkäyttö on laskenut sekä prosesseja tehostamalla että investointien tuloksena. Esimerkiksi Äänekosken biotuotetehtaan käynnistyminen laski merkittävästi vedenkäyttö tuotettua tonnia kohden.

Konsernin tavoite on hyödyntää tuotannon sivuvirrat sataprosenttisesti. Vuonna 2021 sivuvirroista käytettiin hyödyksi 93 % (93), josta noin puolet hyödynnettiin energiantuotannossa. Sivuvirrat hyödynnetään ensisijaisesti raaka-aineena ja toissijaisesti energiana. Metsä Group jatkaa työskentelyä kaatopaikalle sijoitettavan jätteen määrän vähentämiseksi.

Konsernin tuotantolaitoksilla tapahtui vuonna 2021 joitakin ympäristöluparajojen ylityksiä. Vuonna 2021 Metsä Groupin tehtailla ei tapahtunut ympäristöpoikkeamia tai luparajaylityksiä, jotka olisivat aiheuttaneet merkittäviä ympäristövaikutuksia, valituksia, korvauksia tai merkittävää mediajulkisuutta. Metsä Boardin Husumin tehtaalla tapahtui kuitenkin syyskuussa tehtaan öljypolttimesta peräisin oleva häiriöpäästö (öljyvuoto), joka vaati toimenpiteitä ja aiheutti mediajulkisuutta Ruotsissa. Metsä Board on tukenut tapahtuman tutkintaa ja öljyn puhdistamista merestä ja rannoilta kaikin tarvittavin resurssein sekä ylläpitänyt vuo-ropuhelua keskeisten sidosryhmien, kuten viranomaisen ja paikallisten asukkaiden kanssa.

Kaikilla konsernin tuotantolaitoksilla on käytössä ISO 9001 -laatu-järjestelmä, ISO 14001 -ympäristöjärjestelmä sekä Chain of Custody -järjestelmä, jonka avulla sertifioidun puun osuus tuotteissa pystytään todentamaan luotettavasti. Useilla konsernin tuotantolaitoksilla on käytössä myös sertifioitu energiatehokkuusjärjestelmä ISO 50001.

Kestävä kehitys ja fossiilittomuus ohjaavat myös Metsä Groupin tuotekehitystä. Tavoitteemme on, että vuoteen 2030 mennessä konserni ei käytä fossiiliseen öljyn pohjautuvia raaka-aineita tai pakkausma-terialeja. Vuoden 2021 loppuun mennessä käytetyistä raaka-aineista

¹⁾ FSC-C014476

²⁾ PEFC/02-31-03

METSÄ GROUP

Vuosikatsaus 2021

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI

	2021	2020	2019
Ihmiset ja johtaminen			
Konsernin eettisten toimintaperiaatteiden (Code of Conduct) koulutuksen kattavuus koko henkilöstöstä, %	98	96	95
Eettisyysbarometri %	-	84,4	-
Uudistettu henkilöstötutkimus, %	76,6	-	-
Poissaoloon johtaneiden työtaturmien taajuus (LTA1) miljoonaa työtuntia kohden	5,4	5,1	5,9
Tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden (TRIF-luku)	8,1	8,7	17,0
Kuolemaan johtaneet työtaturmat	0	0	1
Metsä; hiilensidonta ja monimuotoisuus			
Metsiin sitoutuneen hiilen määrän lisääminen, %	3,8	0	0
Metsän uudistamisen pinta-alojen kasvu-%	-3	-11	+0
Taimikonhoidon pinta-alojen kasvu-%; tavoite +30 %	+13	+14	+0
Tuotteisiin sitoutuneen hiilen määrän lisääminen; puutuotteiden määrän kasvu; tavoite +30 % vuosina 2018–2030	-1,2	-8,9	-4,3
Tekopölkkelöiden jättäminen harvennus- ja uudistuskohteilla, %; 2030 tavoite 90 %	88	84	79
Säästöpuuryhmien jättäminen hakkuukohteilla, %; 2030 tavoite 100 %	94	94	94
Konsernin käyttämän puun sertifiointiaste	88	87	85
Tuotantolaitokset, %			
Fossiilittomat tehtaat; fossiilittomien polttoaineiden osuus; tavoite 100 %	90	90	90
Tuotannon sivuvirtojen hyödyntäminen; tavoite 100 %	93	93	92
Prosessiveden käytön tehostaminen; tavoite -25 % vuosina 2018–2030	-5,3	0,2	-2
Tuotteet ja toimitusketju, %			
Fossiilittomat raaka-aineet ja pakkausmateriaalit; tavoite 100 %	99,6	99,6	99,7
Vastuullisten toimittajien osuus; tavoite 100 %			
Sitoutuminen toimittajien eettisiin ohjeisiin	96	94	92
Vaativuuden mukaisuus varmistettu	88	78	59
Vastuullisuuskäytännöt varmistettu*	45	48	47
Raaka-aineiden jäljitettävyys; tavoite 100 %	92	91	87

*) Toimittaja-arvioinnit kohdistetaan riskiperusteisesti. Kokonaishankinnoistamme on arvioitu 45,5 %. Hankinnat toimittajilta, jotka eivät täytä vaatimuksiamme vastaa noin 0,7 % kokonaishankinnoistamme. Näiltä toimittajilta edellytetään korjaavia toimenpiteitä.

ja pakkausmateriaaleista 99,6 % (99,6) oli fossiilittomia. Fossiilittomia ratkaisuja etsitään muun muassa kartongeissa käytettävän öljypohjaisen lateksin sekä puutuotteissa käytettävien fenolipohjaisten liimojen korvaamiseen.

Konsernin tytäryhtiöillä on aiemmasta toiminnasta jääneitä ympäristövastuita suljetuilla, myydyillä tai vuokratuilla teollisuustonteilla sekä käytöstä poistetuilla kaatopaikoilla. Kunnostustoista aiheutuville kustannuksille on tehty kirjanpidolliset varaukset tapauksissa, joissa konsernin vastuu maa-alueiden pilaantumisesta ja mahdollisista jälkihoito-velvoitteista on voitu määrittää.

Taksonomia

Metsä Group sekä Metsä Board raportoivat vuodesta 2021 taksonomian mukaisuuden ilmastonmuutoksen hillinnän ja sopeutumisen kriteereillä. Raportoimme taksonomiakelpoiset (eligible) liiketoiminnot ja niiden osuuden liikevaihdosta (annual sales), investoinneista (CapEx) ja käyttökustannuksista (OpEx). Taksonomian mukaisuudesta on kerrottu tarkemmin Metsä Groupin vastuullisuusraportissa sekä Metsä Boardin hallituksen toimintakertomuksessa.

Yhteenvetotaulukko Metsä Groupin taksonomiakelpoisista toiminnoista	Liikevaihto %	Investoinnit (Capex) %	Käyttö-kustannukset (Opex) %	Huomioita
Luokitus-järjestelmäkelpoiset toiminnot	7,8	32,7	28,4	Käsityksemme mukaan osa arvioiduista luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista tulee olemaan myös luokitusjärjestelmän mukaista
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot	92,2	67,3	71,6	Metsä Groupin ydinliiketoiminta ei ole tällä hetkellä luokitusjärjestelmän piirissä

Sosiaalinen vastuu, henkilöstöasiat, ihmisoikeudet

Politiikat ja johtamisjärjestelmät:

- Metsä Groupin eettiset toimintaperiaatteet
- Metsä Groupin toimittajien eettiset toimintaperiaatteet
- Yhdenvertaisuuspolitiikka
- Henkilöstöpolitiikka
- Työhyvinvoinnin ja -turvallisuuden toimintaohje
- ISO 45001
- Metsä Group Modern Slavery Act Transparency Statement
- UN Global Compact

Metsä Group kunnioittaa kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallisen julistuksen ja Kansainvälisen työjärjestön ILO:n työelämän perusperiaatteiden ja -oikeuksien mukaisesti. Olemme sitoutuneet toimimaan YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisesti, ja odotamme samaa liikekumppaneiltamme. Olemme myös sitoutuneet varmistamaan, että liiketoi-minnassamme ja toimitusketjussamme ei esiinny lapsityövoiman käyttöä, pakkotyötä, ihmiskauppaa tai muunlaista nykyajan orjuutta. Vuonna 2017 toteutimme kartoituksen toimintaamme liittyvistä ihmisoikeusriskeistä. Olemme jatkaneet tulosten pohjalta toimintamme kehittämistä, jotta pystymme tehokkaammin ehkäisemään toimitusketjuumme ja omaan toimintaamme kytkeytyviä negatiivisia ihmisoikeusvaikutuksia sekä edistämään ihmisoikeuksien toteutumista omassa vaikutuspiirissämme. Vuonna 2021 julkistettiin riippumattoman tahon toteuttama tutkimus 78 suomalaisyrityksen ihmisoikeussuoriutumisesta suhteessa YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin (UNGP). Metsä Groupin tulokset ihmisoikeusvastuun toteutumisessa olivat keskitasoa suhteessa muihin arvioinnin kohteena olleisiin yhtiöihin. Kehityskohteita löytyi sekä käytännön toimenpiteistä että siinä, miten toimenpiteistä viestitään julkisesti. Siksi jatkamme pohdintaa ihmisoikeusvaikutuksistaamme ja tavoista, joilla voimme edistää ihmisoikeuksien toteutumista ja ehkäistä ihmisoikeusliitännäisiä riskejä toiminnassamme.

Vastuullisena työnantajana Metsä Group edistää arvoinin perustuvia johtamiskäytäntöjä ja kasvua tukevaa johtamista. Avainasemassa on henkilöstön hyvinvoinnista, terveydestä ja työkyvystä huolehtiminen läpi koko työuran, ja työssä suoriutumista tuetaan laaja-alaisesti. Metsä Groupissa jokaisella on mahdollisuus kehittää omaa osaamistaan ja osallistua kehitystyöhön. Vuonna 2021 vakituisen henkilöstön vapaaehtoinen lähtövaihtuvuus oli 3,5 % (2,7).

Metsä Group kiinnittää erityisesti huomiota eettisyyteen ja oikein toimimisen kulttuuriin edistämiseen. Konsernin henkilöstöstä 98 % (96) on suorittanut eettisten toimintaperiaatteiden (Code of Conduct) verkkokou-lutuksen, joka sisältää myös ihmisoikeuksia ja sosiaalista vastuullisuutta koskevia keskeisiä näkökohtia. Lisäksi kaikille esihenkilöille ja HR-henkilös-tölle järjestettyihin eettisten toimintaperiaatteiden syventäviin koulutuksiin osallistui vuonna 2021 yli 1 000 henkilöä.

Yksi Metsä Groupin strategisista kestäväen kehityksen tavoitteista on vastuullinen yrityskulttuuri. Toteutimme vastuullista yrityskulttuuria mittaavan eettisyysbarometrin ensimmäistä kertaa vuonna 2020. Asetettu tavoite barometrin tuloksena syntyvälle eettisyysindeksille on 100 % vuoteen 2030 mennessä. Jatkossa eettisyysbarometri ja työyhteisön toimivuus -tutkimus toteutetaan vuorovuosin. Vuonna 2021 uudistetussa henkilöstötutkimuksessa ilmeni, että henkilöstön luottamus yhtiön tulevaisuuteen on vahva ja tiimien toiminta on tehokasta. Yhdeksi

kehityskohteeksi nousi henkilöstön mahdollisuus vaikuttaa toiminnan kehittämiseen. Vastausprosentti oli 76,7.

Yrityskulttuurin vastuullisuutta mittaava eettisyysindeksi oli hyvällä tasolla 84,4 % (tavoite 100). Eettisyys on henkilöstöllemme tärkeää ja yleisesti koettiin, että Metsä Groupissa toimitaan eettisesti. Käynnistimme merkittävän määrän kehitystoimenpiteitä eettisyyskyselystä esiin nousseiden asioiden korjaamiseksi vuonna 2021. Kehitystoimenpiteitä oli kaikkiaan 450 kpl, joista 98 % oli kirjattu valmiiksi vuoden 2021 aikana.

Poikkeukselliset olosuhteet koronapandemian vuoksi vaikuttivat henkilöstön osaamisen kehittämiseen. Suurin osa henkilöstön koulutuksista toteutettiin virtuaalisina. Esihenkilöitä tuettiin poikkeusoloissa mm. etäjoh-tamisen valmennuksilla. Koko henkilöstölle tarjottiin tietoisuja työkyvyn ja henkisen hyvinvoinnin tukemiseksi. Muutosjohtamisen valmennukset aloitettiin liiketoimintaprosessien yhtenäistämishankkeen myötä. Varhai-sen tuen keskusteluiin ja niissä sovituin toimin tuetaan mahdollisimman varhaisessa vaiheessa henkilöitä, joilla on työssäsuoriutumisvaikeuksia.

Metsä Groupissa panostetaan laadukkaaseen rekrytointiprosessiin, jolla halutaan varmistaa, että alan parhaat osaajat hakeutuvat konserniin. Työnantajakuva, työnhakijoiden yhdenvertaisuutta edistävän rekrytoin-tiprosessin ja oppilaitosyhteistyön systemaattinen kehittäminen jatkuu. Kummiluokka- ja kouluysteistyön lisäksi nuorille tarjotaan 4H-yhteistyön kautta mahdollisuuksia päästä tutustumaan konsernin tuotantolaitoksille tai hakkuukohteisiin sekä tuetaan nuorten yrittäjyyskasvatusta. Metsä Group jatkoii aktiivista osallistumistaan muun muassa Mahdollisuuksien metsä -koulukampanjaan.

Koronapandemia on huomioitu konsernissa monella tavalla. Konsernissa siirryttiin pandemian puhjetessa etätyöskentelyyn niissä tehtävissä, joissa työn luonne sen sallii. Tehtailla ja toimistoissa on noudatettu tiukkoja erityisjärjestelyjä, joilla minimoidaan lähikontaktit liikkumisreiteillä, ruokailu- ja sosiaalitiloissa sekä työpisteissä. Hygieniasta ja kasvomaskien käytöstä on tarkat ohjeet. Erityisjärjestelyt koskevat myös tehdasalueella käyviä toimittajia. Metsä Groupin henkilöstölle Suomessa tehtiin testejä noin 10 miljoonalla eurolla vuoden 2021 aikana. Lisäksi vuosihuoltoseiso-keissa tehtiin kattavat testaukset kaikille yksikköön tulijoille. Negatiivinen testitulos otettuna korkeintaan 72 tuntia ennen Metsä Groupin yksikköön saapumista oli ehdoton edellytys kaikille vierailijoille sekä urakoitsijoille.

Metsä Groupissa noudatetaan yhdenvertaisuuspolitiikkaa, jonka periaatteet koskevat muun muassa rekrytointia, uramahdollisuuksia, kou-lutusta ja palkitsemista. Haluamme varmistaa, etteivät henkilökohtaiset ominaisuudet, kuten sukupuoli, ikä, etninen tausta, seksuaalinen suun-tautuminen tai vammaisuus, vaikuta henkilön mahdollisuuksiin menestyä työelämässä. Monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja mukaan ottamista edistettiin vuonna 2021 määrätellyllä Metsä meille kaikille -visiolla, jota mitataan vuonna 2020 asetettujen yhdenvertaisuustavoitteiden avulla. Yhdenvertaisuustavoitteet ovat:

- Naisten osuus Metsä Groupin johtajista (Vice President tai sitä ylempi taso) on 25 % vuoteen 2025 mennessä, vuonna 2021 toteuma oli 22 % (19,6)
- Naisten ja miesten välillä ei ole selittämätöntä palkkaeroa
- Edistämme yhdenvertaisuutta koko henkilöstön kattavalla koulutusohjelmalla

Systemaattinen turvallisuustyö tukee toiminnan jatkuvaa kehittämistä ja konsernin tavoitteiden saavuttamista. Avainasemassa ovat laadukas ja ennakoiava turvallisuustyö, riskien tunnistaminen, ei-turvalliseen

METSÄ GROUP Vuosikatsaus 2021

- 4

Pääjohtajan katsaus
- 6

Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21

Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22

Konsernin tase
- 23

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24

Konsernin rahavirtalaskelma
- 26

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80

Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81

Emoyrityksen tase
- 82

Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83

Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99

Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100

Tilintarkastuskertomus
- 104

Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104

Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106

Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107

Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108

Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116

Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117

Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120

Metsä Groupin johtoryhmä
- 122

Taloudellinen raportointi

työskentelyyn puuttuminen ja henkilökohtaisen riskien arvioinnin merkityksen korostaminen. Pitkän aikavälin tavoitteena vuoteen 2030 mennessä on nolla tapaturmaa. Vuonna 2021 työtapaturmien taajuus oli 8,1 (8,7) sekä poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus nousi 5,8 % edellisestä vuodesta ja oli 5,4 (5,1). Sairauspoissaolot konsernissa olivat 4,2 % (4,0) teoreettisesta säännöllisestä työajasta. Sairauspoissaolojen tavoite on alle 3 %.

Kaikki tuotteemme valmistetaan hyvien ja turvallisten tuotantota-pojen mukaisesti. Kaikilla Metsä Fibren sellutehtailla ja Metsä Boardin tehtailla sekä lähes kaikilla Metsä Tissuen tehtailla on joko ISO 22000, FSSC 22000, BRC tai IFS elintarviketurvallisuuden sertifioituna johtamisjärjestelmänä.

Korruption ja lahjonnan torjunta

Politiikat ja johtamisjärjestelmät:

- Metsä Groupin eettiset toimintaperiaatteet
- Metsä Groupin toimittajien eettiset toimintaperiaatteet
- UN Global Compact

Metsä Groupin toimintaa ohjaaviin eettisiin toimintaperiaatteisiin sisältyy korruption ja lahjonnan kielto. Metsä Group on sitoutunut korruption ja lah-jonnan vastaiseen toimintaan niin omassa toiminnassaan kuin suhteessa yhteistyökumppaneihinsa. Vastaava kielto sisältyy myös Metsä Groupin toimittajien eettisiin toimintaperiaatteisiin (Supplier Code of Conduct). Korruption ja lahjonnan vastainen työ tukee Metsä Groupin 2030 kestävän kehityksen tavoitteita vastuullisesta yrityskulttuurista ja toimitusketjusta. Yhtiön eettisten toimintaperiaatteiden koulutukseen kuuluu keskeisenä osana korruption ja lahjonnan vastaisten periaatteiden läpikäynti. Koulutus on koko henkilöstölle pakollinen. Olemme jatkaneet vuonna 2021 toimit-tajien, asiakkaiden ja muiden yhteistyökumppaneiden tunnistamiseen ja kaupankäynnin vaatimuksiin liittyvien prosessien kehittämistä (Know Your Business Partner), jonka avulla toimitusketjun vastuullisuuteen sekä kaupapolitiisiin muutoksiin liittyviä riskejä voidaan tunnistaa ja hallita tehokkaammin. Yhteistyökumppaneiden taustojen selvitys toteutetaan keskitetyllä palvelumallilla, jossa kaupankäynnin vaatimuksiin liittyvät riskit, kuten kauppapakotteet, rahanpesu ja ihmisoikeusloukkauksiin liittyvät tiedot pyritään tunnistamaan etukäteen ja toisaalta reagoimaan mahdollisiin muutoksiin ja negatiivisiin löydöksiin tehokkaasti.

Eettinen ilmoituskanava

Henkilöstömme ja sidosryhmiemme edustajat voivat ilmoittaa havaitsemistaan epäkohdista yhtiön eettisessä ilmoituskanavassa (Compliance and Ethics Channel), joka on saatavilla kymmenellä eri kielellä Metsä Groupin verkkosivuilla. Ilmoituksen voi halutessaan tehdä anonymisti. Kaikki yhtiön tietoon tulleet rikkomukset ja niiden epäilyt tutkitaan. Tutkinnan ohjauksesta vastaa vaatimusten noudattamista valvova Compliance-komitea, johon kuuluvat Metsä Groupin lakiasioista, compliancesta ja sisäisestä tarkastuksesta vastaavat johtajat. Komitea valvoo, että tutkintojen seuraamukset ovat yhdenmukaisia vakavuudeltaan samanlaisissa tapauksissa, ja että korjaavat toimenpiteet ovat riittävät. Havaitusta laittomasta toiminnasta ilmoitetaan viranomaisille. Vuonna 2021 Compliance-komitean tietoon tuli kaiken kaikkiaan 54 (52) tapausta, jotka liittyivät muun muassa epäilyihin väärinkäytöksiin tietosuojaan ja -turvaan, puutteisiin yhdenvertaisessa kohtelussa sekä erinäisiin muihin henkilöstöliitännäisiin tapahtumiin.

Riskien kuvaus

Edellä läpikäytyihin ympäristö-, henkilöstö- ja sosiaalisiin asioihin, ihmisoi-keuksien kunnioittamiseen sekä korruption ja lahjonnan torjuntaan liittyviä riskejä kuvataan tarkemmin tämän toimintakertomuksen kappaleessa Riskienhallinta ja riskit.

■ Riskienhallinta ja riskit

Metsä Groupin riskienhallinta on systemaattista ja ennakoivaa toimintaa, jonka avulla arvioidaan ja hallitaan liiketoimintaan liittyviä mahdollisuuksia, riskejä ja uhkatekijöitä. Riskienhallintaa säätelee Metsä Groupin emoyrityk-sen Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen vahvistama riskienhallintapoli-tiikka ja Metsä Groupin hallinto- ja ohjausjärjestelmä.

Metsä Groupin liiketoiminnoissa arvioidaan systemaattisesti strategisja, operatiivisia ja rahoitus- ja vahinkoriskejä. Keskeiset riskit huomioidaan liiketoimintojen suunnitteluprosesseissa ja niihin varaudutaan määrit-tämällä hallintatoimenpiteet. Lisäksi konsernin johtoryhmä tarkastelee merkittävimpiä riskejä osana johtoryhmätyöskentelyä.

Konsernin riskinkantokyvyn ylittävät riskit on siirretty vakuutus-, johdannais- ja muilla sopimuksilla vakuutusyhtiöille, pankeille ja muille vastapuolille. Merkittävät vahinkoriskit on katettu konsernin omaisuus- ja keskeytysvahinko-, vastuuvahinko-, kuljetusvahinko-, cyber- ja luottovakuutuksilla.

Riskienhallintaprosessin tuloksista raportoidaan säännöllisesti hallituk-selle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Vuonna 2021 toteutetuissa ris-kienarvioinneissa tunnistettiin seuraavat Metsä Groupin liiketoimintoihin ja kannattavuuteen mahdollisesti vaikuttavat riskit ja epävarmuustekijät:

Maailmantalouden kehittyminen

Maailmantalouden kehitystä leimaa edelleen epävarmuus. Koronapande-mian tilanne on vaikeutunut virusmuunnosten ja nopeasti heikentyneen tartuntatilanteen vuoksi. Pandemiatilanteen aiheuttamaa epävarmuutta ylläpitävät myös eri valtioiden uudelleen käyttöönottamat rajoitustoimet, rokote kattavuuden erot ja epätietoisuus rokotteiden tehon kestosta. Pandemian pitkittyminen voi heikentää maailmantalouden kasvunäkymiä ja kuluttajien kysyntää kaikilla Metsä Groupin markkina-alueilla ja vähentää siten konsernin tuotteiden kysyntää. Pandemian jatkuminen voi myös aiheuttaa häiriöitä konsernin liiketoiminnoissa ja uhata niiden jatkuvuutta. Myös konsernin asiakkaiden kassatilanteen heikkeneminen tai maksu-käyttäytymisen hidastuminen voi vaikuttaa Metsä Groupin kassavirtaan ja johtaa luottotappioihin.

Pandemiatilanteen muutosten lisäksi vuonna 2022 maailmantalouteen vaikuttavat Yhdysvaltojen ja Kiinan välisten jännitteiden jatkuminen, Kiinan talouden kehittyminen, inflaation nopeutuminen, keskuspankkien kiristytvä rahapolitiikka ja globaalien hankinta- ja toimitusketjujen häiriöt. Lisäksi Yhdysvaltojen ja Venäjän välisten jännitteiden lisääntyminen ja mahdollinen uusien pakotteiden käyttöönotto tuo epävarmuutta maailmantalouteen.

Kiinan markkinan merkitys

Kiina on tärkeä markkina-alue Metsä Groupille ja erityisesti Metsä Fibrelle. Kiinan talouskasvu on hidastunut maan tiukkojen rajoitustoimien,

kiinteistömarkkinoiden ongelmien ja teollisuuden energiapulan johdosta. Kiinan teollisuuden ongelmat voivat myös lisätä globaalien toimitusketjujen ongelmia ja niiden kustannuksia. Euroopan Unionin ja Kiinan välisiä suhteita rasittavat molemminpuoliset pakotteet ja eriävät näkemykset monissa asioissa. Mikäli Kiinan talouden kasvun hidastuminen jatkuu tai EU:n ja Kiinan väliset suhteet kehittyvät huonompaan suuntaan, tällä voi olla vaikutusta konsernin tuotteiden kysyntään Kiinan markkinoilla ja siten liiketoimintojen ja koko Metsä Groupin kannattavuuteen.

Kansainväliset kaupan rajoitukset ja pakotteet

Mahdolliset muutokset johtavien teollisuusmaiden teollisuus- ja kaupp-a-politiikassa, geopolitiittisten riskien toteutuminen tai geopolitiittisten kriisien eskaloituminen voivat johtaa laajempiin kaupankäyntiä rajoittaviin toimiin tai kansainvälisten pakotteiden käyttöön. Näiden mahdollisena seurauk-sena voi olla maailmantalouden elpymisen ja kasvun hidastuminen ja jopa globaalien kauppavirtojen supistuminen. Mahdollisilla kansainvälisen kaupan uusilla rajoituksilla ja pakotteilla voi olla vaikutuksia Metsä Groupin tuotteiden kysyntään ja konsernin tulokseen.

Kestävä kehitys

Kestävä kehitys on keskeinen osa Metsä Groupin liiketoimintaa ja tavoit-teenamme on olla vastuullisuuden ja ekologisen kestävyymen edelläkävijä. Kestävän kehityksen osa-alueisiin, erityisesti ilmastonmuutokseen ja luonnon monimuotoisuuden heikkenemiseen liittyy myös riskejä. Ilmasto-riskit voidaan jakaa transitoriskeihin ja fysikaalisiin riskeihin. Transitoriskit syntyvät matalahiiliseen talouteen siirtymisestä ja fysikaaliset riskit liitty-vät muutoksiin esimerkiksi lämpötiloissa ja sademäärissä. Metsä Groupin liiketoiminnoissa nämä ilmastoriskit koskevat erityisesti puunhankintaa sekä energian ja veden käyttöä.

Ilmastonmuutoksen hillitseminen ja vähähiiliseen talouteen siirtyminen näkyvät vahvasti Metsä Groupin kestävän kehityksen tavoitteissa. Tavoitteiden ytimessä ovat siirtyminen täysin fossiilittoman energian käyttöön tuotannossa, fossiilisten raaka-aineiden käytöstä luopuminen sekä energian ja veden käytön tehostaminen sekä metsien vahvan kasvun ja hiilensidonnan turvaaminen. Tavoitteisiin liittyvät toimenpiteet auttavat Metsä Groupia hallitsemaan ilmastoriskejä. Samalla ne avaavat Metsä Groupille uusia mahdollisuuksia muuttuneessa toimintaympäristössä.

Metsien monimuotoisuuden suojelu ja mahdollisuus hyödyntää metsiä kestävästi erilaisiksi puutuotteiksi ovat konsernin puunhankinnalle ja liiketoiminnoille strategisesti erittäin tärkeitä. Metsäluonnon monimuo-toisuuden turvaaminen edellyttää lisää metsien suojelua, mikä aiheuttaa riskejä puunhankinnalle. Vastuullisena toimijana Metsä Group haluaa parantaa metsäluonnon monimuotoisuuden suojelua myös talousmet-sissä, esimerkiksi lisäämällä ja säästämällä uhanalaisille lajeille tärkeää lahopuuta. Kaikki Metsä Groupin hankkima puu on peräisin kestävästi hoidetuista metsistä, mikä on todennettu sertifioinnilla tai muuten kontrol-loitu. Metsä Group toteuttaa myös ekologisen kestävyymen ohjelmaansa yhteistyössä metsänomistajien kanssa talousmetsissä. Lisäksi vuonna 2021 Metsä Group käynnisti uuden luonnonhoidon ohjelman talousmetsien ulkopuolelle, tavoitteena turvata luonnon monimuotoisuutta ja parantaa vesien tilaa Suomessa.

Lisääntyvä EU-sääntely aiheuttaa metsien talouskäytön riskejä Metsä Groupille ja sen puunhankinnalle. EU-alue koostuu erilaisista

kasvillisuusvyöhykkeistä, joissa kullakin on sille tunnusomaiset metsät. Metsät eri kasvillisuusvyöhykkeissä, kuten myös hyvä metsänhoito näissä metsissä, eroavat toisistaan. EU-lähtöisesti säädetään aiempaa selvästi yksityiskohtaisempia, sekä EU-alueen erilaisia metsiä ja niiden käyttöä yhdenmukaisemmalla tavalla kohtelevia säädöksiä. Tämä kehityssuunta lisää riskiä heikosti soveltuviin säädöksiin myös metsissä, joista Metsä Group hankkii puuraaka-ainetta.

Rahoitusriskit

Metsä Groupissa liiketoiminnan rahoitusriskit liittyvät pääasiassa valuut-toihin, korkoihin, likviditeettiin, vastapuoliriskeihin ja johdannaisinstru-menttien käyttöön. Rahoitusriskejä hallitaan Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Tarkoituksena on varmistaa myynnin katteet, vähentää epävarmuutta, parantaa ennustettavuutta, tasapainottaa kassavirtaa ja antaa liiketoiminnoille aikaa mukauttaa toimintaansa vastaamaan muuttuneita olosuhteita.

Pääoman saatavuus ja hinta ovat pitkälti riippuvaisia rahoitusmark-kinoilla vallitsevista olosuhteista, ja konsernin omasta taloudellisesta tilanteesta. Metsä Groupin hyvä taloudellinen tilanne ja rahoitusmark-kinoiden vakaus on pitänyt rahoituksen saatavuuden ja hinnan hyvänä. Mikäli rahoituksen saatavuus heikkenisi tai sen hinta nousisi merkittävästi, voi sillä olla negatiivisia vaikutuksia myös konsernin tarvitseman vieraan pääoman kustannukseen ja saatavuuteen.

Jälleenrahoitusriskiin Metsä Group varautuu käyttämällä eri rahoi-tuslähteitä monipuolisesti hyväksi, ajoittamalla lainojen erääntymiset tasapainoisesti sekä käynnistämällä jälleenrahoitusprosessit hyvissä ajoin ennen lainojen erääntymistä. Konsernin likviditeetti on vahva. Vuoden 2021 lopussa Metsä Groupilla oli käytettävissä nostettavia sitovia luottolimiittejä noin 1 790 miljoonaa euroa.

Muutokset osuus- ja lisäosuuspääomassa

Metsäliitto Osuuskunnan jäsenellä on erotessaan oikeus saada suorit-tamansa perusosuusmaksu ja lisäosuusmaksu takaisin. Lisäosuudet palautetaan jäsenelle myös kirjallisen vaatimuksen perusteella. Osuuskun-nan sääntöjen mukaan perusosuuksien ja lisäosuuksien palauttamiseen voidaan käyttää rahamäärä, joka vastaa 1/3 viimeksi vahvistetun taseen mukaisesta jakokelpoisesta ylijäämästä. Tavallista suuremmilla osuuspääoman palautuksilla voi olla haitallinen vaikutus Metsä Groupin taloudelliseen asemaan.

Kilpailuympäristö

Metsäteollisuustuotteiden maailmanmarkkinoilla kysynnän ja tarjonnan tasapaino vaikuttaa merkittävästi tuotteiden markkinahintoihin. Muutokset suhdannetilanteessa, kilpailijoiden kapasiteetin lisäys ja kilpailu mark-kinaosuuksista voivat alentaa tuotteiden markkinahintoja. Tuotehintoja voivat nostaa kapasiteetin leikkaukset tai teollisuuden konsolidoituminen. Lisäksi merkittävät valuuttakurssimuutokset vaikuttavat metsäteollisuus-tuotteiden markkinatasapainoon ja yritysten kilpailukykyyn.

Sellun markkinatilanne

Selluliiketoiminnan tuloksella on keskeinen merkitys koko Metsä Groupin kannattavuudelle. Metsä Fibren sellun tuotantokapasiteetti on yli kolme miljoonaa tonnia valkaistua havu- ja lehtipuusellua vuodessa. Lisäksi Metsä

METSÄ GROUP Vuosikatsaus 2021

- 4

Pääjohtajan katsaus
- 6

Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21

Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22

Konsernin tase
- 23

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24

Konsernin rahavirtalaskelma
- 26

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80

Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81

Emoyrityksen tase
- 82

Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83

Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99

Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100

Tilintarkastuskertomus
- 104

Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104

Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106

Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107

Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021
- 116

Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117

Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120

Metsä Groupin johtoryhmä
- 122

Taloudellinen raportointi

Board tuottaa sellua Husumissa omaa kartonkituotantoa varten ja markkinoille. Globaaleilla sellumarkkinoilla rakenteelliset muutokset asiakkaiden sellun käytössä, lisääntyvä kilpailu ja uusi tuotantokapasiteetti voivat vaikuttaa negatiivisesti sellun markkinahintoihin ja konsernin toimitusmääriin ja siten selluliiketoiminnan ja koko Metsä Groupin tulokseen.

Luottoriskit ja muut vastapuoliriskit

Kaupalliseen toimintaan liittyvien luottoriskien hallinta on liiketoiminta-alueiden ja Metsä Groupin keskitetyn luotonvalvonnan vastuulla. Luotonvalvonta määrittää yhdessä liiketoimintojen johdon kanssa sisäiset, asiakkaille myönnetyt luottorajat sekä maksuehdot. Metsä Groupin asiakasluottoriski vuonna 2021 oli pandemiasta huolimatta tavanomaisella tasolla. Luotonvalvonnan pääperiaatteet on määritelty Metsä Groupin emoyrityksen Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen vahvistaman riskien hallintapolitiikan alaisessa luotto-ohjeessa. Konsernin ja liiketoimintojen operatiivinen johto osallistuu tarvittaessa luottoriskien arviointiin ja lopullisten luottopäätösten tekemiseen. Rahamarkkinasijoituksissa, johdannaisissa ja lainoissa vastapuoliksi hyväksytään vain konsernin rahoituspolitiikassa määritelty, luottokelpoisuuden täyttävät tai hallituksen päätöksellä erikseen nimetyt vastapuolet.

Liiketoiminnan kehittäminen

Metsä Groupin liiketoimintoja kehitetään esimerkiksi tuotantoteknologiaa uudistamalla, tehokkuusohjelmilla, tuotekehityksellä ja tuoteportfolioita uudistamalla, asiakassegmentoinnilla, lisäarvopalveluilla sekä liiketoimintaprosesseja yhtenäistämällä. Liiketoiminnan kehityshankkeiden ja -investointien tavoitteena on mm. liiketoiminnan kasvattaminen, tuoteportfolion laajentaminen ja markkina-aseman vahvistaminen sekä kestävän kehityksen tavoitteiden edistäminen. Mikäli kehityshankkeiden ja -investointien kustannukset ylittyvät merkittävästi, valmistuminen viivastyy, tai tuotannolliset tai kaupalliset tavoitteet eivät toteudu, vaikutukset voivat olla haitallisia liiketoiminnan sekä konsernin tulokseen. Konsernin innovaatioyhtiö Metsä Spring etsii ja kehittää uusia liiketoimintaidеоita, jotka voisivat tulevaisuudessa toimia osana Metsä Groupin liiketoimintaekosysteemiä. Metsä Spring tekee sijoituksia konsernin omien ideoiden jatkokehittämiseksi ja ulkopuolisiin startup-yrityksiin, joiden tavoitteena on uusien tuotteiden tuominen markkinoille. Sijoituskohteet ovat korkean riskin hankkeita, joista esimerkkeinä ovat Äänekoskella sijaitsevat tekstiilikuitukoetehdas ja vuonna 2022 valmistuva 3D-kuitutuotteen koelaitos. Mikäli sijoituskohteiden hankkeet eivät onnistu teknisesti tai kaupallisesti, riskinä voi olla sijoituksen alaskirjaus.

Tuotannontekijöiden kustannus- ja saatavuusriskit

Metsä Groupin tärkeimpien tuotannontekijöiden, kuten puun, energian ja kemikaalien merkittävät tai ennakoimattomat kustannusmuutokset ja mahdolliset saatavuusongelmat voivat heikentää kannattavuutta, uhata toiminnan jatkuvuutta ja aiheuttaa riskin suunniteltujen kehitysinvestointien toteuttamiselle ja elinkaaren kannattavuudelle. Myös kuljetuskapasiteetin saatavuus tai markkinahintojen voimakas nousu voi vaikuttaa negatiivisesti Metsä Groupin kannattavuuteen. Myös valuuttakurssien muutokset voivat vaikuttaa joidenkin tuotannontekijöiden kustannuksiin.

Näiltä riskeiltä pyritään suojautumaan pitkäaikaisilla toimitussopimuksilla ja niihin liittyvillä johdannaisso­pimuksilla.

Muutokset lainsäädännössä tai sääntelyssä, esimerkiksi EU:n ilmasto- ja ympäristöpolitiikka ja kertakäyttömuovidirektiivi sekä lisääntyvät uudet vaatimukset hiilidioksidin tai muiden päästöjen rajoittamiseksi, voivat lisätä tuotantokustannuksia ja heikentää konsernin kannattavuutta.

Jatkuvuusriskit

Tehtaiden tuotannon jatkuvuuteen voivat vaikuttaa esimerkiksi suuret tulipalot, merkittävät konerikot, vakavat onnettomuudet, sään ääri-ilmiöt ja ympäristövahingot. Lisäksi esimerkiksi tartuntatautien aiheuttama työntekijöiden sairastuminen, tietojärjestelmien pitkäkestoiset häiriöt, työmarkkinariidat, tärkeimpien raaka-aineiden saatavuusongelmat ja häiriöt logistiikkaketjussa voivat keskeyttää koko liiketoiminnan tai osia siitä. Tuotannon tai toimitusketjun keskeytykset voivat vaikuttaa asiakaspalvelun jatkuvuuteen ja toimitusvarmuuteen. Keskeytysten ollessa pitkäaikaisia taloudelliset menetykset voivat olla erittäin merkittäviä ja aiheuttaa pysyviä asiakasmenetyksiä. Vakuutusyhtiöiden kanssa tehdään säännöllistä riskienhallintatyötä tuotannon keskeytysriskien pienentämiseksi ja liiketoiminta-alueet, tehtaat ja konsernipalvelutoiminnot ovat laatineet suunnitelmia jatkuvuusriskien toteutumisen varalle. Metsä Groupin kriisinhallintasuunnitelma ohjaa konsernissa, toimialoilla ja tehtailla tapahtuvaa johtamista kriisitilanteissa.

Henkilöstöriskit

Metsä Group kiinnittää huomiota ammattitaitoisen henkilöstön saatavuuden ja pysyvyyden varmistamiseen. Johtamisvalmennusten, henkilöstön kehitysohjelmien, seuraajasuunnitelmien ja työnantajakuvan kehittämisellä konserni varautuu sukupolvenvaihdoksiin liittyviin riskeihin ja muihin henkilöstöriskeihin. Työkyvyn ylläpitäminen, seuraajasuunnittelu ja monitaitoisuus kuuluvat myös henkilöstöriskien hallintaan. Koronaviruspandemian aikana konsernissa on toteutettu useita toimenpiteitä henkilöstön suojaamiseksi tartunnoilta ja liiketoimintojen jatkuvuuden turvaamiseksi.

Yritysturvallisuusriskit

Yritysturvallisuutta uhkaavia riskejä ovat esimerkiksi puutteet ja laiminlyönnit henkilö- ja työturvallisuudessa ja taloudellisten väärinkäytösten hallinnassa sekä negatiivinen informaatiovaikuttaminen ja kyberhyökkäysriskit, toimitusketjuihin kohdistuvat uhat ja sisäisen valvonnan riittävyys. Yritysturvallisuuden toimintaprosesseja ja uhkatekijöiden hallintaan liittyvää ohjeistusta, koulutusta, ja sisäistä valvontaa kehitetään jatkuvasti sekä kriisitilanteiden hallintaa harjoitellaan säännöllisesti.

Vastuuriskit

Liiketoimintaan liittyy vastuuriskejä, kuten sopimus-, ympäristö- ja tuotevastuuriskit. Niitä hallitaan yhtenäisillä liiketoimintaprosesseilla, sopimuskoulutuksella, johtamiskäytännöillä, laadunhallinnalla ja toiminnan läpinäkyvyydellä.

Hallinnointi

Metsäliitto Osuuskunta on suomalainen osuuskunta ja Metsä Groupin emoyritys, jonka omistavat 92 534 metsänomistajajäsentä. Jäsenten yhteenlaskettu metsäpinta-ala 31.12.2021 oli 5 229 000 hehtaaria. Metsäliitto Osuuskunnan hallintoelimet ovat edustajisto, hallintoneuvosto, hallitus sekä Metsä Groupin pääjohtajana toimiva toimitusjohtaja. Metsäliitto Osuuskunnan jäsenet valitsevat edustajiston jäsenet joka neljäs vuosi järjestettävässä vaalissa. Hallintoneuvoston jäsenet valitsee edustajisto. Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen jäsenet valitsee hallintoneuvosto ja Metsäliitto Osuuskunnan toimitusjohtajan ja Metsä Groupin pääjohtajan valitsee hallitus.

Edustajisto käyttää Metsäliitto Osuuskunnassa jäsenille kuuluvaa ylintä päätäntävaltaa niissä asioissa, jotka sille lain ja Metsäliitto Osuuskunnan sääntöjen mukaan on määrätty. Hallintoneuvoston tehtävät on määritelty Metsäliitto Osuuskunnan säännöissä. Perustehtävänä on valvoa, että osuuskuntaa hoidetaan sääntöjen sekä edustajiston ja hallintoneuvoston päätösten mukaisesti.

Hallituksen tehtävänä on Metsäliitto Osuuskunnan sääntöjen ja lainsäädännön mukaisesti huolehtia Metsäliitto Osuuskunnan ja Metsä Groupin toiminnan ja hallinnon asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksen toimivaltaan kuuluvat strategiset ja muut laajakantoiset päätökset. Tilikaudella 2021 Metsäliitto Osuuskunnan hallitukseen kuului seitsemän jäsentä 24.3.2021 saakka, ja sen jälkeen kahdeksan jäsentä. Hallituksen suorittaman kokonaisarvion mukaan kaikki hallituksen jäsenet olivat Metsäliitto Osuuskunnasta riippumattomia. Hallitus kokoontui 18 kertaa vuonna 2021 ja hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksissa oli 99 %. Metsäliitto Osuuskunnalla on toimitusjohtaja, joka toimii samalla Metsä Groupin pääjohtajana, ellei hallintoneuvosto toisin päättä. Pääjohtajan tehtävänä on johtaa Metsä Groupin operatiivista toimintaa lain ja osuuskunnan sääntöjen sekä hallintoelinten päätösten ja ohjeiden mukaisesti. Pääjohtajaa avustaa konsernin johtoryhmä.

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus on määrittänyt hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet. Periaatteiden mukaan hallituksen tehtävien menestyksenkäs hoitaminen edellyttää monimuotoista kokoonpanoa, osaamista ja kokemusta. Metsäliitto Osuuskunnan tavoitteena on, että hallituksessa on edustettuna molempia sukupuolia.

Hallintoneuvoston nimitystoimikunta huomioi monimuotoisuutta koskevat periaatteet valmistellessaan hallintoneuvostolle päätösesitykset hallituksen kokoonpanosta. Periaatteiden toteutumisesta raportoidaan vuosittain selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement).

Hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on annettu erillinen selvitys, joka on julkaistu samanaikaisesti tilinpäätöksen ja tämän toimintakertomuksen kanssa.

Koronaviruspandemia

Metsä Groupin työntekijöiden, kumppanien ja paikallisyhteisöjen turvallisuus on tärkeää. Metsä Groupissa seurataan tarkasti koronaviruspandemian kehittymistä ja päivitetään käytäntöjä ja ohjeita viranomaisohjeistusten perusteella.

Valtaosa konsernin työtehtävistä sijoittuu tuotantolaitoksiin, joissa etätyö ei ole mahdollista. Niissä työtehtävissä, joissa etätyöskentely on mahdollista, Metsä Groupissa on voimassa etätyösuositus. Vain liiketoiminnan jatkuvuuden kannalta olennaiset ja välttämättömät vierailut Metsä Groupin toimipaikoille, esimerkiksi kunnossapito- ja investointitöihin, ovat mahdollisia. Leviämisvaiheen alueiden toimipaikoilla henkilöstölle ja investointiprojektien henkilöstölle tehdään säännöllisiä koronatestauksia. Ulkopuolinen henkilöstö testataan ennen töiden aloittamista tehtailla.

Metsä Group tuottaa muun muassa sellua, kartonkia ja pehmpapereita, jotka ovat yhteiskunnan toimivuuden kannalta tärkeitä tuotteita. Ne edistävät hygieniää ja kuluttajien turvallisuutta sekä suojaavat kulutustavaroita. Varmistaakseen toiminnan jatkuvuuden Metsä Groupin eri toiminnot ovat laatineet varautumissuunnitelmat epidemian pahenemisen varalta.

Resurssitilanne on koronaviruspandemian aikana kaiken kaikkiaan ollut normaali. Tuotanto ja toimitukset ovat olleet normaalisti käynnissä muutamaa poikkeusta lukuun ottamatta.

EU-Taksonomia

Taksonomia on Euroopan unionin asetuksella 2020/852 rahoitusmarkkinoille vuoden 2022 alusta luotu kestävän taloudellisen toiminnan luokitusjärjestelmä. Sen tavoitteena on lisätä kestäväksi katsottua sijoittamista ja ohjata pääomia kasvavasti näihin investointeihin ja toimintoihin.

Metsä Group raportoi taksonomia-asetuksen mukaisesti tilikaudelta 2021 sen, miltä osin konsernin liiketoiminta on taksonomiakelpoista (eligible) kahdessa ensimmäisessä ympäristötavoitteessa – ilmastonmuutoksen hillinnässä ja ilmastonmuutokseen sopeutumisessa.

Metsä Groupin tärkeimmät tuotteet ja niitä koskeva liiketoiminta, kuten esimerkiksi sellun ja kartongin valmistus, eivät ole taksonomian luokittelukriteereissä mukana. Tästä johtuen Metsä Groupin taksonomiakelpoisen liiketoiminnan osuus on vähäinen. Metsä Groupin tiedossa ei ole, millä aikataululla ja laajuudella sen keskeiset päätuotteet ja liiketoiminnot tulevat mahdollisesti taksonomian soveltamisalan piiriin. Metsä Groupin tavoitteiden ytimessä on ilmastonmuutoksen hillitseminen ja liiketoiminnan sopeuttaminen vähähiiliseen tulevaisuuteen. Tavoitteena on täysin fossiiliton tuotanto ja tuotteet vuoden 2030 loppuun mennessä. Metsä Group panostaa kiertotalouden periaatteiden mukaisesti metsien kestävään käyttöön, prosessien resurssitehokkuuteen sekä siihen, että jätteitä ja päästöjä syntyy mahdollisimman vähän ja materiaalit pysyvät kierrossa pitkään.

Kauden jälkeiset tapahtumat

Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto hyväksyi varsinaisessa kokouksessaan 28.4.2021 osuuskunnan sääntöihin tehtävät muutokset, joiden mukaisesti liikkeelle voidaan laskea uusia Metsä1-lisäosuuksia. Vuoden 2022 alusta Metsä1-lisäosuus korvaa A-lisäosuudet uusien sijoitusten koh­teena. Uusia A- ja B-lisäosuuksia ei enää 1.1.2022 alkaen ole mahdollista merkitä, lukuun ottamatta jäsenen mahdollisuutta merkitä A-lisäosuuksia ennen vuotta 2022 ansaituilla pääomabonuksilla. Jäsenten omistamat

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

A- ja B-lisäosuudet säilyvät voimassa entisin ehdoin. Jäsen voi halutessaan muuntaa A-lisäosuutensa Metsä1-lisäosuuksiksi muuntosuhteella 1:1. A-lisäosuuksien muuntopyyntöjä on ollut mahdollista tehdä 1.10.2021 alkaen ja vuoden 2021 aikana vastaanotettujen pyyntöjen mukaiset muunnot on toteutettu 1.1.2022, jolloin yhteensä 680 miljoonaa A-lisäosuutta muunnettiin Metsä1-lisäosuuksiksi.

Lähiajan näkymät

Puun kysyntä kohdistuu sulan maan aikana korjattaviin uudistus- ja harvennushakkuuleimikoihin. Talvileimikkojen ostoa ohjataan tarpeen ja keliolosuhteiden mukaan. Energiapuussa kysyntä kohdistuu latvusmasaan ja energiarankaan. Metsänhoitopalveluiden kysynnän ennustetaan jatkuvan hyvänä.

Kerto LVL- ja vanerituotteiden kysynnän ja hintakehityksen odotetaan jatkuvan hyvänä päämarkkinoilla rakentamisen jatkuessa vahvana. Kustannusten kasvu ja voimakkaat vaihtelut aiheuttavat kuitenkin epävarmuutta kannattavuuteen. Metsä Wood UK:ssa kysynnän odotetaan sesonkiluontoisesti paranevan edelliseen vuosineljänneksen verrattuna.

Pitkäkuituisen markkinasellun kysynnän odotetaan säilyvän hyvänä Euroopassa ja kasvavan Aasian markkinoilla. Globaali konttipula, joka vaikuttaa Euroopan ja Pohjois-Amerikan tuottajien Aasian toimituksiin, tiukentaa edelleen Aasian markkinaa. Sahatavaran kysynnän odotetaan vahvistuvan kevään aikana kaikilla päämarkkinoilla.

Metsä Boardin kartonkien kysynnän arvioidaan pysyvän hyvänä yhtiön päämarkkina-alueilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Metsä Boardin taivekartongin ja valkoisten kraftlainereiden keskihintojen arvioidaan nousevan. Kartonkien toimitusmäärien arvioidaan tammi–maaliskuussa 2022 kasvavan loka–joulukuusta 2021. Tammi–maaliskuulle 2022 ei kohdistu merkittäviä huoltoseisokkeja. Kustannusinflaation odotetaan jatkuvan.

Epävarmuus pandemiatilanteen vaikutuksista tuotteiden lyhyen ajan kysyntään jatkuu Metsä Tissuen toimintamaissa. Pehmopaperituotteiden kysynnän odotetaan kasvavan sitä mukaa kun pandemian hallintaan asetettujen rajoitusten purkutoimenpiteet etenevät. Tiivispapereiden kysynnän odotetaan jatkavan lievää kasvuaan. Palauttaakseen toiminnan kannattavuuden yhtiö vastaa raaka-aineiden, energian ja muiden kustannusten kohoamiseen hinnankorotuksin ja lisäveloituksin.

Metsä Groupin tammi–maaliskuun 2022 vertailukelpoisen liiketuloksen arvioidaan olevan suunnilleen samalla tasolla kuin loka-joulukuussa 2021.

Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus on päättänyt ehdottaa, että jäsenten sijoittamalle sääntömääräiselle perusosuuspääomalle maksetaan vuodelta 2021 korkoa 6,0 % (6,0 % vuodelta 2020), lisäosuuspääoma A:lle 5,0 % (5,0) ja lisäosuuspääoma B:lle 1,0 % (1,0). Lisäksi hallitus ehdottaa, että ylijäämänpalautuksena jaetaan 0,15 euroa per jäseneltä vastaanotettu teollisen ainespuun kuutiometri edellisen neljän päättyneen tilikauden aikana. Ylijäämänpalautus maksetaan pääosin osuuskunnan Metsä1-lisäosuuksina, mutta kunkin jäsenen osalta toimitettavaa ennakonpidätystä vastaavalta osin rahana. Ylijäämänpalautuksen esitetty maksupäivä on 12.5.2022. Jos ylijäämänpalautukseen oikeutettu jäsen eroaa osuuskunnasta ennen ylijäämänpalautuksen maksupäivää, tämä osuus ylijäämänpalautuksesta jää jakamatta. Kokonaisuudessaan ehdotettu voitonjako olisi noin 80 miljoonaa euroa (66), josta ylijäämänpalautuksena maksettavan puukauppapohjaisen voitonjaon osuus olisi noin 10 %.

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	1–12/2021	1–12/2020
Liikevaihto	2.1, 2.2	6 017,0	5 054,9
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-8,0	-31,1
Liiketoiminnan muut tuotot	2.1, 2.3	85,3	57,3
Materiaalit ja palvelut	2.1, 2.4	-3 866,4	-3 440,1
Henkilöstökulut	2.1, 3	-680,4	-615,0
Poistot ja arvonalentumiset	2.1, 4.1, 4.2	-340,1	-303,5
Liiketoiminnan muut kulut	2.1, 2.4	-333,8	-346,7
Liiketulos		873,6	375,8
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	7.1	-2,2	3,1
Kurssierot	5.2	-3,7	-2,3
Muut rahoitustuotot	5.2	1,0	3,2
Muut rahoituskulut	5.2	-36,9	-49,7
Tilikauden tulos ennen veroja		831,7	330,1
Tuloverot	6	-174,7	-67,9
Tilikauden tulos		657,0	262,2
Muut laajan tuloksen erät	5.1, 6		
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisten järjestelyjen uudelleen määrittämisestä johtuvat erät		4,2	-8,9
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat		-7,7	-68,1
Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi		-0,9	15,6
Yhteensä		-4,4	-61,4
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaukset		-15,6	23,9
Muuntoerot		-0,8	-5,5
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		3,1	-4,6
Yhteensä		-13,4	13,7
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-17,8	-47,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä		639,3	214,5
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		373,8	177,5
Määräysvallattomille omistajille		283,2	84,7
		657,0	262,2
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		371,6	149,1
Määräysvallattomille omistajille		267,7	65,3
		639,3	214,5

Liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

Konsernin tase

Milj. euroa	Liitetieto	31.12.2021	31.12.2020
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	4.1	431,6	434,1
Muut aineettomat hyödykkeet	4.1	229,1	221,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4.2	3 557,8	2 920,7
Biologiset hyödykkeet	4.3	3,5	3,2
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	7.1	63,6	69,3
Muut sijoitukset	4.4	197,9	205,5
Muut rahoitusvarat	5.3	34,4	17,7
Laskennalliset verosaamiset	6	37,7	27,1
Johdannaiset	5.7	5,5	
		4 561,0	3 898,6
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	4.5	1 038,3	965,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.6	882,6	680,4
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		15,1	2,4
Johdannaiset	5.7	49,0	58,7
Rahavarat	5.4	1 334,5	1 212,9
		3 319,4	2 920,4
Myytävänä olevat omaisuserät	7.2	11,0	32,3
Varat yhteensä		7 891,4	6 851,3
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma			
Osuuspääoma	5.1	1 447,1	1 322,4
Muuntoerot	5.1	-34,2	-35,9
Arvonmuutos- ja muut rahastot	5.1	706,2	711,3
Kertyneet voittovarot		1 455,3	1 093,7
		3 574,4	3 091,5
Määräysvallattomien omistajien osuudet	7.1	1 240,3	822,7
Oma pääoma yhteensä		4 814,6	3 914,2
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	6	302,5	289,9
Eläkevelvoitteet	3.5	86,2	85,5
Varaukset	4.9	11,9	15,8
Rahoitusvelat	5.5	861,1	1 098,3
Muut velat	4.7	9,1	2,3
Johdannaiset	5.7	10,0	22,8
		1 280,8	1 514,7
Lyhytaikaiset velat			
Varaukset	4.9	3,4	2,8
Rahoitusvelat	5.5	301,0	272,9
Ostovelat ja muut velat	4.8	1 404,9	1 103,8
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		35,9	6,3
Johdannaiset	5.7	44,1	18,9
		1 789,2	1 404,7
Myytävänä oleviin omaisuseriin liittyvät velat	7.2	6,8	17,7
Velat yhteensä		3 076,8	2 937,1
Oma pääoma ja velat yhteensä		7 891,4	6 851,3

Liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma					Määräys-vallattomien omistajien osuudet	Oma pääoma yhteensä
	Liite-tieto	Osuus-pääoma	Muuntoerot	Arvon-muutos- ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	
Oma pääoma 1.1.2020		1 199,0	-30,7	728,7	1 029,8	2 926,8	3 775,3
Tilikauden tulos					177,5	177,5	262,2
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	5.1. 6		-5,3	-17,7	-5,4	-28,4	-47,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-5,3	-17,7	172,1	149,1	214,5
Liiketoimet omistajien kanssa							
Maksetut osuuspääoman korot ja osingot	5.1				-63,5	-63,5	-103,8
Osuuspääoman muutos	5.1	123,4			-12,5	111,0	111,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston muutos	5.1	0,0		0,0		0,0	-25,8
Osakeperusteiset maksut	3.3				-8,4	-8,4	-9,5
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa	7.1			0,2	-23,4	-23,2	-27,1
Määräysvallattomien omistajien osuuksien myynnit, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa	7.1			0,0	-0,4	-0,4	2,7
Oma pääoma 31.12.2020		1 322,4	-35,9	711,3	1 093,7	3 091,5	3 914,2
Oma pääoma 1.1.2021		1 322,4	-35,9	711,3	1 093,7	3 091,5	3 914,2
Tilikauden tulos					373,8	373,8	657,0
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	5.1. 6		1,7	-5,2	1,3	-2,2	-17,8
Tilikauden laaja tulos yhteensä			1,7	-5,2	375,1	371,6	639,3
Liiketoimet omistajien kanssa							
Maksetut osuuspääoman korot ja osingot	5.1				-59,0	-59,0	-77,5
Osuuspääoman muutos	5.1	124,7			-16,0	108,7	108,7
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston muutos	5.1			0,1		0,1	-29,5
Osakeperusteiset maksut	3.3				-1,0	-1,0	-0,5
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa	7.1				-1,7	-1,7	-1,7
Määräysvallattomien omistajien osuuksien myynnit, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa	7.1			0,0	64,3	64,3	261,6
Oma pääoma 31.12.2021		1 447,1	-34,2	706,2	1 455,3	3 574,4	4 814,6

Liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	1–12/2021	1–12/2020
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos		657,1	262,2
Oikaisut tilikauden tulokseen ¹⁾		529,0	405,2
Saadut korot		0,8	2,9
Maksetut korot		-28,9	-37,3
Saadut osingot		3,0	3,1
Muut rahoituserät, netto		-6,0	-9,1
Maksetut verot		-153,7	-59,9
Käyttöpääoman muutos ²⁾		21,6	100,3
Liiketoiminnan nettorahavirta		1 023,0	667,4
Investointien rahavirrat			
Tytäryritysten hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	7.1	0,4	-0,1
Osakkuus- ja yhteisyritysten hankinnat		-1,3	-1,1
Muiden osakkeiden hankinnat		-0,4	-3,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-962,2	-364,8
Tytäryritysten myynnit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	7.1	24,7	-3,4
Osakkuus- ja yhteisyritysten myynnit			0,0
Muiden osakkeiden myynnit		0,2	0,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit		35,9	16,0
Pitkäaikaisten saamisten muutos		-1,6	-1,0
Investointien nettorahavirta		-904,2	-357,2
Rahoituksen rahavirrat			
Osuuspääoman muutos		110,5	107,2
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat	7.2		-50,4
Määräysvallattomien omistajien osuuksien myynnit	7.2	261,2	
Pitkäaikaisten velkojen nostot	5.5	2,9	33,2
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	5.5	-259,0	-134,7
Lyhytaikaisten velkojen muutos	5.5	0,6	-3,1
Lyhytaikaisten korollisten saamisten muutos	5.5	-0,7	-0,5
Pääoman palautukset		-29,6	-25,8
Maksetut osuuspääoman korot ja osingot		-84,7	-112,2
Rahoituksen nettorahavirta		1,2	-186,4
Rahavarojen muutos		120,0	123,8
Rahavarat tilikauden alussa		1 212,9	1 090,0
Rahavarojen muuntoero		0,9	-1,8
Rahavarojen muutos		120,0	123,8
Rahavaroihin sisältyvien rahastosijoitusten arvonneuotokset		0,7	0,9
Myyttävänä olevien omaisuuserien rahavarat			0,0
Rahavarat tilikauden lopussa	5.4	1 334,5	1 212,9

Liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

Milj. euroa	1–12/2021	1–12/2020
KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMAN LIITETIEDOT		
¹⁾ Oikaisut tilikauden tulokseen		
Verot	174,6	67,9
Poistot ja arvonalentumiset	340,1	303,5
Biologiset hyödykkeet	-0,2	-0,3
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	2,2	-3,1
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot	-32,1	-12,8
Rahoituskulut, netto	39,6	48,8
Eläkevelvoitteet ja varaukset	-5,3	-5,1
Muut oikaisut	10,1	6,4
Yhteensä	529,0	405,2
²⁾ Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden muutos	-65,4	7,1
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-170,6	-1,0
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	257,7	94,2
Yhteensä	21,6	100,3

Liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

- 4 Pääjohtajan katsaus
- 6 Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21 Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22 Konsernin tase
- 23 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24 Konsernin rahavirtalaskelma
- 26 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80 Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81 Emoyrityksen tase
- 82 Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100 Tilintarkastuskertomus
- 104 Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106 Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107 Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021
- 116 Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117 Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118 Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120 Metsä Groupin johtoryhmä
- 122 Taloudellinen raportointi

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Laatimisperiaatteet

Konsernin perustiedot

Metsäliitto Osuuskunta tytäryrityksineen muodostavat konsernin ("Metsä Group" tai "konserni"), jonka viisi liiketoiminta-aluetta ovat puunhankinta ja metsäpalvelut, puutuoteteollisuus, sellu- ja sahateollisuus, kartonkiteollisuus sekä pehmo- ja tiivispaperit.

Konsernin emoyritys on Metsäliitto Osuuskunta. Emoyrityksen kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Revontulenpuisto 2, 02100 Espoo. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta www.metsagroup.com tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Revontulenpuisto 2, 02100 Espoo.

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 10.2.2022 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osuuskuntalain mukaan edustajistolla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta sen julkistamisen jälkeen pidettävässä varsinaisessa edustajiston kokouksessa.

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti noudattaen 31.12.2021 voimassaolleita standardeja ja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon kirjattavia rahoitusvaroja, suojauskohteita käyvän arvon suojauksessa, biologisia hyödykkeitä, etuus-pohjaisiin järjestelyihin kuuluvia varoja ja veloitteita sekä osakeperusteisia maksuja, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Koronaviruspandemia

Koronaviruspandemian vaikutuksesta liiketoimintaan on kerrottu hallituksen toimintakertomuksessa. Koronaviruspandemian vaikutuksista myyntisaamisten ja rahavarojen arvonalentumisten määrittämiseen on kerrottu liitetiedossa 5.6 Rahoitusriskien hallinta, vastapuoliriski.

Tilikaudella 2021 sovellettavat standardimuutokset

IAS 38 Aineettomat hyödykkeet - Pilvipalvelujärjestelyn konfigurointi- tai kustomointimenot (voimassa heti). Agendapäätös selventää, kuinka palveluna ostettavan (Software as a Service, SaaS) toimittajan konfigurointi- tai kustomointimenot kirjataan. Agendapäätös käsittelee, voidaanko kirjata aineeton hyödyke ja jos ei, kuinka konfigurointi- tai kustomointimenot kirjataan. Agendapäätöksellä on vaikutusta konsernin aineettomien hyödykkeiden hankintamenon määrittelyyn.

Muilla standardimuutoksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut standardit

Muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet - aiottua käyttöä edeltävät tulot (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutosten mukaan keskeneräisen aineellisen hyödykkeen käytöstä syntyneiden tuotteiden myyntituotot ja niihin liittyvät valmistusmenot tulee kirjata tulosvaikutteisesti. Muutoksilla on vaikutusta konsernin aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenon määrittelyyn ja esitettäviin liitetietoihin.

Muilla standardimuutoksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Konserniyritysten tilinpäätöksiin sisältyvät erät määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yrityksen pääasiallisen toimintaympäristön valuutta. Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittamisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutassa käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Valuuttasuojauksesta kerrotaan liitetiedossa 5.6 Rahoitusriskien hallinta.

Konserniyritysten, joiden toimintavaluutta on muu kuin euro, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttäen tilikauden kesikursseja ja taseet käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Konserniyritysten tuloslaskelmien ja taseiden muuntamisesta eri kursseilla sekä ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten muuntamisesta syntyvät muuntoerojen muutokset kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Konserniyrityksestä luovuttaessa joko myymällä tai purkamalla luopumishetkeen mennessä kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana luopumisesta syntyvää voittoa tai tappiota.

Muut tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Muut tilinpäätöksen laatimisperiaatteet esitetään osana liitetietoja, joihin ne liittyvät.

Keskeiset arviot ja harkinta

Tilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä ja harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka vaikuttavat varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen tilinpäätöksessä sekä tuottojen ja kulujen määrään. Vaikka arviot ja oletukset perustuvat johdon tämän hetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista. Tilinpäätöksen kannalta keskeisimmät osa-alueet, joihin liittyy johdon arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja, esitetään seuraavissa liitetiedoissa:

Keskeiset arviot ja harkinta	Liitetieto
Eläkevelvoitteet	3.5 Eläkevelvoitteet
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	4.1 Aineettomat hyödykkeet 4.2 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet
Vuokrasopimukset	4.2 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet
Kasvavan puuston arvomaaritus	4.3 Biologiset hyödykkeet
Käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit	4.4 Muut sijoitukset
Vaihto-omaisuuden arvostus	4.5 Vaihto-omaisuus
Myyntisaamisten arvostus	4.6 Myyntisaamiset ja muut saamiset
Varaukset	4.9 Varaukset
Tuloverot	6. Tuloverot
Oikeudelliset vastuut	8.1 Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

2. Tuloksellisuus

2.1 Segmentti-informaatio

Laatimisperiaatteet

Segmentit

Metsä Groupin segmentit muodostuvat konsernin liiketoi-
minta-alueista. Segmenttien raportointi on yhdenmukaista
pääjohtajalle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa.
Pääjohtaja vastaa resurssien kohdistamisesta segmenteille ja
niiden tuloksen arvioinnista.

Segmenttiraportoinnissa noudatetaan samoja tilinpäätösperi-
aatteita kuin konsernissa. Segmenttien väliset liiketapahtumat
perustuvat markkinahintoihin ja ne eliminoidaan konsernitilinpää-
töstä laadittaessa.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisesta liikeloksesta on eliminoitu poikkeukselliset
ja olennaiset tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat
erät. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat merkittävät
myyntivoitot ja -tappiot, IAS 36 Omaisuuserien arvonalentuminen
-standardin mukaiset arvonalentumiset ja niiden palautukset,
yritysmyynneistä ja -hankinnoista, sopeuttamistoimista ja muista
rakennejärjestelyistä aiheutuneet kustannukset ja niiden oikaisut,
laajoista ja ennalta-arvaamattomista tuotannon katkoista
aiheutuneet kustannukset ja niistä saadut korvaukset sekä
oikeudenkäynteihin liittyvät erät.

Puunhankinta ja metsäpalvelut

Metsä Forest toimittaa korkealaatuista puuta ja energiapuuta Metsä
Groupin tuotantolaitoksille sekä muille teollisille asiakkailleen. Se tarjoaa
emoyritys Metsäliitto Osuuskunnan omistajajäsenille kattavat puukaupan
sekä metsän- ja luonnonhoidon palvelut. Metsä Forest panostaa kestävän
metsänhoidon menetelmien ja metsänomistajille suunnattujen digitaalis-
ten palvelujen kehittämiseen.

Puutuoteteollisuus

Metsä Wood on yksi Euroopan johtavista puuviilutuotteiden valmistajista.
Yhtiö jalostaa arvokasta tukkipuuta ympäristöystävällisiksi puutuotteiksi
rakentamiseen ja kuljetusvälineiteollisuuteen, jotka megatrendien myötä
ovat kasvavia tulevaisuuden toimialoja. Yhtiön päätuotteita ovat Kerto LVL,
koivu- ja havuvanerit sekä sahatavaran jatkojalosteet. Materiaalitehokkaat
puutuotteet varastoivat hiiltä ja niillä on merkittävä rooli ilmastomuutok-
sen torjunnassa.

Sellu- ja sahateollisuus

Metsä Fibre on johtava biotuotteiden, biokemikaalien ja bioenergian
valmistaja. Yhtiö on maailman suurin markkinahavusellun tuottaja ja
merkittävä toimija sahatavaran tuotannossa. Metsä Fibren valkaistut
havu- ja koivusellut on kehitetty kartongin, pehmo-, paino- ja erikoispaperin
valmistukseen. Kuusi- ja mäntysahatavaraa käytetään pääasiassa
rakennusteollisuudessa. Lisäksi yhtiö kehittää ja laajentaa jatkuvasti
selluntuotannon sivuvirroista tuotettujen biotuotteiden valikoimaa.

Kartonkiteollisuus

Metsä Board on johtava eurooppalainen korkealaatuisten ja keveiden
ensikuitukartonkien valmistaja. Yhtiön taive- ja tarjoilupakkauskartongit
sekä valkoiset kraftlainerit tarjoavat kestäviä, kierrätettäviä ja turvallisia
ratkaisuja kuluttaja-, myymälä- ja tarjoilupakkaussovelluksiin. Kaikki Metsä
Boardin käyttämä puuraaka-aine tulee kestävästi hoidetuista pohjoisista
metsistä, mikä takaa kuidun korkean ja tasaisen laadun. Maailmanlaajuinen
myyntiverkosto palvelee merkkituotevalmistajia, jalostajia ja tukkureita.

Pehmo- ja tiivispaperit

Metsä Tissue on yksi Euroopan johtavista koti- ja suurtalouksien
pehmopaperituotteiden valmistajista sekä yksi maailman johtavista tiivis-
paperituotteiden valmistajista. Yhtiö innovoi tuotteita ja palveluita, jotka
tekevät arjesta hygieenisempää, helpompaa ja puhtaampaa, ympäristön
kannalta kestäväällä tavalla. Metsä Tissuen tuotemerkit ovat Lambi, Serla,
Tento, Mola, Katrin ja SAGA. Omien tuotemerkkien lisäksi yhtiö kehittää
ja valmistaa asiakkaiden omia tuotemerkejä johtaville eurooppalaisille
jälleenmyyjille.

Muu toiminta

Muu toiminta sisältää muun muassa Metsä Groupin konsernipalvelutoimin-
not, Metsäliitto Osuuskunnan holding-toiminnan, Metsä Group Treasury
Oy:n, Metsä Spring Oy:n sekä Kemi Shipping Oy:n.

Segmentit 2021

Milj. euroa	Puunhankinta ja metsäpalvelut	Puutuote- teollisuus	Sellu- ja sahateolli- suus	Kartonki- teollisuus	Pehmo- ja tiivispaperit	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoinen myynti	522,1	560,2	2 014,3	1 973,8	946,0	0,5		6 017,0
Sisäinen myynti	1 500,7	19,8	613,8	110,3	0,8	9,5	-2 254,8	0,0
Liikevaihto yhteensä	2 022,9	580,1	2 628,1	2 084,1	946,7	10,0	-2 254,8	6 017,0
Liiketulos	36,4	18,6	613,7	375,9	-9,7	-18,8	-142,5	873,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			-34,5	-10,8		4,1	0,9	-40,2
Vertailukelpoinen liiketulos	36,4	18,6	648,2	386,6	-9,7	-22,8	-143,4	913,8
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista								-2,2
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä								-39,6
Tuloverot								-174,7
Tilikauden tulos								657,0
Segmentin varat	335,4	441,7	2 610,7	2 384,6	819,1	239,5	-290,4	6 540,6
Myytävänä olevat omaisuuserät				11,0				11,0
Kohdistamattomat varat								1 339,8
Varat yhteensä								7 891,4
Segmentin velat	239,1	98,1	525,6	508,0	311,1	155,3	-290,4	1 546,7
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat				6,8				6,8
Kohdistamattomat velat								1 523,3
Velat yhteensä								3 076,8
Kokonaisinvestoinnit	7,2	28,9	650,7	220,2	63,3	42,0	-18,2	994,2
Poistot	10,5	20,3	124,3	85,6	45,6	6,2	4,9	297,4
Arvonalentumiset			34,5	4,6			3,7	42,7
Henkilöstö keskimäärin	857	1 666	1 428	2 461	2 541	666		9 619

Segmentin varat sisältävät aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä, vaihto-omaisuuden ja myyntisaamiset sekä muut korot-
tomat saamiset (pois lukien korot ja verot). Segmentin velat sisältävät ostovelat, saadut ennakot ja muut korottomat velat (pois lukien korot ja verot).

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikeloksesta

Milj. euroa	Puunhankinta ja metsäpalvelut	Puutuote- teollisuus	Sellu- ja sahateolli- suus	Kartonki- teollisuus	Pehmo- ja tiivispaperit	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liiketoiminnan muut tuotot				12,2		4,1	-4,1	12,2
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista				-8,7			8,7	0,0
Arvonalentumiset			-34,5	-4,6			-3,7	-42,7
Liiketoiminnan muut kulut				-9,7				-9,7
Yhteensä	0,0	0,0	-34,5	-10,8	0,0	4,1	0,9	-40,2

Sellu- ja sahateollisuus -segmentin liiketulos sisältää -34,5 miljoonan
euron arvonalentumisen liittyen Metsä Fibren Kemin nykyisen sellutehtaan
aineellisiin omaisuuseriin.

Kartonkiteollisuus-segmentin liiketoiminnan muut tuotot sisältävät
Metsä Boardin liiketoimintaan kuulumattoman maa-alueen myyntivoiton
7,0 miljoonaa euroa sekä Metsä Boardin Husumin tulipalon aiheuttamista
tuotannonmenetyksistä saatuja vakuutuskorvauksia 5,2 miljoonaa euroa.
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista sisältää -6,9 miljoonan euron
arvonalentumisen liittyen Metsä Fibren Kemin nykyisen sellutehtaan
aineellisiin omaisuuseriin sekä -1,8 miljoonaa euroa Metsä Fibren italia-
laisen tytäryhtiön verotarkastuksen perusteella kirjattuja veroja. Arvon-
alentumiset sisältävät Metsä Board Husumin nykyisiin kartonkituotannon

omaisuuseriin liittyvän arvonalentumisen -4,6 miljoonaa euroa ja
liiketoiminnan muut kulut sisältävät Metsä Boardin Husumin sellutehtaan
hakekuljettimen tulipalon kustannuksia -9,7 miljoonaa euroa.

Muu toiminta -segmentin liiketulos sisältää Metsä Groupin Espoon Tapio-
lassa sijaitsevan pääkonttoriikiinteistön myyntivoiton 4,1 miljoonaa euroa.

Eliminoinnit sisältävät pääkonttoriikiinteistön myyntivoiton eliminoinnin
-4,1 miljoonaa euroa, Metsä Boardin liikelokseen sisältyvien arvonalen-
tumisen 6,9 miljoonaa euroa ja verojen 1,8 miljoonaa euroa eliminoinnit
sekä -3,7 miljoonan euron arvonalentumisen liittyen Metsä Fibren Kemin
nykyisen sellutehtaan aineellisiin omaisuuseriin.

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI
------------------------------	---------------------	--------------------------	--------------

Segmentit 2020

Milj. euroa	Puunhankinta ja metsäpalvelut	Puutuote-teollisuus	Sellu- ja sahateolli-suus	Kartonki-teollisuus	Pehmo- ja tiivispaperit	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoinen myynti	441,8	412,6	1 374,9	1 814,1	1 011,2	0,3		5 054,9
Sisäinen myynti	1 378,1	16,5	451,6	75,4	0,7	8,2	-1 930,6	0,0
Liikevaihto yhteensä	1 819,9	429,1	1 826,5	1 889,5	1 011,9	8,5	-1 930,6	5 054,9
Liiketulos	22,4	9,3	3,9	227,3	115,9	-7,1	4,2	375,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät				6,0	2,0	-0,6	0,6	8,1
Vertailukelpoinen liiketulos	22,4	9,3	3,9	221,2	113,8	-6,5	3,6	367,7
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista								3,1
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä								-48,8
Tuloverot								-67,9
Tilikauden tulos								262,2
Segmentin varat	321,9	358,3	1 996,5	2 076,8	784,1	244,0	-260,5	5 521,2
Myyttävänä olevat omaisuuserät						32,3		32,3
Kohdistamattomat varat								1 297,8
Varat yhteensä								6 851,3
Segmentin velat	217,4	69,4	418,5	366,5	294,5	134,6	-260,5	1 240,4
Myyttävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat						17,7		17,7
Kohdistamattomat velat								1 678,9
Velat yhteensä								2 937,1
Kokonaisinvestoinnit	16,9	21,7	135,2	166,4	53,1	7,3	-0,1	400,5
Poistot	10,2	20,8	124,3	94,5	44,3	6,0	3,4	303,5
Henkilöstö keskimäärin	859	1 543	1 375	2 455	2 558	604		9 392

Segmentin varat sisältävät aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä, vaihto-omaisuuden ja myyntisaamiset sekä muut korot-tomat saamiset (pois lukien korot ja verot). Segmentin velat sisältävät ostovelat, saadut ennakot ja muut korottomat velat (pois lukien korot ja verot).

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liiketuloksessa

2020								
Milj. euroa	Puunhankinta ja metsäpalvelut	Puutuote-teollisuus	Sellu- ja sahateolli-suus	Kartonki-teollisuus	Pehmo- ja tiivispaperit	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liiketoiminnan muut tuotot				6,0	5,7			11,8
Varastojen muutos					-0,3			-0,3
Henkilöstökulut					-0,1			-0,1
Poistot					-0,3			-0,3
Liiketoiminnan muut kulut					-3,0	-0,6	0,6	-3,0
Yhteensä	0,0	0,0	0,0	6,0	2,0	-0,6	0,6	8,1

Kartonkiteollisuus-segmentin liiketoiminnan muut tuotot sisältävät Metsä Boardin liiketoimintaan kuulumattoman maa-alueen myyntivoiton 6,0 miljoonaa euroa.

Pehmo- ja tiivispaperit -segmentin liiketulos sisältää Metsä Tissuen lau-tasliinaliiketoiminnan myyntiin liittyviä eriä yhteensä -1,3 miljoonaa euroa sekä Metsä Tissuen Puolan yhtiön käyttöomaisuuden myyntiin ja saatua n vakuutuskorvaukseen liittyviä eriä yhteensä 3,3 miljoonaa euroa.

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan. Pitkäaikaiset varat ja kokonaisinvestoinnit esitetään varojen sijainnin mukaan.

	Liikevaihto		Pitkäaikaiset varat		Kokonaisinvestoinnit	
Milj. euroa	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Suomi	987,9	880,7	3 512,7	3 002,0	768,4	226,1
Saksa	535,5	511,1	161,7	154,2	27,1	17,5
Iso-Britannia		321,5		25,9		3,6
Italia	186,9	159,8	0,5	0,9	0,1	0,5
Ruotsi	231,2	195,7	628,6	506,2	176,9	138,7
Ranska	195,3	145,0	0,2	0,5	0,2	0,0
Puola	142,8	128,4	58,2	63,1	2,8	4,2
Muu EU	712,8	649,2	94,1	100,3	5,2	7,2
EU yhteensä	2 992,4	2 991,5	4 456,0	3 853,1	980,7	397,7
Iso-Britannia	449,1		49,4		10,6	
Turkki	166,6	153,8	0,0		0,0	
Norja	165,0	106,6	0,4	0,4	0,2	0,5
Muu Eurooppa	203,5	173,4	15,7	15,4	2,2	1,7
Eurooppa yhteensä	3 976,7	3 425,4	4 521,5	3 868,9	993,7	399,9
Kiina	1 013,6	749,0	0,8	1,3	0,3	0,5
Yhdysvallat	479,8	413,1	1,0	1,2	0,1	0,1
Muut maat	546,9	467,4	0,1	0,1	0,0	0,0
Yhteensä	6 017,0	5 054,9	4 523,4	3 871,5	994,2	400,5

Iso-Britannian EU-eroa koskeva siirtymäkausi päättyi 31.12.2020.

Henkilöstö vuoden lopussa

	2021	2020
Suomi	5 329	5 055
Ruotsi	1 235	1 225
Saksa	949	959
Puola	433	440
Iso-Britannia	483	442
Slovakia	305	313
Venäjä	305	309
Baltian maat	230	217
Muu Eurooppa	151	146
Eurooppa yhteensä	9 421	9 105
Muut maat	112	108
Yhteensä	9 533	9 213

Tiedot tärkeimmistä asiakkaista

Liikevaihdesta 951,5 miljoonaa euroa (696,7) on kertynyt yhdeltä ulko-puoliselta asiakkaalta. Tämä liikevaihto kuuluu sellu- ja sahateollisuus - ja kartonkiteollisuus -segmenteille.

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

2.2 Liikevaihto

Laatimisperiaatteet

Konsernin myyntisopimusten suoriteveloitteet ovat pääosin metsäteollisuuden tavaramyyntiin liittyviä, tilausperusteisia asiakastoimituksia. Palveluilla on konsernin liiketoiminnassa lähinnä avustava tai tavaratoimituksia täydentävä rooli.

Transaktiohinta muodostuu määrästä, jonka konserni odottaa saavansa vastikkeena luovuttamistaan suoritteista. Tämä määrä vähennettynä myyntiin perustuvilla arvonlisä- ja liikevaihtoveroilla esitetään konsernin liikevaihtona. Konsernin saamat hinnat jaetaan kiinteään ja muuttuvaan osaan. Muuttuvan osan muodostavat erilaiset, mm. maksutapaan ja ostomääriin perustuvat alennukset, jotka konserni kohdistaa myyntituottejen vähennykseksi sitä mukaa, kun se arvioi asiakkaalle muodostuvan niihin oikeuden. Konsernin myyntisopimukset sisältävät pääosin tavaratoimituksiin liittyviä velvoitteita, joiden osalta transaktiohinnan kohdistaminen on yksiselitteistä. Konsernin myyntilaskutuksessa soveltamat maksuehdot vaihtelevat jonkin verran maantieteellisesti ja eri liiketoiminta-alueilla, mutta annettu maksuaika on kuitenkin aina selvästi alle vuoden, jolloin rahoituskomponenttia ei tarvitse erottaa.

Konserni kirjaa tavaramyyntituotot kaudella, jolla asiakas saa toimitetut tuotteet määräysvaltaansa, eli kaudella jolla myytyihin tavaroihin liittyvät riskit ja edut siirtyvät asiakkaalle. Palvelut tuloutetaan ajan kuluessa.

Määräysvalta tuotteisiin siirtyy hetkellä, jona tuotteet on sovitus toimituslausekkeen mukaisesti toimitettu. Yleisimmät konsernin käyttämät Incoterms 2010 -toimituslausekkeet ja niiden mukaiset myynnin tulouttamishetket ovat:

D-lausekkeet:	Tavaran toimitus ostajalle sovitussa määräpakkassa sovittuna aikana
C-lausekkeet:	Tavaran luovutus myyjän järjestämälle rahdinkuljettajalle sovittuun määräpaikkaan kuljettamista varten
F-lausekkeet:	Tavaran luovutus ostajan rahdinkuljettajalle

Johdon näkemyksen mukaan segmenttien ja maantieteellisen jaon mukaiset ryhmittelyt kuvaavat parhaiten myyntituotteiden luonnetta, määrää, ajoittumista sekä tuottoihin liittyvää epävarmuutta. Segmenttien sekä maantieteellisten alueiden liikevaihto asiakkaiden sijainnin mukaan on esitetty liitetiedossa 2.1 Segmentti-informaatio.

Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. euroa	2021	2020
EMEA		
Suomi	987,9	880,7
Muut EU-maat	2 004,5	2 110,8
Muu Eurooppa	984,2	433,9
Lähi-itä ja Afrikka	184,3	159,6
EMEA yhteensä	4 161,0	3 585,0
APAC	1 289,5	969,6
Amerikat	566,5	500,3
Liikevaihto yhteensä	6 017,0	5 054,9

Iso-Britannian EU-eroa koskeva siirtymäkausi päättyi 31.12.2020.

2.3 Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. euroa	2021	2020
Myyntivoitot	33,8	15,6
Vuokratuotot	1,6	2,5
Palveluiden myynti	2,8	4,1
Julkiset avustukset ja korvaukset	29,5	21,7
Romun ja jätteen myynti	1,7	1,0
Muut	15,8	12,4
Yhteensä	85,3	57,3

Milj. euroa	2021	2020
Myyntivoitot		
Metsä Boardin liiketoimintaan kuulumaton maa-alue	7,0	6,0
Metsä Boardin päästöoikeudet	21,3	6,2
Metsä Woodin päästöoikeudet	4,4	0,3
Muut	1,1	3,0
Yhteensä	33,8	15,6

Julkiset avustukset ja korvaukset liittyvät koulutus-, terveydenhoito- ja tutkimuskulujen korvauksiin, vakuutuskorvauksiin sekä energiatukeen. Vuonna 2021 julkiset avustukset ja korvaukset sisältävät päästökaup-pakompensaatioita 3,2 miljoonaa euroa sekä Metsä Boardin Husumin tulipalon aiheuttamista omaisuusvahingoista ja tuotannonmenetyksistä saatuja vakuutuskorvauksia 16,8 miljoonaa euroa. Vuonna 2020 julkiset avustukset ja korvaukset sisältävät päästökaup-pakompensaatioita 13,0 miljoonaa euroa, Metsä Tissuen Puolan yhtiön saaman vakuutuskorvauksen 3,9 miljoonaa euroa sekä koronaviruspandemiaan liittyviä korvauksia.

2.4 Liiketoiminnan kulut

Milj. euroa	2021	2020
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	2 665,9	2 291,1
Varastojen muutos	-64,4	24,6
Ulkopuoliset palvelut		
Jakelukustannukset	784,5	715,3
Muut ulkopuoliset palvelut	480,4	409,1
Materiaalit ja palvelut yhteensä	3 866,4	3 440,1

Henkilöstökulut	680,4	615,0
Poistot ja arvonalentumiset	340,1	303,5

Liiketoiminnan muut kulut		
Vuokra- ja muut kiinteistökulut	35,9	31,6
Palvelujen ostot	175,8	209,3
Pitkäaikaisten varojen luovutustappiot	1,0	0,4
Muut liiketoiminnan kulut	121,1	105,4
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	333,8	346,7

Tiedot henkilöstökuluista esitetään liitetiedossa 3.1 ja tiedot poistoista ja arvonalentumisista liitetiedoissa 4.1 ja 4.2. Muut liiketoiminnan kulut sisältävät mm. energiakuluja, markkinoinnin ja mainonnan kuluja sekä hallintoon liittyviä kuluja. Muut liiketoiminnan kulut sisältävät vuonna 2020 Metsä Tissuen lautasliinaliiketoiminnan myyntiin liittyvän 2,1 miljoonan euron kulun sekä Metsä Tissuen Puolan yhtiön saamaan vakuutuskorvaukseen liittyviä eriä 0,8 miljoonaa euroa. Konsernin kuluksi kirjatut tutkimus- ja tuotekehityksenot vuonna 2021 olivat 18,8 miljoonaa euroa (19,7).

Tilintarkastuspalkkiot

Konsernin tilintarkastajan KPMG:n palkkiot

Milj. euroa	2021	2020
Tilintarkastus	1,3	1,2
Tilintarkastajien lausunnot	0,0	0,0
Veropalvelut		0,0
Muut palvelut	0,3	0,1
Yhteensä	1,6	1,3

Vuonna 2021 palkkiot muille tilintarkastusyhteisöille kuin KPMG:lle olivat 1,4 miljoonaa euroa (2,1).

3. Palkitseminen

3.1 Henkilöstökulut

Milj. euroa	2021	2020
Palkat ja palkkiot	446,9	409,8
Osakeperusteiset maksut	10,1	6,3
Muut pitkän aikavälin palkkiot	5,7	
Eläkekulut		
Etuuspohjaiset järjestelyt	2,5	2,4
Maksupohjaiset järjestelyt	59,5	52,0
Muut henkilösivukulut	155,7	144,4
Henkilöstökulut yhteensä	680,4	615,0

3.2 Johdon palkat, palkkiot ja eläkekulut

Konsernin johtoon kuuluvat hallintoneuvoston, hallituksen ja johtoryhmän jäsenet mukaan lukien pääjohtaja.

Johdolle maksetut palkat, palkkiot ja eläkekulut yhteensä

Milj. euroa	2021	2020
Palkat ja palkkiot	4,9	4,4
Osakeperusteiset maksut (pitkän aikavälin palkkio)	4,7	5,2
Eläkekulut		
Etuuspohjaiset järjestelyt	3,6	2,9
Maksupohjaiset järjestelyt	0,7	0,6
Yhteensä	14,0	13,2

Hallintoneuvoston jäsenille maksetut palkkiot ja eläkekulut

Euroa	Palkkiot		Maksupohjainen lisäeläke	
	2021	2020	2021	2020
Paajanen Juha, puheenjohtaja	77 600	78 300	12 113	10 884
Siponen Ahti, varapuheenjohtaja	33 600	33 600	5 245	4 682
Jäsenet yhteensä	191 600	146 800		
Yhteensä	302 800	258 700	17 358	15 566

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot ja eläkekulut

Euroa	Palkkiot		Maksupohjainen lisäeläke	
	2021	2020	2021	2020
Linnaranta Jussi, puheenjohtaja	170 840	163 940	29 231	25 369
Saukkonen Timo, varapuheenjohtaja	83 200	83 800	12 988	11 699
Heikkilä Taavi, 1.1.2021 alkaen	65 600		10 240	
Hiltunen Arto, 31.12.2021 saakka	82 800	86 600	14 035	12 078
Makimattila Mikko	72 400	68 400	12 388	10 527
Parpala Juha	66 800	68 700	10 427	9 979
Pärssinen Nina, 24.3.2021 alkaen	48 200		7 524	
Salonen Ilkka	84 000	83 900	13 112	11 704
Yhteensä	673 840	555 340	109 945	81 356
Entiset hallituksen jäsenet				
Björkenheim Johan, 31.12.2020 saakka	1 600	68 300	250	9 506
Mörttinen Leena, 21.10.2020 saakka		57 100		8 255
Asunta Martti, puheenjohtaja 31.12.2019 saakka		1 400		242
Yhteensä	675 440	682 140	110 195	99 358

Pääjohtajalle ja muulle johtoryhmälle maksetut palkat, palkkiot ja eläkekulut

Euroa	2021	2020	2021	2020
	Pääjohtaja Ilkka Hämälä	Pääjohtaja Ilkka Hämälä	Muu johtoryhmä	Muu johtoryhmä
Palkat ja palkkiot				
Peruspalkka ml. luontoisedut ¹⁾	860 671	821 984	2 254 601	1 999 959
Muiden konserniyhtiöiden maksamat palkkiot	132 160	131 860		
Lyhyen aikavälin palkkio ²⁾	208 627	208 406	434 776	340 242
Erityispalkkio ³⁾			60 000	
Pitkän aikavälin palkkio ⁴⁾	1 493 780	1 127 271	2 668 919	2 186 152
Viivästetty pitkän aikavälin palkkio ⁵⁾			495 693	1 901 905
Yhteensä	2 695 238	2 289 521	5 913 990	6 428 257
Eläkekulut				
Etuuspohjainen lisäeläke	2 683 020	1 896 529	955 598	1 034 308
Maksupohjainen lakisääteinen eläke	181 068	162 690	431 704	318 108
Yhteensä	2 864 088	2 059 220	1 387 302	1 352 416
Palkat ja palkkiot sekä eläkekulut yhteensä	5 559 326	4 348 741	7 301 291	7 780 673

¹⁾ Peruspalkka, johon voi sisältyä asunto-, auto- ja puhelinetu, laajennettu terveys-, matka- ja tapaturmavakuutusurva sekä vähäisiä muita luontoisetuja.

²⁾ 2021 maksu koskee suoriutumista vuonna 2020; 2020 maksu koskee suoriutumista vuonna 2019.

³⁾ Maksetut erityispalkkiot projektista, joka liittyi Metsä Boardin Husumin sellutehtaan 30 prosentin osuuden myyntiin Norra Skogille.

⁴⁾ 2021: ansaintajakso 2018–2020; 2020: ansaintajakso 2017–2019. Ilkka Hämälä: vuonna 2020 maksettu palkkio sisältää aiemmasta tehtävästä Metsä Fibre Oy:n toimitusjohtajana ansaitun osuuden.

⁵⁾ Muu johtoryhmä: viivästettyjä pitkän aikavälin palkkioita aiemmilta vuosilta maksettiin ehtojen ja hallituksen päätöksen mukaisesti vuonna 2021 yhteensä 495 693 euroa ja vuonna 2020 yhteensä 1 901 905 euroa.

Hallituksen päätöksellä pääjohtajalle voidaan maksaa määriteltyihin taloudellisiin kriteereihin ja strategisiin tavoitteisiin perustuva lyhyen aikavälin palkkio, jonka ansaintajakso on 12 kuukautta. Vuosina 2020 ja 2019 pääjohtajan lyhyen aikavälin palkitsemisjärjestelmän palkkiomahdollisuus oli tavoitetasolla 37,5 prosenttia ja maksimitasolla 93,75 prosenttia kiinteästä vuosipalkasta.

Hallituksen päätöksellä Metsä Groupin johtoryhmän jäsenille voidaan maksaa määriteltyihin taloudellisiin kriteereihin ja strategiaisiin tavoitteisiin perustuva lyhyen aikavälin palkkio, jonka ansaintajakso on 12 kuukautta. Vuosina 2020 ja 2019 Metsä Groupin johtoryhmän jäsenten lyhyen aikavälin palkitsemisjärjestelmän palkkiomahdollisuus oli tavoitetasolla 30 % ja maksimitasolla 75 % kiinteästä vuosipalkasta.

Pääjohtaja Ilkka Hämälän irtisanomisaika on 12 kuukautta. Hallituksen irtisanoessa pääjohtajan on hänellä oikeus 12 kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan erokorvaukseen. Erokorvausta ei makseta, jos pääjohtaja irtisanoutuu itse tehtävästä. Muiden johtoryhmän jäsenten irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Muusta kuin johtajasta riippuvasta syystä tapahtuvassa irtisanomisessa muilla johtoryhmän jäsenillä on oikeus kuudesta kahteentoista kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen.

Hämälän eläkeikä on työntekijäin eläkelain mukainen. Hämälä kuuluu myös Metsä Groupin johdon etuuspohjaisen lisäeläkejärjestelyn piiriin. Lisäeläkejärjestelyn perusteella pääjohtajan eläkkeen taso on enintään 60 % työeläkelain mukaisesta kokonaispalkasta, joka lasketaan eläkkeelle siirtymähetkeä edeltävän viisivuotisjakson perusteella. Mikäli pääjohtajan toimisuhde konsernissa päättyy ennen eläkeikää, hän on oikeutettu vapaakirjaan.

Joillakin Metsä Groupin johtoryhmän jäsenillä on toimisuhteen aloitusajankohdasta riippuen erillinen etuuspohjainen lisäeläkevakuutus, jonka mukainen eläkeikä on 62 vuotta. Eläkkeen taso on enintään 60 % työeläkelain mukaisesta kokonaispalkasta, joka lasketaan eläkkeelle siirtymähetkeä edeltävän viisivuotisjakson perusteella. Mikäli työsuhde Metsä Groupissa päättyy ennen eläkeikää, johtoryhmän jäsen on oikeutettu vapaakirjaan. Vuoden 2021 lopussa lisäeläke oli neljällä johtoryhmän jäsenellä.

Johdolle ei ole myönnetty lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia tai muita vakuuksia.

3.3 Osakeperusteiset maksut

Laatimisperiaatteet

Ylimmälle johdolle on perustettu osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä, joissa maksut suoritetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina ja käteisvaroina. Konsernin osakepalkkiojärjestelmät käsitellään kokonaisuudessaan osakkeina selvitettävinä järjestelminä. Myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan tasaisesti oikeuden syntymisajanjakson aikana.

Järjestelmien tulosvaikutus esitetään tuloslaskelman henkilöstökuiluissa.

Yrityksellä oli katsauskauden aikana voimassa neljä osakepalkkiojärjestelmää. Osakepalkkiojärjestelmä 2014, jonka yrityksen hallitus päätti ottaa käyttöön 6.2.2014, Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2017–2021 ja Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä, jotka yrityksen hallitus päätti ottaa käyttöön 10.1.2017 sekä Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2020–2024, jonka yrityksen hallitus päätti ottaa käyttöön 12.12.2019 osana yrityksen avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Osakepalkkiojärjestelmien vaikutus tilikauden 2021 tulokseen oli 10,1 miljoonaa euroa (6,3).

Osakepalkkiojärjestelmä 2014, Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2017–2021 ja Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2020–2024

Järjestelmät tarjoavat kohderyhmälle mahdollisuuden saada palkkiona Metsä Board Oyj:n B-sarjan osakkeita kolmelta kolmen kalenterivuoden mittaisilta ansaintajaksoilta niiden ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Ansaintajaksoja ovat kalenterivuodet 2014–2016, 2015–2017, 2016–2018, 2017–2019, 2018–2020, 2019–2021, 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024. Osakepalkkiojärjestelmän 2014 ja Suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2017–2021 osalta ansaintajaksolta

ansaitun palkkion määrä maksetaan ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden toteutumisen perusteella ansaintajakson päättymisen jälkeen arviolta maaliskuussa. Osakkeiden lisäksi palkkioon kuuluu rahaosuus, jolla katetaan avainhenkilöille palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2020–2024 allokoitu osakemäärä sisältää sekä osake- että rahaosuuden. Palkkio maksetaan vastaavasti osin osakkeina ja osin rahana ja rahaosuudella pyritään kattamaan maksuhetken verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei makseta, mikäli henkilön työsuhde päättyy ennen ansaintajakson päättymistä. Lisäksi järjestelmään kuuluu kahden vuoden sitouttamisjakso. Mikäli avainhenkilön työsuhde päättyy sitouttamisjakson aikana, avainhenkilön tulee pääsääntöisesti palauttaa toimitetut osakkeet vastikeetta yritykselle.

Ansaintajaksolta 2018–2020 maksettiin 631 802 Metsä Board Oyj:n B-osaketta sekä rahaosuus palkkiosta aiheutuvien verojen ja veronluontoisten maksujen kattamiseksi osakkeiden siirtohetkellä.

Yritys muutti järjestelmän ehtoja vuonna 2016 siten, että maksettavalle palkkiolle ansaintajaksoilta 2014–2016 ja 2015–2017 asetettiin henkilöiden palkkaan suhteutettu katto ja katon ylittävä osa ansaitusta palkkiosta viivästytetään ja maksetaan kokonaan rahana, kun katto tulevina vuosina antaa siihen mahdollisuuden. Ansaintajaksosta 2016–2018 alkaen käytössä on palkkaan suhteutettu katto ja sen ylittävä osa leikataan eikä makseta lainkaan. Raportointihetkellä ansaintajaksoilta 2014–2016 ja 2015–2017 jäljellä oleva velka kuvastaa viivästettyä ja myöhemmin työsuhdevelvoitteen täyttyessä maksettavaa palkkio-osuutta sekä kertynyttä korkoa.

Sitouttava osakepalkkiojärjestely 2017–2021

Järjestelmä tarjoaa kohderyhmään kuuluville avainhenkilöille mahdollisuuden saada palkkiona Metsä Board Oyj:n B-sarjan osakkeita edellyttäen, että avainhenkilön työ- tai toimisuhde on voimassa ja työssäolo jatkuu sitouttamisjakson loppuun saakka. Järjestelmässä on 12–36 kuukauden mittaisia sitouttamisjaksoja. Palkkioita ei pääsääntöisesti makseta, mikäli avainhenkilön työsuhde päättyy sitouttamisjakson aikana. Vuoden 2021 aikana maksettiin 6 000 Metsä Board Oyj:n B-osaketta sekä rahaosuus palkkiosta aiheutuvien verojen ja veroluontoisten maksujen kattamiseksi osakkeiden siirtohetkellä.

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI
------------------------------	---------------------	--------------------------	--------------

Osakepalkkiojärjestelmien perustiedot ja tapahtumat

2021	Osakepalkkiojärjestelmä 2014	Osakepalkkiojärjestelmät 2017–2021	Osakepalkkiojärjestelmä 2020–2024
Osakepalkkioita enintään, kpl	4 800 000	4 257 773	1 044 438
Kriteerit	Omavaraisuusaste, ROCE, EBIT-kerroin/EBIT	Omavaraisuusaste, ROCE, EBIT	Omavaraisuusaste, ROCE, EBIT
Henkilöitä (31.12.2021)	6	88	26
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä, euroa *)	0,00	5,20	8,01
Käypä arvo tilinpäätöshetkellä, milj. euroa	0,0	17,9	5,6
Tilikauden 2021 kulu osakeperusteisista maksuista, omana pääomana käsitelty, milj. euroa	0,0	8,7	1,4
Osakeperusteisista maksuista rahana selvitetävä osuus, milj. euroa	0,9	6,8	4,1
Määrät 1.1.2021 **)			
Kauden alussa ulkona olleet	0	3 585 116	590 788
Tilikauden muutokset			
Kaudella myönnetyt	0	16 250	472 406
Kaudella menetetyt	0	73 458	45 347
Kaudella toteutetut	0	1 003 569	0
Kaudella rauenneet	0	592 792	0
Määrät 31.12.2021			
Kauden lopussa ulkona olevat	0	1 931 547	1 017 847

*) Osakeperusteisen maksun käypä arvo palkkion myöntämishetkellä oli Metsä Board Oy:n B-sarjan osakkeen markkinahinta vähennettynä ennen palkkion maksua jaettavien konsensus-estimaattien mukaisten osinkojen määrällä. Osakeperusteisen maksun käypä arvo kirjataan lukumäärään, joka perustuu parhaaseen mahdolliseen arvioon palkkion määrästä, johon odotetaan syntyvän oikeus.

**) Taulukossa esitetyt osakepalkkioiden määrät ovat Osakepalkkiojärjestelmän 2014 ja Osakepalkkiojärjestelmien 2017–2021 osalta nettomääriä eli ne kuvastavat osakepalkkioiden perusteella ansaittuvien / annettavien osakkeiden lukumäärää. Näiden lisäksi palkkioon kuuluu rahaosuus, jolla katetaan palkkion maksuhetken verot ja veronluonteiset maksut. Osakepalkkiojärjestelmän 2020–2024 osalta taulukossa esitetyt osakepalkkioiden määrät ovat bruttomääriä eli ne kuvastavat osakepalkkioiden perusteella annettavien osakkeiden sekä rahaosuuden yhteismäärää. Palkkio maksetaan osin osakkein ja osin rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkion maksuhetken verot ja veroluonteiset maksut.

3.4 Muut pitkän aikavälin palkkiot

Laatimisperiaatteet

Muut pitkän aikavälin palkkiot käsitellään konsernissa muihin pitkäaikaisiin työsuhte-etuuksiin kuuluvien bonusten tavoin.

Metsä Groupin pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmä 2020–2024 perustuu kolmen vuoden ansaintajaksoille (2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024), joita kutakin seuraa kahden vuoden sitouttamisjakso. Hallitus päättää ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet sekä järjestelmään kuuluvat johtohenkilöt kunkin ansaintajakson alussa. Ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa palkkiosta maksetaan johtohenkilöille. Hallituksella on lisäksi oikeus leikata järjestelmän mukaisia palkkioita kokonaan tai osittain, mikäli tietyt konsernin liiketuloksen kehitykseen ja omavaraisuusasteeseen liittyvät kriteerit eivät täyty, tai mikäli palkkion määrä ylittäisi johtohenkilölle määritellyn henkilökohtaisen enimmäispalkkion määrän. Ansaintakriteerien toteuman lisäksi palkitsemisen perusteena on synteettinen osake, jonka arvo lasketaan Metsä Groupin kokonaisarvon perusteella. Mahdollinen palkkio maksetaan sitouttamisjakson jälkeen rahana, ja se sisältää lakisääteiset

verot ja mahdolliset muut veroluonteiset maksut. Mikäli johtohenkilön toimi- tai työsuhde yhtiöön päättyy ansainta- tai sitouttamisjakson aikana, johtohenkilö pääsääntöisesti menettää oikeutensa palkkioon.

Metsä Groupin pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmän mahdolliset palkkiot ansaintajaksoilta 2020–2022 ja 2021–2023 perustuvat Metsä Groupin sijoitetun pääoman tuoton (ROCE, %) kehitykseen hallituksen määrittelemällä tavalla. Konsernin liiketulokselle (EBIT) ja omavaraisuusasteelle on asetettu vähimmäistasot. Pääjohtajan maksimipalkkiotaso on 250 % kiinteästä vuosipalkasta (leikkuritaso 325 % kiinteästä vuosipalkasta). Muiden Metsä Groupin johtoryhmän jäsenten maksimipalkkiotaso on 140 % tai 210 % kiinteästä vuosipalkasta (leikkuritaso on 180 % tai 270 % kiinteästä vuosipalkasta). Ansaintajaksolla 2021–2023 Metsä Groupin pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmän piiriin kuuluu 69 henkilöä (joulukuu 2021), mukaan lukien kaikki Metsä Groupin johtoryhmän jäsenet sekä muita konsernin avaintehtävissä toimivia johtajia (pl. Metsä Board, jolle on oma osakeperusteinen palkitsemisjärjestelmä). Järjestelmän perusteella ansaintajaksolta 2020–2022 on mahdollista ansaita yhteensä 1 106 166 synteettistä osaketta (brutto) ja ansaintajaksolta 2021–2023 yhteensä 1 106 993 synteettistä osaketta (brutto). Palkkion arvo sisältää palkkiosta maksuhetkellä aiheutuvat verot ja muut maksut. Muun pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmän vaikutus tilikauden 2021 tulokseen oli 5,7 miljoonaa euroa (0,0).

3.5 Eläkevelvoitteet

Laatimisperiaatteet

Konsernin työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat järjestelyt ovat joko maksupohjaisia tai etuuspohjaisia. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa järjestelyn määräämät maksut etuuden järjestämisestä vastaavalle erilliselle yksikölle, eikä konsernilla ole oikeudellisia eikä tosiasiallisia velvoitteita lisämaksujen suorittamiseen, mikäli tämän yksikön varat eivät myöhemmin riitä velvoitteen mukaisten suoritusten maksamiseen. Muut kuin maksupohjaiset eläkejärjestelyt ovat etuuspohjaisia. Etuuspohjaisissa järjestelyissä määritellään työntekijän eläkkeelle jäädessään saama eläke-etuus, jonka suuruus riippuu järjestelyn ehtojen mukaisesti mm. iästä, palvelusvuosista ja palkkatasosta.

Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi velvoitteen raportointikauden päättymispäivän nykyarvo, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo. Järjestelyistä johtuvan veloitteen määrä perustuu riippumattomien vakuutusma-temaatikkojen vuosittaisiin laskelmiin, joissa käytetään ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Veloitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla arvioidut vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkoa. Lainat, joiden korkoa käytetään, on laskettu liikkeeseen samassa valuutassa kuin maksettavat etuudet ja erääntyvät suunnilleen samaan aikaan kuin vastaava eläkevelvoite.

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Milj. euroa	2021	2020
Taseeseen merkityt velat		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	85,4	84,5
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	0,9	1,0
Yhteensä	86,2	85,5
Ylirahastoidut etuuspohjaiset eläkejärjestelyt taseen muissa rahoitusvaroissa (liitetieto 5.3)	-26,1	-13,1

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Konsernin merkittävimmät etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat Saksassa, Isossa-Britanniassa, Suomessa ja Ruotsissa.

Saksassa konsernilla on useita etuuspohjaisia lisäeläkejärjestelyitä. Järjestelyt myöntävät lakisääteisen eläketurvan ylittäviä vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläkkeitä siihen oikeutetuille työntekijöille, toimihenkilöille, ylimmälle johdolle sekä paikallisen yhtiön entisille omistajille. Eläkeikä on yleensä 65 vuotta, ja eläkkeen suuruus riippuu työssäoloajan pituudesta. Täyden eläkkeen saaminen edellyttää toimihenkilöiltä ja ylimmältä johdolta 25–30 vuoden palvelua. Työntekijöiltä huomioidaan kaikki palveluvuodet 18 ikävuoden jälkeen. Osa eläkejärjestelyistä on suljettu. Saksan etuuspohjaiset järjestelyt ovat rahastoimattomia.

Kokemusperusteisista tarkistuksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvitykseksi tai veloitukseksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Aiempien kausien työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konsernilla ei ole eläkevakuutuksiin liittyvien suoritusten lisäksi muita maksuvelvoitteita. Veloitteiden mukaiset maksut jaksotetaan kuluksi suoriteperusteisesti.

Keskeiset arviot ja harkinta

Etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden nykyarvon sekä tilikaudella velvoitteista kuluksi kirjattavien erien määrittäminen perustuvat vakuutusmatemaattisten oletusten käyttöön, mihin liittyy johdon harkintaa. Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset voivat poiketa merkittävästi toteutuvista tuloksista esimerkiksi taloudellisten olo-suhteiden tai järjestelyjen piiriin kuuluvien henkilöiden työsuhteiden muutoksen vuoksi. Merkittävät erot oletusten ja toteumien välillä voivat vaikuttaa eläkevelan suuruuteen ja kuluksi kirjattavien erien määrään.

Iso-Britannian etuuspohjaiset järjestelyt takaavat järjestelyyn osallistuville eläkkeen, jonka suuruus riippuu työssäoloajan pituudesta ja viimeisten palveluvuosien palkan suuruudesta. Järjestelyt on suljettu uusilta jäseniltä. Järjestelyn varat on sijoitettu rahastoihin, joita hallitaan paikallisten säännöstöjen ja käytännön mukaan. Ulkopuolisten hoitamat rahastot mak-savat etuudet niihin oikeutetuille. Konserni osallistuu aktiivisesti säätiön sijoituskomitean toimintaan.

Suomessa konsernilla on lisäeläkejärjestelyjä, joita käsitellään etuus-pohjaisina järjestelyinä. Joillakin Metsä Groupin johtoryhmän jäsenillä on toimisuhteen aloitusajankohdasta riippuen erillinen etuuspohjainen lisäeläkevakuutus, jonka mukainen eläkeikä on 62 vuotta. Eläkkeen taso on enintään 60 prosenttia työeläkelain mukaisesta kokonaispalkasta, joka las-ketaan eläkkeelle siirtymishetkeä edeltävän viisivuotisjakson perusteella. Mikäli työsuhde Metsä Groupissa päättyy ennen eläkeikää, johtoryhmän jäsen on oikeutettu vapaakirjaan.

Ruotsin etuuspohjainen järjestely koskee toimihenkilöitä, jotka ovat syntyneet vuonna 1978 tai aikaisemmin. Järjestely myöntää vanhuus-, perhe- ja työkyvyttömyyseläkkeitä. Järjestelyn eläkkeen suuruus perustuu palkkaan, jossa huomioidaan tulevat palkankorotukset inflaatiokorjauksi-neen, palvelusvuodet, glennykset sekä muut olennaiset tekijät kuten muu-tokset työmarkkinoilla. Ruotsin järjestely on rahastoimaton. Velvoitteella on takausvakuutus.

Konsernilla on etuuspohjaisia järjestelyjä lisäksi Belgiassa, Italiassa, Norjassa ja Slovakiassa.

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI
------------------------------	---------------------	--------------------------	--------------

Taseeseen merkityt luvut on määritetty seuraavasti

Milj. euroa	2021	2020
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	181,1	182,4
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-186,2	-181,8
Alijaama (+) / ylijäämä (-)	-5,1	0,5
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	64,4	70,9
Etuuspohjaiset nettovelat (+) / nettovarat (-)	59,3	71,4
Etuuspohjaiset eläkevelat taseessa, netto	85,4	84,5
Etuuspohjaiset eläkevarat taseessa, netto	-26,1	-13,1

Etuuspohjaisen nettovelvoitteen muutos tilikauden 2021 aikana

Milj. euroa	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2021	253,2	-181,8	71,4
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	2,9		2,9
Korkokulu (+) tai korkotuotto (-)	2,3	-1,8	0,4
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	-0,4		-0,4
Velvoitteen täyttämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot	-0,1		-0,1
Tilikauden tulokseen sisältyvät erät	4,7	-1,8	2,9
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä		-2,8	-2,8
Väestötilastollisten oletusten muutoksesta johtuva voitto (-) tai tappio	-0,6		-0,6
Taloutta koskevien oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio	-6,4		-6,4
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot	3,2		3,2
Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät erät	-3,7	-2,8	-6,5
Muuntoerot	7,1	-8,5	-1,4
Maksusuoritukset			
Työnantajilta		-4,4	-4,4
Järjestelyyn osallistuvilta	0,0	0,0	0,0
Järjestelyistä suoritetut maksut			
Maksetut etuudet	-15,2	12,4	-2,8
Velvoitteen täyttämiset	-0,7	0,9	0,2
31.12.2021	245,5	-186,2	59,3

Etuuspohjaisen nettovelvoitteen muutos tilikauden 2020 aikana

Milj. euroa	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2020	246,3	-181,3	64,9
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	2,5		2,5
Korkokulu (+) tai korkotuotto (-)	3,4	-2,8	0,6
Velvoitteen täyttämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot	-0,1		-0,1
Tilikauden tulokseen sisältyvät erät	5,8	-2,8	3,0
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä		-5,9	-5,9
Väestötilastollisten oletusten muutoksesta johtuva voitto (-) tai tappio	-2,2		-2,2
Taloutta koskevien oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio	21,0		21,0
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot	-3,8		-3,8
Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät erät	15,0	-5,9	9,1
Muuntoerot	-4,8	6,7	1,9
Maksusuoritukset			
Työnantajilta		-3,9	-3,9
Järjestelyyn osallistuvilta	0,0	0,0	0,0
Järjestelyistä suoritetut maksut			
Maksetut etuudet	-8,5	5,5	-3,1
Hankitut / myydyt liiketoiminnot	-0,5		-0,5
31.12.2020	253,2	-181,8	71,4

Etuuspohjaisen velvoitteen ja järjestelyihin kuuluvien varojen koostumus maittain 2021

Milj. euroa	Saksa	Iso-Britannia	Suomi	Ruotsi	Muut maat	Yhteensä
Velvoitteen nykyarvo	31,0	99,5	68,6	32,1	14,3	245,5
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo		-125,6	-52,6		-8,1	-186,2
Yhteensä	31,0	-26,1	16,0	32,1	6,3	59,3

Etuuspohjaisen velvoitteen ja järjestelyihin kuuluvien varojen koostumus maittain 2020

Milj. euroa	Saksa	Iso-Britannia	Suomi	Ruotsi	Muut maat	Yhteensä
Velvoitteen nykyarvo	35,8	105,6	65,5	33,8	12,6	253,2
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo		-116,8	-57,4		-7,6	-181,8
Yhteensä	35,8	-11,2	8,1	33,8	4,9	71,4

Merkittävät vakuutusmatemaattiset oletukset 2021

	Saksa	Iso-Britannia	Suomi	Ruotsi	Muut maat
Diskonttokorko, %	0,7–1,3	1,8–1,9	0,2–1,2	1,9	0,7–1,5
Palkkojen nousu, %	3,0	2,8	2,0	3,0	1,0–2,5
Eläkkeiden nousu, %	1,8	3,4	2,2–2,4	2,3	2,0–2,3

Merkittävät vakuutusmatemaattiset oletukset 2020

	Saksa	Iso-Britannia	Suomi	Ruotsi	Muut maat
Diskonttokorko, %	0,2–1,1	1,2	-0,1–0,8	1,0	1,5
Palkkojen nousu, %	3,0	2,3	2,0	3,0	2,0
Eläkkeiden nousu, %	1,7–1,8	2,9–3,5	1,4–1,6	1,5	1,8

Etuuspohjaisen velvoitteen herkkyys painotetuissa keskeisissä oletuksissa tapahtuville muutoksille 2021

	Vaikutus etuuspohjaiseen veloitteeseen		
	Oletuksen muutos	Lisäys	Vähennys
Diskonttokorko, %	0,5 %	5,9 %:n vähennys	6,6 %:n lisäys
Palkkojen nousu, %	0,5 %	1,0 %:n lisäys	1,3 %:n vähennys
Eläkkeiden nousu, %	0,5 %	6,1 %:n lisäys	5,7 %:n vähennys
		Yhden vuoden lisäys oletuksessa	Yhden vuoden vähennys oletuksessa
Odotettavissa oleva elinikä		3,9 %:n lisäys	3,9 %:n vähennys

Edellä esitetyt herkkyysanalyysit perustuvat siihen, että yhden oletuksen muuttuessa kaikki muut oletukset säilyvät ennallaan. Etuuspohjaisen velvoitteen herkkyys merkittävien vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksille on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin on käytetty taseeseen merkittävää eläkevelvoitetta laskettaessa.

Järjestelyihin kuuluvat varat koostuvat seuraavista eristä

Milj. euroa	2021	%	2020	%
Hyväksyttävät vakuutukset	1,9	1	2,1	1
Rahavarat	0,9	1	0,5	0
Sijoitusrahastot	130,8	70	121,9	67
Vakuutusyhtiöissä olevat varat	52,6	28	57,4	32
Yhteensä	186,2	100	181,8	100

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

Etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät merkittävimmät riskit on kuvattu alla.

Varojen volatiliteetti

Konserni pyrkii pienentämään sijoitusriskiä hajauttamalla järjestelyn varat eri omaisuuslajeihin, kuten osakkeisiin kiinteistöihin sekä valtion ja yritysten joukkovelkakirjalainoihin. Merkittävä osa järjestelyihin kuuluvista varoista koostuu Iossa-Britanniassa osakerahastoissa olevista osakkeista, joista odotetaan saavan pitkällä aikavälillä parempi tuotto kuin yritysten joukkolainoista, joskin niistä aiheutuu lyhyellä aikavälillä volatiliteettia ja riskiä.

Muutokset joukkovelkakirjalainojen tuotossa
Järjestelyistä aiheutuvien velkojen laskentaan on käytetty diskonttokorkoa, joka perustuu yritysten liikkeeseen laskemien hyvälaatuisten joukkovelka-kirjalainojen tuottoon. Diskonttokoron lasku kasvattaa järjestelyn velkoja.

Inflaatoriski

Valtaosa järjestelyiden etuusvelvoitteista on sidottu inflaatioon, ja korkeampi inflaatio johtaa velkojen kasvuun, joskin inflaatiokorotuksille on monissa tapauksissa asetettu katto järjestelyjen suojaamiseksi erityisen korkealta inflaatiolta.

Odotettavissa oleva elinikä

Suurin osa järjestelyiden velvoitteista liittyy elinikäisten etuuksien tuottamiseen jäsenille, joten odotettavissa oleva eliniän nousu kasvattaa järjestelyiden veloitteita.
Työsuhteen päättymisen jälkeeniin etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin suoritettavien maksujen tilikaudella 2022 odotetaan olevan 8,6 miljoonaa euroa.
Vuonna 2021 etuuspohjaisen veloitteen duraation painotettu keskiarvo on 15,8 vuotta (15,9).

4. Sijoitettu pääoma

4.1 Aineettomat hyödykkeet

Laatimisperiaatteet

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisessä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun esiintyy viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määriteltävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluiksi niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Niistä aineetomista hyödykkeistä, joille ei ole määriteltävissä taloudellista vaikutusaikaa, kuten liiketoimintahankintojen yhteydessä hankitut brändit ja tavaramerkit, ei tehdä poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Omaisuserän jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi toteutumishetkellä. Kehitysmenot aktivoidaan ja poistetaan taloudellisen vaikutusajan kuluessa, jos on todennäköistä, että kehityshanke tuottaa taloudellista hyötyä ja menot ovat luotettavasti mitattavissa. Kuluiksi kirjatut tutkimus- ja tuotekehitysmenot esitetään liitetiedossa 2.4 Liiketoiminnan kulut.

Tietokoneohjelmat

Merkittävien uusien tietokoneohjelmien kehittämis- ja rakentamismenot aktivoidaan taseeseen aineettomina hyödykkeinä ja kirjataan tasapoistoina kuluiksi taloudellisena vaikutusaikanaan. Poisto aika on enimmillään seitsemän vuotta. Tietokoneohjelmien ylläpito- ja käyttömenot kirjataan kuluiksi sillä raportointikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Konfigurointi- ja kustomointimenot pilvipalveluiden käyttöön-otossa kirjataan kuluiksi, jos aineetonta hyödykettä ei synny. Jos konsernin saamat palvelut ovat erotettavissa, kirjataan menot kuluiksi, kun toimittaja muokkaa sovellusta. Jos konsernin saamat palvelut eivät ole erotettavissa, kirjataan menot kuluiksi, kun toimittaja antaa pääsyn sovellukseen sopimuskauden aikana.

Muut

Patenttien, lisenssien ja tavaramerkkien, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, hankintameno aktivoidaan taseeseen aineettomiin hyödykkeisiin ja kirjataan tasapoistoina kuluiksi taloudellisena vaikutusaikanaan 5–20 vuodessa.

Milj. euroa	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	434,1	520,6	18,9	973,7
Muuntoerot	-2,5	0,8		-1,8
Lisäykset		5,5	24,9	30,4
Hankitut liiketoiminnot		4,7		4,7
Vähennykset		-4,1	-0,8	-5,0
Siirrot erien välillä		0,8	-0,6	0,1
Myytävänä olevat omaisuuserät		0,0		0,0
Hankintameno 31.12.2021	431,6	528,2	42,3	1 002,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	0,0	-318,6	0,0	-318,6
Muuntoerot		-0,7		-0,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-1,4		-1,4
Myytävänä olevat omaisuuserät		0,0		0,0
Tilikauden poistot		-20,8		-20,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	0,0	-341,4	0,0	-341,4
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	434,1	202,1	18,9	655,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	431,6	186,8	42,3	660,7

Hankitut liiketoiminnot sisältävät Kemi Shipping Oy:n ja myytävänä olevat omaisuuserät Oy Hangö Stevedoring Ab:n aineettomat hyödykkeet. Lisätietoja hankituista liiketoiminnoista sekä myytävänä olevista omaisuus-eristä liitetiedossa 7.2.

Milj. euroa	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	429,4	553,7	9,1	992,2
Muuntoerot	4,8	-2,6		2,2
Lisäykset		7,8	13,9	21,7
Hankitut liiketoiminnot		0,1		0,1
Vähennykset		-41,6		-41,6
Siirrot erien välillä		3,3	-4,1	-0,9
Hankintameno 31.12.2020	434,1	520,6	18,9	973,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	0,0	-334,7	0,0	-334,7
Muuntoerot		2,1		2,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		36,3		36,3
Tilikauden poistot		-22,3		-22,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	0,0	-318,6	0,0	-318,6
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	429,4	219,0	9,1	657,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	434,1	202,1	18,9	655,1

Vuonna 2021 muut aineettomat hyödykkeet sisältävät 140,7 miljoonaa euroa brändejä ja tavaramerkkejä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika (140,7). Merkittävin on sellu- ja sahateollisuuden kohdistettu sellubrändi Metsä, jonka arvo taseessa vuonna 2021 oli 134,8 miljoonaa euroa (134,8). Lisäksi pehmo- ja tiivispaperit sisältävät 5,9 miljoonaa euroa brändejä ja tavaramerkkejä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika (5,9).

Liikearvot segmenteittäin

Milj. euroa	2021	2020
Puunhankinta ja metsäpalvelut	2,4	2,4
Puutuoteteollisuus	0,7	0,7
Sellu- ja sahateollisuus	3,9	3,9
Kartonkiteollisuus	12,4	12,4
Pehmo- ja tiivispaperit	31,5	34,1
Muu toiminta	390,4	390,4
Sisäiset eliminoinnit	-9,7	-9,7
Yhteensä	431,6	434,1

Muu toiminta sisältää Metsä Fibre Oy:n hankintaan liittyvää liikearvoa 389,8 miljoonaa euroa ja Metsä Tissue Oy:n hankintaan liittyvää liikearvoa 0,6 miljoonaa euroa.

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI
------------------------------	---------------------	--------------------------	--------------

Liikearvojen kohdistus arvonalentumistestauksessa

Milj. euroa	2021	2020
Puunhankinta ja metsäpalvelut	2,4	2,4
Puutuoteteollisuus	0,7	0,7
Sellu- ja sahateollisuus		
Sellu- ja sahateollisuus	3,9	3,9
Muu toiminta	389,8	389,8
Sisäiset eliminoinnit	-3,8	-3,8
Sellu- ja sahateollisuus yhteensä	390,0	390,0
Kartonkiteollisuus	12,4	12,4
Pehmo- ja tiivispaperit		
Pehmo- ja tiivispaperit	31,5	34,1
Muu toiminta	0,6	0,6
Sisäiset eliminoinnit	-5,9	-5,9
Pehmo- ja tiivispaperit yhteensä	26,2	28,7
Yhteensä	431,6	434,1

Arvonalentumistestaus

Laatimisperiaatteet

Omaisuseristä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, ei kirjata poistoja, vaan niille tehdään vuosittain arvonalentumistesti. Poistojen kohteena olevia omaisuseriä tarkastellaan arvonalentumisen varalta aina silloin, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä siitä, ettei omaisuserien kirjanpitoarvoa vastaavaa rahamäärää mahdollisesti saada kerrytetyksi.

Rahavirtaa tuottava yksikkö on segmentti tai sitä pienempi yksikkö, jolle on määritettävissä kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen muita yksikön omaisuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mitä omaisuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta.

Keskeiset arviot ja harkinta

Vastaiset rahavirrat

Rahavirtaa tuottavien yksikköjen kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin. Laskelmien keskeisimmät johdon arviot koskevat tuotteiden toimitusmäärien ja myyntihintojen kehitystä, keskeisten raaka-aineiden ja muiden kustannusten kehitystä sekä diskonttokorkoa ja pitkän aikavälin kasvuvauhtia.

Metsä Group tekee arvonalentumistestauksen vuosittain, neljännellä vuosineljänneksellä, perustuen 30. syyskuuta tilanteeseen, tai useammin jos viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta havaitaan.

Vuonna 2021 konsernissa ei kirjattu arvonalentumisia perustuen arvonalentumistestauksiin. Vuoden 2021 testauksissa minkään yksittäisen keskeisen oletuksen jokinakin mahdollinen muutos ei johtaisi arvonalentumiskirjauksen tekemiseen.

Konsernin merkittävimmät arvonalentumistestaukset ja keskeiset oletukset tilanteessa 30.9.2021

Rahavirtaa tuottava yksikkö	Liikearvo (milj. euroa)	Brändi (milj. euroa)	Diskonttokorko verojen jälkeen 30.9.2021 (%)	Diskonttokorko verojen jälkeen 30.9.2020 (%)	Pitkän aikavälin kasvuvauhti 30.9.2021 (%)	Pitkän aikavälin kasvuvauhti 30.9.2020 (%)
Sellu- ja sahateollisuus	390,0	134,8	5,83	5,49	2,0	1,5
Kartonkiteollisuus						
Taivekartonki	8,7		5,78	5,41	2,0	1,5
Laineri	3,7		5,78	5,41	2,0	1,5
Markkinasellu			5,78	5,41	2,0	1,5
Pehmo- ja tiivispaperit						
Pehmopaperit	24,7	5,9	5,49	5,41	2,0	1,0
Tiivispaperit	2,5		5,49	5,41	2,0	1,0

Testattavien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahavirrat perustuvat viiden vuoden ennusteiisiin sekä näitä seuraaviin tasaisesti kasvaviin rahavirtoihin. Ennustekauden jälkeisten rahavirtojen keskeisten oletuksien, hintojen ja muuttuvien kustannusten, lähtöarvona on käytetty viiden vuoden ennustekauden keskimääräistä arvoa. Toimitusmääriille ja kiinteille kustannuksille on käytetty ennustekauden viidennen vuoden arvoa. Keskeiset testausoletukset ovat johdon arvioita sekä ulkoisista informaatiolähteistä saatuja ennusteita. Diskonttokorkona on käytetty oman ja vieraan pääoman painotettua keskimääräistä kustannusta (WACC). Vieraan pääoman kustannuksessa on huomioitu markkinoiden näkemys luottoriskipreemiosta.

Päästöoikeudet

Laatimisperiaatteet

Konserni on saanut päästöoikeuksia Euroopan päästökauppajärjestelmän mukaisesti. Päästöoikeudet käsitellään aineettomina oikeuksina ja ne arvostetaan hankintamenoon. Vastikkeetta saatujen päästöoikeuksien hankintameno on nolla. Päästöoikeudet käytetään voimassaolokaudella yhtäaikaisesti syntyvien hiiliidioksidipäästöjen kanssa. Myydyistä päästöoikeuksista saatu tuotto kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin. Jos vastikkeetta saadut päästöoikeudet eivät riitä kattamaan toteutuneiden päästöjen määrää, konserni ostaa lisää oikeuksia markkinoilta. Ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintahetken käypään arvoon. Varaus päästöoikeuksien palauttamisvelvoitteen täyttämiseksi kirjataan raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon, jos vastikkeetta saadut ja ostetut päästöoikeudet eivät riitä kattamaan toteutuneiden päästöjen määrää.

- 4 Pääjohtajan katsaus
- 6 Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21 Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22 Konsernin tase
- 23 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24 Konsernin rahavirtalaskelma
- 26 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80 Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81 Emoyrityksen tase
- 82 Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100 Tilintarkastuskertomus
- 104 Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106 Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107 Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108 Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116 Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117 Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118 Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120 Metsä Groupin johtoryhmä
- 122 Taloudellinen raportointi

4.2 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Laatimisperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Hankintamenoon sisällytetään menot, jotka välittömästi aiheutuvat aineellisen käyttöomaisuuserän hankinnasta. Ehdot täyttävän aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi omaisuuserän hankintamenoa.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta.

Varaosat, varakalusto ja huoltotarvikkeet kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin silloin, kun ne ovat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden määritelmän mukaisia. Muussa tapauksessa tällaiset hyödykkeet luokitellaan vaihto-omaisuudeksi.

Merkittävät uudistus- ja parannusinvestoinnit aktivoidaan taseeseen ja poistetaan niihin liittyvän päähyödykkeen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusajana. Korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi, kun ne toteutuvat.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Omistetuista maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat:

Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Koneet ja kalusto	
Voimalaitosten raskaat koneet	20–40 vuotta
Muut raskaat koneet	15–20 vuotta
Kevyet koneet ja kalusto	5–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–10 vuotta

Omaisuuserän jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Hyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Myyntivoitto tai -tappio määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenon erotuksena.

Hyödykkeiden hankintaan liittyvät julkiset avustukset esitetään taseessa hankintamenon oikaisuna ja ne tuloutuvat pienempien poistojen muodossa.

Vuokrasopimukset

Konserni on vuokrannut erilaisia maa-alueita, kiinteistöjä, laitteistoja sekä ajoneuvoja. Vuokrasopimuksista kirjataan käyttöomaisuushyödyke ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Maksetut vuokrat jaotellaan velkaan ja rahoituskuluun. Rahoituskulu kirjataan tulosvaikutteisesti vuokra-ajalle siten, että jäljellä olevan velka-saldon korkoprosentti on jokaisella kaudella sama. Vuokratusta käyttöomaisuushyödykkeestä tehdään tasapoistot omaisuuserän taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa sen mukaan kumpi on niistä lyhyempi.

Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen. Vuokrasopimusvelat sisältävät kiinteät maksut vähennettyinä mahdollisilla saatavilla kannustimilla, määrät, jotka vuokralle ottajan odotetaan maksavan jäännös-arvotakuiden perusteella, osto-option toteutushinnan, jos on kohtuullisen varmaa, että vuokralle ottaja käyttää tämän option sekä rangaistusmaksut vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että vuokralle ottaja käyttää tämän option. Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, jos se on määriteltävissä, tai konsernin lisälainan korkoa. Vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintamenoon, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkupe-räisen määrän, ennen sopimuksen alkamiskohtaa maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla kannustimilla, alkuvaiheen välittömät menot sekä menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta.

Osa vuokrasopimuksista sisältää jatkamis- ja päättämisoptioita, jotka valtaosin ovat vain konsernin käytettävissä, ei vuokralle antajan.

Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä hyödykkeitä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan kuluksi tasaerinä. Lyhytaikaisiksi katsotaan vuokrasopimukset, joiden vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Arvoltaan vähäiset omaisuuserät sisältävät pääasiassa ICT- ja toimistolaitteita.

Keskeiset arviot ja harkinta

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden jäännösarvoa ja taloudellista vaikutusaikaa koskevat arviot sekä poistomenetelmän valinta edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa.

Vuokrasopimukset

Johto ottaa vuokra-aikaa määrittäessään huomioon kaikki tosiseikat ja olosuhteet, joista syntyy taloudellinen kannustin jatkamisoption käyttämiseen tai päättämisoption käyttämättä jättämiseen. Jatkamisoptiot (tai päättämisoption jälkeinen aika) otetaan huomioon vuokra-ajassa, vain jos vuokrasopimuksen jatkaminen (tai päättämättä jättäminen) on kohtuullisen varmaa.

Mahdollisia vastaisia rahavirtoja 69,1 miljoonaa euroa ei ole sisällytetty vuokrasopimusvelkaan, koska vuokrasopimusten jatkaminen (tai päättämättä jättäminen) ei ole kohtuullisen varmaa. Arviointi tarkistetaan, jos toteutuu arvioon vaikuttava merkittävä tapahtuma tai olosuhteen muutos, joka on vuokralle ottajan määräysvallassa.

METSÄ GROUP
Vuosikatsaus 2021

- 4 Pääjohtajan katsaus
6 Hallituksen toimintakertomus
2021

Konsernitilinpäätös

- 21 Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22 Konsernin tase
- 23 Laskelma konsernin
 oman pääoman muutoksista
- 24 Konsernin rahavirtalaskelma
- 26 Konsernitilinpäätöksen
 liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80 Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81 Emoyrityksen tase
- 82 Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83 Emoyrityksen tilinpäätöksen
liitetiedot
- 99 Hallituksen esitys taseen
osoittaman tuloksen
käyttämisestä
- 100 Tilintarkastuskertomus
- 104 Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104 Liiketuloksen ja EBITDA:n
täsmäytyslaskelma
- 105 Tunnuslukujen
laskentaperiaatteet
- 106 Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107 Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021
- 116 Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117 Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118 Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120 Metsä Groupin johtoryhmä
- 122 Taloudellinen raportointi

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet		Rakennukset ja rakennelmat		Koneet ja kalusto	
	Omistetut	Vuokratut	Omistetut	Vuokratut	Omistetut	Vuokratut
Hankintameno 1.1.2021	60,7	9,2	1 508,8	46,1	6 018,7	100,1
Muuntoerot	0,2	0,0	-1,1	0,3	-29,1	-0,1
Lisäykset	1,0	0,4	11,2	6,8	99,6	16,0
Hankitut liiketoiminnot		0,7	24,1	0,2	9,8	0,0
Vähennykset	-2,1	-0,1	-67,0	8,0	-63,7	-15,4
Siirrot erien välillä	0,5		12,9		34,9	
Myytävänä olevat omaisuuserät		-0,5	-10,8		-19,5	0,0
Hankintameno 31.12.2021	60,3	9,7	1 478,1	61,5	6 050,7	100,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-0,5	-1,0	-842,0	-16,8	-4 304,7	-30,3
Muuntoerot	0,0	0,0	1,0	-0,2	23,2	0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		0,1	46,5	5,5	55,9	14,8
Myytävänä olevat omaisuuserät		-0,1	7,3		15,1	0,0
Tilikauden poisto		-0,7	-47,5	-11,7	-191,5	-18,1
Arvonalentumiset	0,0		-21,5		-20,3	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	-0,5	-1,8	-856,2	-23,2	-4 422,2	-33,4
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	60,2	8,2	666,9	29,3	1 714,0	69,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	59,8	7,9	621,9	38,3	1 628,5	67,2

	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä	Yhteensä	
Milj. euroa	Omistettut	Omistettut	Omistettut	Vuokratut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	142,4	300,0	8 030,6	155,4	8 186,0
Muuntoerot	0,1	-4,5	-34,4	0,3	-34,1
Lisäykset	1,6	823,6	937,0	23,2	960,2
Hankitut liiketoiminnot	0,6		34,4	0,9	35,3
Vahennykset	-1,7	-0,4	-134,8	-7,5	-142,3
Siirrot erien välillä	0,7	-49,1	-0,1	0,0	-0,1
Myytäväna olevat omaisuuserät	-0,4		-30,6	-0,6	-31,2
Hankintameno 31.12.2021	143,3	1 069,5	8 802,0	171,8	8 973,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-70,1	0,0	-5 217,3	-48,0	-5 265,3
Muuntoerot	-0,1		24,1	-0,2	23,9
Vahennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,7		101,7	20,4	122,1
Myytäväna olevat omaisuuserät	0,3		22,7	-0,1	22,6
Tilikauden poisto	-7,1		-246,1	-30,5	-276,6
Arvonalentumiset	-0,9		-42,7	0,0	-42,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	-78,6	0,0	-5 357,6	-58,4	-5 416,0
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	72,3	300,0	2 813,3	107,4	2 920,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	64,7	1 069,5	3 444,4	113,4	3 557,8

Hankitut liiketoiminnot sisältävät Kemi Shipping Oy:n ja myytävänä olevat omaisuuserät Oy Hangö Stevedoring Ab:n aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet. Lisätietoja hankituista liiketoiminnoista sekä myytävänä olevista omaisuuseristä liitetiedossa 7.2.

Helmikuussa 2021 tehtiin päätös rakentaa Kemiin uusi biotuotetehdas. Metsä Group kirjasi 38,2 miljoonan euron arvonalentumisen liittyen Kemlin nykyisen sellutehtaan aineellisiin omaisuuksiin. Arvonalentumiset sisältävät myös 4,6 miljoonan euron arvonalentumisen Metsä Boardin Huumyn nykyisiin kartonkituotannon omaisuuksiin, jotka on suunniteltu korvattavan taivekartonkikapasiteettia kasvattavassa investoinnissa.

Pohjoismainen kiinteistösisjoitusyhtiö NREP osti Metsä Groupin Espoon Tapiolassa sijaitsevan pääkonttorikiinteistön tammikuussa 2021. Kaupan yhteydessä Metsäliitto Osuuskunta solmi kohteeseen pitkäaikaisen vuokrasopimuksen. Pääkonttorikiinteistö oli luokiteltu myytävänä olevaksi omaisuuseräksi 31.12.2020. Lisätietoja järjestelystä esitetään liitetiedossa 7.2 Hankitut liiketoiminnot, myytävänä olevat omaisuuserät sekä myydyt toiminnot.

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet		Rakennukset ja rakennelmat		Koneet ja kalusto	
	Omistetut	Vuokratut	Omistetut	Vuokratut	Omistetut	Vuokratut
Hankintameno 1.1.2020	578	9,0	1 485,1	64,5	5 908,8	74,4
Muuntoerot	0,0	0,0	-1,9	-1,4	48,3	0,0
Lisäykset	5,4	0,9	17,0	5,2	77,8	32,4
Hankitut liiketoiminnot			0,2		0,5	
Vähennykset	-2,5	-0,6	-13,4	-13,9	-66,5	-6,7
Siirrot erien välillä	0,1		21,8	-8,3	50,0	-0,3
Myytäväna olevat omaisuuserät			0,0		0,0	
Hankintameno 31.12.2020	60,7	9,2	1 508,8	46,1	6 018,7	100,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	-2,3	-0,7	-809,0	-19,4	-4 132,2	-17,4
Muuntoerot	0,0		0,3	0,3	-40,8	-0,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2,0	0,4	13,1	12,3	66,8	5,9
Tilikauden poisto	-0,3	-0,7	-46,3	-9,8	-198,5	-18,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	-0,5	-1,0	-842,0	-16,8	-4 304,7	-30,3
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	55,5	8,3	676,1	45,0	1 776,6	56,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	60,2	8,2	666,9	29,3	1 714,0	69,8

	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä	Yhteensä	
Milj. euroa	Omistettut	Omistettut	Omistettut	Vuokratut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	143,3	122,7	7 717,7	147,8	7 865,5
Muuntoerot	-1,1	6,0	51,2	-1,0	50,2
Lisäykset	1,9	237,8	339,9	38,4	378,3
Hankitut liiketoiminnot			0,7	0,0	0,7
Vähennykset	-4,2	-1,8	-88,4	-21,2	-109,6
Siirrot erien välillä	2,5	-64,8	9,5	-8,7	0,9
Myytävinä olevat omaisuuserät			0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.2020	142,4	300,0	8 030,6	155,4	8 186,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	-67,5	0,0	-5 011,0	-37,5	-5 048,5
Muuntoerot	0,7		-39,9	0,1	-39,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	3,7		85,7	18,5	104,2
Tilikauden poisto	-7,0		-252,1	-29,1	-281,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	-70,1	0,0	-5 217,3	-48,0	-5 265,3
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	75,8	122,7	2 706,8	110,3	2 817,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	72,3	300,0	2 813,3	107,4	2 920,7

Vuonna 2021 vieraan pääoman menoja aktivoitiin yhteensä 11,8 miljoonaa euroa (0,7). Aktivoinnissa käytetty keskimääräinen korkokanta oli 2,11 % (1,80).

Vuokrasopimukset

Millj. euroa	2021	2020
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	5,8	2,9
Arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevien vuokrasopimusten kulut	11,7	9,7
Korkokulut	3,6	3,5
Vuokrasopimuksista aiheutuva lähtävä rahavirta	33,9	31,9

Tiedot vuokrasopimusveloista esitetään liitetiedoissa 5.5 Rahoitusvelat ja nettovelat ja 5.6 Rahoitusriskien hallinta. Tiedot vuokravastuista esitetään liitetiedossa 8.1 Ehdolliset velat, varat sekä sitoumukset.

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI
------------------------------	---------------------	--------------------------	--------------

4.3 Biologiset hyödykkeet

Laatimisperiaatteet

Metsä Groupin biologiset hyödykkeet koostuvat kasvavasta puus-
tosta, joka arvostetaan käypään arvoon vähennettynä arvioiduilla
myyntiin liittyvillä menoilla. Puuston käypä arvo perustuu odo-
tettavissa olevien tuottojen ja kulujen rahavirtojen nykyarvoon
ja käyvän arvon muutokset sisältyvät liikevoittoon. Nuori puusto
arvostetaan hankintahintaan. Metsä Groupin osakkuusyritysten
biologisten hyödykkeiden arvostus on yhdenmukainen konsernin
laatimisperiaatteiden kanssa. Biologiset hyödykkeet luokitellaan
käypien arvojen hierarkian tasolle 3.

Keskeiset arviot ja harkinta

Käyvän arvon määrittäminen

Puuston käyvän arvon määrittämiseen vaikuttavat keskeisesti
johdon arviot puuston kasvusta, hakkuista ja hintakehityksestä
sekä käytetyt diskonttokorot. Hakkuutulojen ja metsien kasvatus-
kustannusten laskenta perustuu vallitsevaan hintatasoon sekä
johdon näkemykseen tulevasta hinta- ja kustannuskehityksestä.
Laskelmissa otetaan huomioon myös metsien ympäristönsuoje-
lulliset rajoitukset.

Milj. euroa	2021	2020
1.1	3,2	2,9
Ostot tilikauden aikana	0,0	0,0
Myynnit tilikauden aikana	0,0	-0,1
Hakkuut tilikauden aikana	0,0	-0,1
Voitot ja tappiot käypään arvoon arvostamisesta	0,2	0,5
31.12.	3,5	3,2

Konsernilla on kaksi osakkuusyritystä, jotka omistavat biologisia hyödyk-
keitä. Konserni omistaa 19,8 % Finsilva Oyj:stä, jonka metsäomaisuuden
käypä arvo vuonna 2021 oli 417,2 miljoonaa euroa (405,8), josta konsernin
osuus oli 82,5 miljoonaa euroa (80,2). Konserni omistaa lisäksi 25 %
Suomen Metsäsijoitus Oy:stä, jonka metsäomaisuuden käypä arvo
vuonna 2021 oli 32,9 miljoonaa euroa (33,4), josta konsernin osuus oli 8,2
miljoonaa euroa (8,4).

Konsernilla on pitkäaikaisia metsänvuokraussopimuksia Venäjällä ja
Latviassa. Sopimuksia ei ole kirjattu taseeseen, koska niiden hintaa tai
kiinteää hinnanmäärittäysperustetta ei määritellä sopimuksissa. Valtio mää-
rittelee hinnan pääsääntöisesti kerran vuodessa tai useamminkin. Hinta
seuraa käytännössä lyhytaikaisten hakkuuoikeuksien huutokauppahintoja.
Pitkäaikaisilla puun hakkuuoikeuksilla varmistetaan ensisijaisesti puun
saatavuutta.

4.4 Muut sijoitukset

Laatimisperiaatteet

Muut sijoitukset ovat julkisesti noteerattuja ja noteeraamattomia
oman pääoman ehtoisia sijoituksia. Näistä merkittävin on konser-
nin omistus Pohjolan Voima Oyj:ssä. Kyseessä on noteeraamaton,
luonteeltaan strateginen sijoitus, joka palvelee konsernin pitkän
aikavälin energiahankinnan tarpeita. Konserni luokittelee Pohjo-
lan Voima Oyj:n osakkeet käypään arvoon muihin laajan tuloksen
eriin kirjattaviksi rahoitusvaroiksi, joiden käyvän arvon muutokset
esitetään käyvän arvon rahastossa verovaiutus huomioon
ottaen. Kun sijoituksesta luovutaan, omaan pääomaan kertyneet
käyvän arvon muutokset siirretään käyvän arvon rahastosta
kertyneisiin voittovaroihin.

Muut oman pääoman ehtoiset rahoitusvarat konserni luokittelee
käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi.

Julkisesti noteerattujen osakkeiden käyvät arvot perustuvat
tilinpäätöspäivän pörssinoteerauksiin. Käyvät arvot muille kuin
julkisesti noteeratuille osakkeille määritetään käyttäen erilaisia
arvostusmalleja, kuten viimeaikaisten kauppojen hintatasoa
ja diskontattujen kassavirtojen nykyarvoon perustuvia arvos-
tusmenetelmiä. Arvostusmallien lähtötietoina hyödynnetään
mahdollisimman paljon markkinoilta saatuja arvostustekijöitä.

Keskeiset arviot ja harkinta

Käyvän arvon määrittäminen

Arvostusmallien käyttöön perustuva käyvän arvon määrittämi-
nen edellyttää harkinnan käyttämistä valittaessa sovellettavaa
menetelmää ja valitun menetelmän edellyttämiä arvostusteki-
jöitä, jotka perustuvat markkinoilla kunakin raportointikauden
päätymispäivänä vallitseviin hinta- ja korkotasoihin. Merkittävin
arvostusmallin avulla arvostettu sijoitus on muihin sijoituksiin luo-
kiteltu konsernin sijoitus Pohjolan Voima Oyj:n osakkeisiin. Sijoi-
tuksen arvo määritellään diskontattujen rahavirtojen nykyarvona.
Keskeisiä rahavirtoihin vaikuttavia tekijöitä ovat sähkön hinnat,
inflaatio-odotus ja diskonttokorko. Kuuden ensimmäisen vuoden
energian hintoina on käytetty 12 kuukauden liukuvaa keskiarvoa
sähkön futuurihinnoista. Myöhempien vuosien hinnat perustuvat
pitkän aikavälin markkinahintaennusteeseen. Pohjolan Voima
Oyj:n osakkeiden kirjanpitoarvo konsernin taseessa 31.12.2021 oli
191,6 miljoonaa euroa. Pohjolan Voima Oyj:n osakkeiden kirjanpi-
toarvon arvioidaan muuttuvan -10,9 miljoonaa euroa ja 12,1 mil-
joonaa euroa, jos rahavirtojen diskonttaamiseen käytettävä korko
muuttuisi 0,5 prosenttiyksikköä johdon arvioimasta korosta.
Osakkeiden kirjanpitoarvon arvioidaan muuttuvan 80,2 miljoonaa
euroa, jos käyvän arvon laskennassa käytetyt energiahinnat
poikkeaisivat 10 % johdon arvioimista hintaennusteista.

Milj. euroa	2021	2020
Julkisesti noteeratut osakesijoitukset		0,0
Pohjolan Voima Oyj	191,6	199,4
Muut noteeraamattomat osakesijoitukset	6,3	6,1
Yhteensä	197,9	205,5

Muiden sijoitusten merkittävin erä on 3,7 % osuus Pohjolan Voima Oyj:ssä.
Yhtiö tuottaa sähköä ja lämpöä osakkailleen Suomessa ja käy kauppaa
osakkaidensa kanssa. Sähkön ja lämmön hinta perustuu tuotantokustan-
nuksiin, ja maksettu hinta on yleensä markkinahintaa alhaisempi.

Konsernilla on oikeus noin 5,2 % osuuteen Pohjolan Voiman B-osak-
keiden kautta Olkiluodon ydinvoimaloiden (OL1 ja OL2) tuottamasta
energiasta, 2,0 % osuuteen käyttöönottovaiheessa olevan Olkiluoto 3
-ydinvoimalan tuottamasta energiasta Pohjolan Voiman B2-osakkeiden
kautta ja 84,0 % osuuteen Hämeenkyrön Voima Oyj:n tuottamasta energi-
asta Pohjolan Voiman G10-osakesarjan kautta.

Marraskuussa 2020 Metsä Group osallistui omistusosuuttaan
vastaavasti 3,0 miljoonalla eurolla Pohjolan Voima Oyj:n osakaslainaan
Olkiluoto 3 -voimalahankkeen loppuunsaattamisen rahoittamista varten.
Laina säilyttää Metsä Groupin OL3-sähköosuuden nykyisellä tasollaan.
Vakuudettomalla lainalla ei ole eräpäivää, sen takaisinmaksu ja koron-
maksu riippuvat velallisyhtiön hallituksen päätöksestä, ja lainapääoma
on muunnettavissa 54 427 Pohjolan Voima Oyj:n uudeksi B2-sarjan
osakkeeksi. Lainapääoma on maksettavissa takaisin konkurssissa vain
kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella.Osakaslaina käsitellään
Metsä Groupin tilinpäätöksessä oman pääoman ehtoisena sijoituksena
Pohjolan Voima Oyj:öön ja arvostetaan osakeomistuksen tavoin käypään
arvoon muun laajan tuloksen erien kautta.

Pohjolan Voima Oyj:n osakeomistus arvostetaan osakesarjoittain
vuosineljänneksittäin käypään arvoon käyttäen diskontatun kassavirran
menetelmää. Laskennassa käytetty keskimääräinen painotettu pääoma-
kustannus oli 3,14 % (2,87), käyttöönottovaiheessa olevan Olkiluoto 3
-voimalaitoksen osalta 3,14 % (3,87). Pohjolan Voima Oyj:n osakkeiden
hankintameno on 45,0 miljoonaa euroa (45,0) ja käypä arvo 191,6 miljoo-
naa euroa (199,4). Ydinvoimalaosakkeiden käypä arvo oli yhteensä 166,9
miljoonaa euroa (175,9), vesivoimaosakkeiden (A-sarja) 12,7 miljoonaa
euroa (11,4) ja G10-sarjan käypä arvo 12,0 miljoonaa euroa (12,0).

Pohjolan Voima Oyj:n osakkaiden välinen osakassopimus rajoittaa
osakkeiden vapaata kauppaa muiden kuin osakkaiden kanssa.

4.5 Vaihto-omaisuus

Laatimisperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan
nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-me-
netelmällä (first in, first out) tai vaihtoehtoisesti painotetun
keskihinnan menetelmällä vaihto-omaisuuden luonteesta riip-
puen. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenoon luetaan
kaikki ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus-, käsittely- ja
muut menot. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten
tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä
valmistuskustannuksista sekä systemaattisesti kohdistetusta
osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä
yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Hankintamenoon ei
sisällytetä vieraan pääoman kustannuksia.

Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava
arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioidulla tuotteen valmiiksi
saattamisen kustannuksilla ja välttämättömillä myyntikustannuk-
silla.

Keskeiset arviot ja harkinta

Konserni tarkastelee vaihto-omaisuutta säännöllisesti siltä
varalta, ettei siihen sisältyisi epäkurantteja eriä tai nettoreali-
sointiarvo putoaisi hankintamenoa pienemmäksi. Tarvittaessa
konserni alentaa vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa vastaavasti.
Tarkastelu edellyttää johdon arvioita tuotteiden myyntihinnoista,
valmiiksi saattamisen kustannuksista ja myynnin toteuttamiseksi
välttämättömistä menoista. Muutokset näissä arvioissa voivat
johtaa vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvon tarkistuksiin tulevilla
kausilla.

Milj. euroa	2021	2020
Aineet ja tarvikkeet	531,6	460,9
Keskeneräiset tuotteet	20,7	20,0
Valmiit tuotteet	430,8	439,9
Ennakkomaksut	55,2	45,2
Yhteensä	1 038,3	965,9

Vuonna 2021 kirjattiin kuluksi 1,5 miljoonaa euroa (0,6), jolla vaihto-omai-
suuden kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.
Kulukirjaus sisältyy tuloslaskelmassa kohtaan materiaalit ja palvelut.

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI
------------------------------	---------------------	--------------------------	--------------

4.6 Myyntisaamiset ja muut saamiset

Laatimisperiaatteet

Myyntisaamiset arvostetaan odotettuun nettorealisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä saatavien arvioiduilla arvonalentumiskirjauksilla. Myyntisaamisten arvonalentumisten määrittämisessä sovelletaan odotettuihin luottotappioihin perustuvaa mallia. Lisäksi arvonalentumiskirjaus tehdään tapauskohtaisesti, kun on olemassa perusteltu syy olettaa, että konserni ei tule saamaan suoritusta laskutetusta määrästä alkuperäisin ehdoin.

Keskeiset arviot ja harkinta

Kirjausedellytysten ja arvonalentumistappioiden suuruuden arviointi edellyttää johdon harkintaa. Jos asiakkaiden taloudellinen tilanne heikentyy niin, että se vaikuttaa näiden maksukykyisyyteen, voidaan joutua kirjaamaan lisää arvonalentumistappioita tulevilla kausilla. Koronaviruspandemian vaikutuksista myyntisaamisten arvonalentumisten määrittämiseen on kerrottu liitetiedossa 5.6 Rahoitusriskien hallinta, vastapuoliriski.

Milj. euroa	2021	2020
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat lyhytaikaiset rahoitusvarat		
1.1.	0,0	0,0
Siirrot rahavaroista	3,8	
Käyvän arvon muutos	0,2	
31.12.	4,0	0,0
Myyntisaamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	2,6	1,9
Myyntisaamiset muilta		
Myyntisaamiset	731,1	563,9
Arvon alentuminen	-3,2	-4,1
Yhteensä	727,9	559,8
Lainasaamiset	2,9	3,8
Muut saamiset	101,6	64,8
Siirtosaamiset	43,5	50,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä	882,6	680,4

Myyntisaamisista vähennetyt tapauskohtaiset arvonalentumiset sekä arvonalentumiset, jotka on määritetty soveltaen odotettuihin luottotappioihin perustuvaa mallia.

Milj. euroa	2021	2020
1.1.	4,1	2,9
Lisäys	0,1	5,0
Vähennys	-1,0	-3,8
31.12.	3,2	4,1

Konserni on kirjannut vuonna 2021 myyntisaamisista arvonalentumistappioita 0,0 miljoonaa euroa (1,3).

Arvon alentumisilla vähennettyjen myyntisaamisten ikäjakauma

Milj. euroa	2021	2020
Eraantymättömät	702,6	533,0
Eraantyneet		
Alle 30 päivää	26,8	27,5
31–60 päivää	0,6	1,2
61–90 päivää	0,5	0,3
91–180 päivää	-0,8	-1,3
Yli 180 päivää	-1,9	-0,9
31.12.	727,9	559,8

4.7 Muut velat

Milj. euroa	2021	2020
Muut pitkäaikaiset velat		
Saadut ennakot	1,1	1,5
Ostovelat	0,6	
Muut velat		0,1
Siirtovelat	7,4	0,7
Yhteensä	9,1	2,3

4.8 Ostovelat ja muut velat

Milj. euroa	2021	2020
Saadut ennakot	8,5	9,2
Ostovelat, toimittajarahoiusohjelmat	309,7	239,8
Muut ostovelat	580,7	417,7
Muut velat	69,0	52,3
Siirtovelat		
Asiakasalennukset	61,7	58,8
Ostoihin liittyvät erät	190,5	162,8
Henkilöstökulut	112,1	92,8
Muut siirtovelat	72,6	70,5
Yhteensä	1 404,9	1 103,8

Metsä Group on perustanut yhdessä rahoittajapankkien kanssa muutamille avaintoimittajille suunnattuja toimittajarahoiusohjelmia (Supply Chain Finance, SCF). Toimittajarahoiusohjelmissa toimittajille tarjotaan mahdollisuus myydä Metsä Groupin saatavansa SCF-ohjelman tarjoavalle pankille. Toimittajarahoiusohjelmat korvaavat osittain aikaisemmat ennakkomaksujärjestelyt, eikä niillä ole tavoiteltu merkittävää poikkeamaa Metsä Groupin normaaleista maksuehdoista.

4.9 Varaukset

Laatimisperiaatteet

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Mahdollinen kolmannelta osapuolelta saatu korvaus esitetään varauksesta erillisenä omaisuuseränä silloin, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Uudelleenjärjestelyvaraukset

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konsernille syntyy laillinen tai tosiasiallinen velvoite maksusuoritukseen. Työsuhteen päättymiskorvaukset kirjataan, kun uudelleenjärjestelystä on tehty yksityiskohtainen suunnitelma sekä annettu niille, joihin järjestely vaikuttaa, riittävä peruste odottaa, että järjestely toteutetaan. Tällainen riittävä peruste on joko suunnitelman toteuttamisen aloittaminen tai suunnitelman keskeisten kohtien tiedottaminen niille, joihin järjestely vaikuttaa. Mikäli konserni tekee työntekijöille tarjouksen vapaaehtoisesta irtisanoutumisesta tarjouksessa määrättyjä etuja vastaan, syntynyt vastuu kirjataan, kun konserni ei voi enää perääntyä tarjouksestaan. Tällaisen tarjouksen synnyttämän vastuun määrä perustuu niiden henkilöiden lukumäärään, joiden konserni odottaa hyväksyvän tarjouksen. Yli vuoden päästä maksettavaksi erääntyvät etuudet arvostetaan nykyarvoonsa.

Ympäristövaraukset

Nykyisiä tai tulevia tuottoja lisäämättömät ympäristöolosuhteiden korjaamisesta syntyvät kustannukset käsitellään kuluina. Ympäristövastuut arvostetaan nykyisten ympäristönsuojelusäännösten mukaisten menojen nykyarvoon, kun on todennäköistä, että on syntynyt velvoite ja sen määrä voidaan kohtuudella arvioida.

Muut varaukset

Muut varaukset sisältävät lähinnä takuuvараuksia, riita- ja työsuhteasioista johtuvia vastuita sekä muita sopimuksiin perustuvia velvoitteita.

Keskeiset arviot ja harkinta

Varausten suuruuden ja niiden kirjausedellytysten määrittämiseen liittyy johdon harkintaa.

Milj. euroa	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Ympäristövaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2021	0,3	13,4	4,8	18,6
Muuntoerot	0,0		0,1	0,1
Varausten lisäykset	0,0	0,2	1,6	1,8
Käytetyt varaukset		-1,6	-1,9	-3,5
Käyttämättömien varausten peruutukset	0,0	-0,7		-0,7
Siirrot varausluokkien välillä		-0,5	0,5	0,0
Siirrot myytävänä oleviin omaisuuksiin			-1,0	-1,0
31.12.2021	0,4	10,7	4,2	15,2
Pitkäaikaiset varaukset	0,1	9,5	2,3	11,9
Lyhytaikaiset varaukset	0,2	1,2	1,9	3,4
Yhteensä	0,4	10,7	4,2	15,2

Siirrot myytävänä oleviin omaisuuksiin sisältävät Oy Hangö Stevedoring Ab:n muut varaukset. Lisätietoja myytävänä olevista omaisuuksista liitetiedossa 7.2.

Milj. euroa	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Ympäristövaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2020	2,7	14,0	5,2	21,8
Muuntoerot	0,0	0,0	-0,3	-0,3
Varausten lisäykset	0,3	0,2	1,5	1,9
Käytetyt varaukset	-1,5	-1,7	-1,5	-4,8
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,1	-0,1		-0,1
Siirrot varausluokkien välillä	-1,0	1,0		0,0
31.12.2020	0,3	13,4	4,8	18,6
Pitkäaikaiset varaukset	0,1	11,9	3,8	15,8
Lyhytaikaiset varaukset	0,3	1,5	1,1	2,8
Yhteensä	0,3	13,4	4,8	18,6

Ympäristövarausten ja muiden varausten arvioidaan pääosin purkautuvan vuoteen 2030 mennessä.

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

■ 5.1 Oma pääoma

Laatimisperiaatteet	
Osuuspääoma koostuu perus- ja lisäosuuksista.	
IFRIC 2 Jäsenten osuudet osuustoiminnallisissa yhteisöissä ja muut vastaavat instrumentit -tulkinta määrittelee rahoitusvelaksi sen osan osuuspääomista, johon osuuskunnalla ei ole ehdotonta oikeutta kiel-täytyä lunastuksesta osuuskunnan sääntöjen mukaisesti. Metsäliitto	Osuuskunnan säännöissä on määritelty enimmäismäärä osuuspää-oman palautuksille. Perusosuuksien ja lisäosuuksien palauttamiseen voidaan käyttää yksi kolmasosa viimeksi vahvistetun taseen mukai-sesta jakokelpoisesta ylijäämästä. Tämä määrä osuuspääomista on kirjattu rahoitusvelaksi tilinpäätöksessä. Rahoitusvelkana käsiteltävän osuuden osuuspääoman korot on kirjattu rahoituskuluihin.

Osuuspääoman muutokset

Milj. euroa	Perusosuudet	A-lisäosuudet	B-lisäosuudet	Yhteensä
Osuuspääoma 1.1.2021	228,9	943,6	149,9	1 322,4
Osuusmaksusuoritukset	7,9	109,1	4,5	121,5
Merkintä koroista osuuksiin	0,6	43,4		44,1
Pääomabonukseen liittyvä rahastokorotus		7,0		7,0
Osuusmaksujen palautukset	-7,9	-36,3	-10,9	-55,1
Perusosuuksien nopeutettu palautus	8,9			8,9
Lyhytaikaiseksi rahoitusvelaksi siirretyn osuuden muutos	1,0	-4,9	2,1	-1,8
Osuuspääoma 31.12.2021	239,6	1 062,0	145,6	1 447,1
Osuuspääoma 1.1.2020	218,1	834,4	146,4	1 199,0
Osuusmaksusuoritukset	8,1	77,3	12,6	98,0
Merkintä koroista osuuksiin	0,9	46,8		47,6
Pääomabonukseen liittyvä rahastokorotus		5,3		5,3
Osuusmaksujen palautukset	-7,5	-19,9	-11,1	-38,5
Perusosuuksien nopeutettu palautus	7,1			7,1
Lyhytaikaiseksi rahoitusvelaksi siirretyn osuuden muutos	2,2	-0,4	2,0	3,8
Osuuspääoma 31.12.2020	228,9	943,6	149,9	1 322,4

Osuuspääomasta lyhytaikaiseksi rahoitusvelaksi siirretty osuus

Milj. euroa	Perusosuudet	A-lisäosuudet	B-lisäosuudet	Yhteensä
31.12.2021	29,4	130,2	17,8	177,4
Muutos	1,0	-4,9	2,1	-1,8
31.12.2020	30,4	125,3	19,9	175,6
Muutos	2,2	-0,4	2,0	3,8
31.12.2019	32,6	124,9	21,9	179,4

Osuuspääoma

Perusosuuden nimellisarvo on yksi euro. Perusosuuden merkintähinta on osuuden nimellisarvo, ellei edustajisto tai hallitus edustajiston valtuutta-mana toisin päättä. Jäsenen velvollisuus ottaa perusosuuksia määräytyy osuuskunnan säännöissä määrätyn mukaisesti jäsenen omistaman metsämaan pinta-alan ja sijaintikunnan perusteella. Jäsen on velvollinen ottamaan enintään 30 000 perusosuutta.

Metsäliitto Osuuskunnan jäsenellä, jonka perusosuudet on kokonaisuudessaan maksettu, on osuuskunnan sääntöjen mukaisesti oikeus merkitä lisäosuuksia sääntöjen määräämin ja Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen tarkemmin päättämin ehdoin. Osuuskunnan sääntöjen mukaan lisäosuuk-sia on neljää lajia: A-lisäosuudet, B-lisäosuudet, Metsä1- lisäosuudet ja Met-sä2-lisäosuudet. Lisäosuuden nimellisarvo on yksi (1) euro. A-lisäosuuksia on vähintään yksi ja enintään 1 500 miljoonaa. B-lisäosuuksia on vähintään yksi ja enintään 300 miljoonaa. Metsä1- lisäosuuksien ja Metsä2-lisäosuuk-sien enimmäismäärää ei ole rajoitettu.

Jäsen on 31.12.2021 saakka voinut merkitä A-lisäosuuksia Metsäliitolta saamansa puukauppatulon nettomäärällä taikka Metsäliiton jäsenelle jakaman perus- tai lisäosuuskoron määrällä.

Jäsen on 31.12.2021 saakka voinut merkitä B-lisäosuuksia haluamansa määrän. Jäsenellä voi kuitenkin olla kerrallaan maksettuna enintään 1,5 miljoonaa B-lisäosuutta.

Jäsen voi 1.1.2022 alkaen merkitä Metsä1-lisäosuuksia Metsäliitto Osuuskunnalta saamansa puukauppatulon nettomäärällä tai Metsäliitto Osuuskunnan jäsenelle jakaman perus- tai lisäosuuskoron määrällä. Metsä1-lisäosuudet muuttuvat automaattisesti Metsä2-lisäosuuksiksi 10 vuoden kuluttua sen kalenterivuoden päättymisestä, jonka aikana muun-nettava Metsä1-lisäosuus on merkitty tai, jos se on annettu vastikkeetta, saatu, ellei niiden voimassaoloa ole jatkettu puukaupalla osuuskunnan sääntöjen määräämällä tavalla.

A-lisäosuus voidaan hakemuksesta muuntaa Metsä1-lisäosuudeksi siten, että hakijalle annetaan muunnon kohteena olevien A-lisäosuuksien tilalle niiden lukumäärää vastaava määrä Metsä1-lisäosuuksia.

Metsäliitto Osuuskunnalla on oikeus hallituksen päätöksellä lunastaa kaikki Metsä1- ja/tai Metsä2-lisäosuudet taikka osa niistä. Mahdollisessa lunastuksessa lisäosuuden lunastushinta on osuuden nimellisarvo eli yksi (1) euro. A-lisäosuuksista sekä Metsä1- ja Metsä2-lisäosuuksista maksettu määrä palautetaan jäsenelle kuuden (6) kuukauden kuluttua, ja B-lisä-osuuksista maksettu määrä kahdeksantoista (18) kuukauden kuluttua sen tilikauden päättymisestä, jonka aikana jäsenyys päättyi, tai osuuskunta vastaanotti jäsenen kirjallisen vaatimuksen lisäosuuksien vähentämisestä huomioiden kuitenkin, mitä osuuskunnan säännöissä määrätään palautus-ten enimmäismäärästä. Metsäliitto Osuuskunnan hallituksella on oikeus harkintansa mukaan lykätä Metsä1-lisäosuuksista ja Metsä2-lisäosuuksista maksetun määrän tai nimellisarvon palauttamista osuuskunnan toiminnan aikana, mikäli hallitus katsoo, että palautuksen maksaminen voisi hallituksen laaja- alaisen tarkastelun perusteella vaarantaa osuuskunnan maksukyvyn tai vakavaraisuuden säilyttämisen riittävällä tasolla.

Sijoittamalla Metsäliitto Osuuskunnalta saatuja puukauppa- tai osuuskorkotuloja 31.12.2021 asti A-lisäosuuksiin ja 1.1.2022 alkaen

Metsä1-lisäosuuksiin, jäsen voi ansaita pääomabonuksia siten, että kuhunkin merkittyyn lisäosuuteen liittyy yksi pääomabonus. Pääomabo-nus tarkoittaa oikeutta merkitä uusi lisäosuus lisäosuusmerkinnän kalenterivuotta seuraavien kahden kalenterivuoden käyttöjakson aikana tilitettävästä puukauppasaatavasta siten, että osuuden merkitsijä maksaa uuden lisäosuuden merkintähinnasta itse vähintään 75 % tai tätä suu-remman hallituksen vahvistaman määrän. Jäljelle jäävä osa lisäosuuden merkintähinnasta maksetaan jäsenen hyväksi Metsäliitto Osuuskunnan toimesta rahastokorotuksena. Osuuskunnan edustajiston 22.11.2011 hyväksymän valtuutuksen mukaisesti pääomabonuksilla tehtävien lisä-osuusmerkintöjen rahastokorotuksena voidaan lisäosuuspääomaan siirtää osuuskunnan ylijäämästä enintään 100 miljoonaa euroa.

1.1.2022 alkaen Metsäliitto Osuuskunta ei laske liikkeelle uusia A- ja B-li-säosuuksia, pois lukien mahdolliset A-lisäosuudet, jotka jäsen valintansa mukaan merkitsee ennen vuotta 2022 ansaituilla pääomabonuksilla niiden käyttöjakson aikana.

Ylijäämän käyttäminen ja muu varojen jakaminen

Jäsenille voidaan jakaa ylijäämänpalautusta. Jäsenille voidaan jakaa Metsäliiton ylijäämästä korkoa tai muuta tuottoa. Jäsenille voidaan jakaa varoja myös muilla osuuskuntalain 16 luvun 1§:ssä tarkoitetuilla varojenja-kotavoilla. Varojen jakamisesta ja jakoperusteesta päättää osuuskunnan edustajisto. Varoja voidaan edustajiston päätöksellä jakaa myös Metsäliiton lisäosuuksina.

Jos jäsenelle jaetaan ylijäämänpalautusta sillä perusteella, miten hän on jäsenyytensä aikana käyttänyt Metsäliitto Osuuskunnan palveluja, toi-mitetaan jako Metsäliitto Osuuskunnan jäseniltään viimeksi päättyneiden vähintään kahden (2) ja enintään kuuden (6) tilikauden aikana vastaanotta-man teollisen ainespuun määrän suhteessa.

Osuuspääoman korot ja ylijäämänpalautus

Tilinpäätöksen jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osuuspääoman korkoja 71,6 miljoonaa euroa (66,3) ja ylijäämänpalautusta viimeksi päättyneiden neljän tilikauden aikana vastaanotetun teollisen ainespuun määrän suhteessa 8,0 miljoonaa euroa. Ylijäämänpalautus maksetaan pääosin osuuskunnan Metsä1-lisäosuuksina, mutta kunkin jäsenen osalta toimitettavaa ennakonpidätystä vastaavalta osin rahana. Rahoituskuluina käsitelty osuus osuuspääomien koroista vuonna 2021 oli 7,2 miljoonaa euroa (8,4).

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muun-tamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyneet voitot ja tappiot laskennallisella verolla vähennettynä sisältyvät muuntoeroihin silloin, kun suojauslasken-nan edellytykset ovat täyttyneet. Oman pääoman suojaus on päättynyt konsernissa vuoden 2016 aikana.

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI
------------------------------	---------------------	--------------------------	--------------

Kertyneet muuntoerot

Milj. euroa	2021	2020
Kertyneet muuntoerot taseessa		
SEK	-18,2	-9,4
RUB	-22,1	-24,7
GBP	-3,5	-8,5
PLN	-7,1	-6,6
SKK	11,2	11,2
USD	3,3	0,3
Muut	2,1	1,7
Yhteensä	-34,2	-35,9
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut muuntoerot		
SEK	-14,0	21,5
RUB	3,5	-12,1
GBP	5,3	-4,0
PLN	-0,4	-3,8
USD	6,2	-5,9
Muut	-1,3	-1,2
Yhteensä	-0,8	-5,5

Arvonmuutos- ja muut rahastot

Milj. euroa	2021	2020
Käyvän arvon rahasto	37,4	42,7
Arvonkorotusrahasto	1,2	1,2
Uudelleenarvostusrahasto	94,9	94,9
Vararahasto	71,4	71,4
Yhtiöjärjestyksen mukaiset rahastot	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	501,2	501,1
Yhteensä	706,2	711,3

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahastoon kirjataan muiden sijoitusten arvonmuutokset sekä rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset laskennallisella verolla vähennettynä.

Arvonkorotusrahasto

Arvonkorotusrahastoon kirjataan pitkäaikaisiin varoihin kuuluvista maa-alueista ja arvopapereista tehdyt arvonkorotukset.

Uudelleenarvostusrahasto

Uudelleenarvostusrahastoon on kirjattu aikaisemman omistususuuden mukainen osuus Metsä Fibre Oy:n vuoden 2009 osakehankintaan liittyvästä käyvän arvon kohdistuksesta.

Vararahasto ja yhtiöjärjestyksen mukaiset rahastot

Vararahasto ja yhtiöjärjestyksen mukaiset rahastot ovat lähinnä yhtiökokouksen tai edustajiston päätöksin perustettuja ja kartutettuja rahastoja.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen 2021

	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma					
Milj. euroa	Muuntoerot	Arvonmuutos- ja muut rahastot	Kertyneet voittovar	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuudet	Oma pääoma yhteensä
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät			2,6	2,6	1,6	4,2
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat		-4,0		-4,0	-3,7	-7,7
Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi		0,8	-1,4	-0,6	-0,3	-0,9
Rahavirran suojaukset						
Valuuttavirtasuojaus						
omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot		-8,1		-8,1	-14,9	-23,0
siirretty liikevaihdon oikaisuksi		-26,0		-26,0	-18,1	-44,1
siirretty ostojen oikaisuksi		2,4		2,4		2,4
Korkovirtasuojaus						
omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot		10,0		10,0	5,5	15,4
siirretty rahoituserien oikaisuksi		2,1		2,1		2,1
Hyödykesuojaus						
omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot		38,0		38,0	31,9	69,9
siirretty ostojen oikaisuksi		-20,9		-20,9	-17,5	-38,5
Rahavirran suojaukset yhteensä		-2,5		-2,5	-13,1	-15,6
Muuntoerot	1,7			1,7	-2,6	-0,8
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		0,5		0,5	2,6	3,1
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	1,7	-5,2	1,3	-2,2	-15,5	-17,8

Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen 2020

	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				Määräys- vallattomien omistajien osuudet	Oma pääoma yhteensä
Milj. euroa	Muuntoerot	Arvonmuutos- ja muut rahastot	Kertyneet voittovar	Yhteensä		
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät			-6,9	-6,9	-2,0	-8,9
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat		-32,7		-32,7	-35,4	-68,1
Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi		6,5	1,5	8,0	7,6	15,6
Rahavirran suojaukset						
Valuuttavirtasuojaus						
omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot		3,7		3,7	15,0	18,7
siirretty liikevaihdon oikaisuksi		3,8		3,8	0,3	4,1
siirretty ostojen oikaisuksi		5,9		5,9		5,9
Korkovirtasuojaus						
omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot		-1,8		-1,8	-0,9	-2,6
Hyödykesuojaus						
omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot		-8,0		-8,0	-7,1	-15,1
siirretty ostojen oikaisuksi		6,9		6,9	6,0	12,9
Rahavirran suojaukset yhteensä		10,5		10,5	13,3	23,9
Muuntoerot	-5,3			-5,3	-0,2	-5,5
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		-2,0		-2,0	-2,6	-4,6
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-5,3	-17,7	-5,4	-28,4	-19,3	-47,7

- 4 Pääjohtajan katsaus
- 6 Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21 Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22 Konsernin tase
- 23 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24 Konsernin rahavirtalaskelma
- 26 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80 Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81 Emoyrityksen tase
- 82 Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100 Tilintarkastuskertomus
- 104 Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106 Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107 Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108 Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116 Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117 Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118 Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120 Metsä Groupin johtoryhmä
- 122 Taloudellinen raportointi

5.2 Rahoitustuotot ja -kulut

Laatimisperiaatteet

Korkotuotot ja -kulut kirjataan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä.

Osinkotuotot kirjataan, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Vieraan pääoman menot kirjataan pääsääntöisesti kuluksi sillä raportointikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Kun kyseessä on merkittävä ja pitkäkestoinen aineellisen käyttömai-suushyödykkeen investointiprojekti, aktivoidaan hyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot osaksi omaisuuserän hankintamenua.

Konserni esittää etuuspohjaisiin järjestelyihin liittyvät nettokorko-tuotot ja -kulut rahoitustuottolina ja -kuluina.

Milj. euroa	2021	2020
Kurssierot		
Kaupalliset erot	12,6	-11,3
Suojaus / ei suojauslaskentaa	-16,1	8,9
Muut	-0,2	0,1
Kurssierot yhteensä	-3,7	-2,3
Muut rahoitustuotot		
Korkotuotot lainoista, muista saamisista ja rahavaroista	1,0	3,2
Osinkotuotot		0,0
Muut rahoitustuotot yhteensä	1,0	3,2

Milj. euroa	2021	2020
Muut rahoituskulut		
Rahoitusvarojen ja -velkojen arvostus		
Voitot ja tappiot käypään arvoon tulosvaikuttei-sesti kirjattavista rahoitusvaroista tai -veloista	1,2	1,4
Rahoitusvarojen arvonmuutosten voitot ja tappiot	0,0	0,0
Johdannaisvoitot ja -tappiot, ei suojauslaskentaa	0,0	0,1
Johdannaisvoitot ja -tappiot rahavirran suojauksissa	-2,0	0,3
Arvostus yhteensä	-0,8	1,7
Korkokulut rahoitusveloista	-30,7	-45,7
Muut rahoituskulut	-5,4	-5,7
Muut rahoituskulut yhteensä	-36,9	-49,7
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-39,6	-48,8

Rahoituserien arvonmuutos sisältää vuonna 2021 kertaluonteisen -2,1 miljoonan euron arvonmuutoksen Metsä Tissuen 75 miljoonan euron koronvaihtosopimusten kääntämisestä, joka liittyi pitkäaikaisen lainan ennaikaiseen takaisinmaksuun. Korkokulut rahoitusveloista ovat vuonna 2021 alentuneet kun käynnissä olevien investointien korkokuluja on aktivoitu osaksi investointien hankintamenua.

5.3 Muut rahoitusvarat

Milj. euroa	2021	2020
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat		
Lainasaamiset	4,2	1,1
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt (liitetieto 3.5)	26,1	13,1
Muut saamiset ja siirtosaamiset	4,2	3,4
Yhteensä	34,4	17,7

5.4 Rahavarat

Laatimisperiaatteet

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Metsä Group on luokitellut rahavarioihin rahoituspolitiikan mukaisesti lyhytaikaiset raha-markkinasijoitukset ja pankkitilivarat. Rahavarojen arvonalentu-misen määrittämisessä sovelletaan odotettuihin luottotappioihin perustuva mallia. Odotettavissa olevia luottotappiota tarkas-tellaan seuraavien 12 kuukauden ajalta. Koronaviruspandemian vaikutuksista rahavarojen arvonalentumisten määrittämiseen on kerrottu liitetiedossa 5.6 Rahoitusriskien hallinta, vastapuoliriski.

Milj. euroa	2021	2020
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	459,1	246,8
Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat	321,8	347,3
Käteinen raha ja pankkitilit	553,6	618,8
Yhteensä	1 334,5	1 212,9

5.5 Rahoitusvelat ja nettovelat

Laatimisperiaatteet

Rahoitusvelat kirjataan alunperin käypään arvoon. Konserni on määritellyt kaikki rahoitusvelat Muiden velkojen -ryhmään. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon.

Korolliset rahoitusvelat

Milj. euroa	2021	2020
Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat		
Joukkovelkakirjalainat	248,8	248,6
Lainat rahoituslaitoksilta	356,4	609,1
Vuokrasopimusvelat	105,9	90,5
Muut velat	150,0	150,0
Yhteensä	861,1	1 098,3

Milj. euroa	2021	2020
Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat		
Pitkäaikaisten velkojen lyhytaikainen osuus	124,2	97,0
Lyhytaikaiset lainat	-0,7	2,1
Muut velat	177,5	173,8
Yhteensä	301,0	272,9

Myytävänä olevat omaisuuserät, korolliset velat	1,5	17,4
Korolliset rahoitusvelat yhteensä	1 163,6	1 388,7

Lyhytaikaiset lainat sisältävät myytävänä oleviin omaisuuseriin siirretyn Oy Hangö Stevedoring Oy:n konsernin sisäisen korollisen lainan 0,9 miljoonaa euroa.

Korolliset rahoitusvarat

Milj. euroa	2021	2020
Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvarat		
Lainasaamiset	4,2	1,1
Muut saamiset	2,8	2,9
Yhteensä	7,0	4,0

Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvarat		
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	459,1	246,8
Lainasaamiset	6,9	3,8
Sijoitukset jaksotettuun hankintamenuon	321,8	347,3
Käteinen raha ja pankkitilit	553,6	618,8
Yhteensä	1 341,3	1 216,7

Myytävänä olevat omaisuuserät, korolliset saamiset		0,3
Korolliset rahoitusvarat yhteensä	1 348,3	1 221,0

Korolliset nettovelat yhteensä	-184,7	167,7
--------------------------------	--------	-------

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI

Rahoituksen rahavirrassa raportoidut velkojen ja lyhytaikaisten korollisten saamisten muutokset 2021

Milj. euroa	1.1.2021	Ei-rahavirtavaikutteiset muutokset				Muut muutokset	31.12.2021
		Rahavirta-vaikutteiset muutokset	Hankitut/ myydyt liike-toiminnot	Valuutta-kurssi-muutokset	Vuokra-sopimus-muutokset		
Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat sisältäen lyhytaikaisen osuuden							
Joukkovelkakirjalainat	248,6					0,2	248,8
Lainat rahoituslaitoksilta	681,9	-228,7	2,2	-0,2		-0,2	455,0
Vuokrasopimusvelat	114,8	-30,3	0,9	0,1	46,8	-0,7	131,6
Muut velat	150,0	-3,1				3,1	150,0
Yhteensä	1 195,3	-262,1	3,1	-0,2	46,8	2,4	985,4
Pitkäaikaiset korottomat velat	2,3	6,0	0,6	0,1			9,1
Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat							
Lyhytaikaiset lainat	2,1	-1,2		0,0		-1,6	-0,7
Muut velat	173,8	1,8				1,8	177,5
Yhteensä	175,9	0,6	0,0	0,0	0,0	0,2	176,7
Lyhytaikaiset korolliset saamiset	-3,8	-0,7		-4,0		1,6	-6,9
Yhteensä	1 369,8	-256,2	3,7	-4,1	46,8	4,2	1 164,3

Rahoituksen rahavirrassa raportoidut velkojen ja lyhytaikaisten korollisten saamisten muutokset 2020

Milj. euroa	1.1.2020	Ei-rahavirtavaikutteiset muutokset				Muut muutokset	31.12.2020
		Rahavirta-vaikutteiset muutokset	Hankitut/ myydyt liike-toiminnot	Valuutta-kurssi-muutokset	Vuokra-sopimus-muutokset		
Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat sisältäen lyhytaikaisen osuuden							
Joukkovelkakirjalainat	248,5					0,1	248,6
Lainat rahoituslaitoksilta	727,6	-47,7	0,4	0,5		1,1	681,9
Eläkelainat	25,3	-25,3					0,0
Vuokrasopimusvelat	117,1	-28,4		-0,9	27,0		114,8
Muut velat	150,0						150,0
Yhteensä	1 268,6	-101,5	0,4	-0,4	27,0	1,2	1 195,3
Pitkäaikaiset korottomat velat	2,3	0,0		0,1			2,3
Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat							
Lyhytaikaiset lainat	7,0	-5,0				0,1	2,1
Muut velat	179,5	1,9				-7,5	173,8
Yhteensä	186,4	-3,1	0,0	0,0	0,0	-7,4	175,9
Lyhytaikaiset korolliset saamiset	-1,3	-0,5				-1,9	-3,8
Yhteensä	1 455,9	-105,2	0,4	-0,3	27,0	-8,0	1 369,8

Joukkovelkakirjalainat

Milj. euroa	Korko-%	2021	2020
2017–2027	2,750	248,8	248,6

Metsä Board Oyj:llä on syyskuussa 2017 liikkeeseen laskettu joukkovelkakirjalaina määrältään 250 miljoonaa euroa. Lainalle maksetaan 2,75 % kuponkikorkoa ja laina erääntyy 29.9.2027. Laina on etuoikeusasemaltaan senior-statuksellinen ja vakuudeton.

5.6 Rahoitusriskien hallinta

Liiketoimintaan sisältyviä rahoitusriskejä hallitaan yrityksen hallituksen ja johdon vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Poliitikassa määritellään keskeiset toimintaohjeet muun muassa valuutta-, korko-, likviditeetti- ja vastapuoliriskin hallintaan sekä johdannaisinstrumenttien käyttöön. Hyödykeriskejä hallitaan vastaavasti konsernin hyödykeriskipolitiikan mukaisesti. Tavoitteena on varmistaa myynnin katteet, parantaa ennustettavuutta, suojautua merkittävilä rahoitus- ja hyödykeriskeiltä, tasapainottaa kassavirtaa ja antaa liiketoimintayksiköille aikaa sopeuttaa toimintansa muuttuneisiin olosuhteisiin.

Metsä Group Treasury Oy on rahoitukseen erikoistunut yhtiö, joka toimii konsernin sisäisenä pankkina. Metsäliitto Osuuskunnan omistusosuus yhtiöstä on 100 %. Rahoitustoiminnot on keskitetty Metsä Group Treasuryyn, joka vastaa konserniyritysten rahoituspositioista konserniyritysten määrittämän strategian ja rahoituspolitiikan mukaisesti, tuottaa tarvittavat rahoituspalvelut Metsä Groupissa ja toimii rahoitusasioiden osaamiskeskusena.

Valuuttariski

Metsä Groupin valuuttariski koostuu valuuttavirtariskistä ja valuuttamääräisen oman pääoman muuntoriskistä sekä taloudellisesta valuuttariskistä. Pääosa konsernin kustannuksista syntyy euroalueella ja jossain määrin Ruotsissa, mutta myyntituoista merkittävä osa saadaan tai hinnoitellaan muussa kuin kotivaluutassa. Sen takia myyntituotot saattavat valuuttakurssimuutosten vuoksi vaihdella tuotantokustannusten pysyessä muuttumattomina. Valuuttamääräisistä myyntituoista ja kustannuksista muodostuvaan valuuttavirtapositioniin sisältyy valuuttamääräisten myyntisaatavien ja ostovelkojen muodostama tasepositio sekä 50 % vuotuisesta tulevasta sopimuspohjaisesta tai ennakoidusta valuuttavirrasta.

Konsernin liiketoiminnan valuuttavirtaposition päävaluutat ovat Yhdysvaltain dollari, Ruotsin kruunu ja Englannin punta. Dollarin osuus Metsä Groupin virtapositionista on 62 %, Ruotsin kruunun 18 % ja punnan 8 %. Dollarin ja punnan vahvistuminen vaikuttaa positiivisesti konsernin tulokseen ja vastaavasti niiden heikkeneminen negatiivisesti. Ruotsin kruunun heikkenemisellä on positiivinen vaikutus konsernin tulokseen. Muita keskeisiä valuuttoja, joissa Metsä Groupilla on valuuttariskiä, ovat CAD, DKK, NOK ja RUB. Suojauspolitiikkana on pitää pääsääntöisesti tasepositio ja 50 % vuotuisesta virtapositionista suojattuna kaikista sopimuspohjaisista tai ennakoiduista valuuttavirroista. Suojausaste voi poiketa normitasosta 40 % kumpaankin suuntaan. Kunkin konserniyrityksen hallitus päättää merkittäivistä rahoituspolitiikan normista poikkeavista suojausasteista. Valuuttakohtainen suojausten määrä riippuu kulloinkin vallitsevista kurssitasoista ja kurssiodotuksista, valuuttojen korkoeroista sekä kurssiriskin merkityksestä konsernin tulokseen. Virtapositionia suojataan pääosin termiinkaupoin, mutta myös valuuttalainoja ja valuuttaoptioita käyttämällä.

Valuuttavirtapositionista oli tilikauden lopussa suojattuna keskimäärin 8,1 kuukautta (2020: 7,3) eli 114 % suojauspolitiikan mukaisesta normista (102). Tilikauden aikana suojausaste on vaihdellut 7 ja 9 kuukauden välillä (6–8) eli 101 ja 114 % välillä normista (96–104). Dollarin suojausaste oli 8,2 kuukautta (6,7) eli 116 % normista (93). Ruotsin kruunun suojausaste oli 9,5 kuukautta (10,1) eli 139 % normista (138) ja punnan suojausaste oli 7,5 kuukautta (7,4) eli 100 % normista (100). Valuuttavirtaposition suojaukseen sovelletaan IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa ja suojauslaskentaan kohdistetuilla termeineillä ja optioilla on suojattu ennakoidun erittäin todennäköisen myynnin osuutta valuuttavirtapositionista.

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen muuntoriski syntyy euroalueen ulkopuolella sijaitsevien tytäryritysten ja osakkuusyritysten omien pääomien konsolidoinnista euroiksi tilinpäätöksessä. Oman pääoman suojaamisesta on luovuttu.

Konserni on soveltanut Value-at-Risk-menetelmää (VaR) avoimen valuuttapositionsa riskin arvioimiseen. VaR lasketaan poikkeamalle rahoituspolitiikan mukaisesta taseposition ja vuotuisen valuuttavirtaposition 50 % suojausnormista. VaR-riskilukuun sovelletaan 99 %:n luottamusväliä ja kuukauden ajanjaksoa. Suojauspäätöksiä koskevat toimivaltuudet on asetettu rajaamalla yritysjohdon päätöksentekovaltuuksia valuuttakohtaisten suojausastemuutosten enimmäismäärän suhteen ja VaR-riskilimiitillä. Mahdolliset riskilimiitit ylittävät strategiset päätökset tehdään yhtiön hallituksessa. Konserniyritysten valuuttavirtariskille asetettujen limiittien yhteismäärä on 22,4 miljoonaa euroa (32,4) ja konserniyritysten VaR-lukujen yhteismäärä on tilikauden päättyessä 8,4 miljoonaa euroa (6,1) ja tilikauden keskiarvo 5,6 miljoonaa euroa (6,7).

METSÄ GROUP

Vuosikatsaus 2021

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

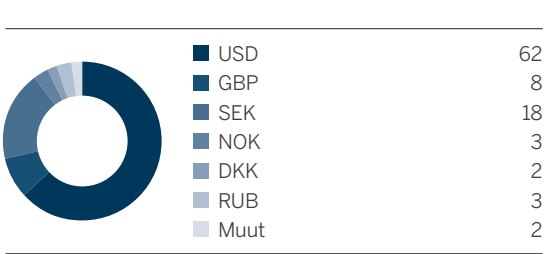
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI

Virtapositiosuojaus

31.12.2021	Vuotuinen valuuttavirtapositio								
	USD	GBP	SEK	NOK	DKK	RUB	Muu pitkä	Muu lyhyt	Yhteensä
Virtapositio, netto (milj. valuuttayksikköä)	1 957	185	-5 222	832	481	-8 107			
Virtapositio, netto (milj. euroa)	1 727	220	-509	83	65	-95	69		2 769
Virtaposition suojaus (milj. euroa)	-1 188	-138	404	-48	-30	54	0		-1 860
Suojausaste vuoden lopussa (kk)	8,2	7,5	9,5	6,8	5,6	6,8	0,0		8,1
Suojausaste keskimäärin vuonna 2021 (kk)	7,3	7,4	10,2	6,8	5,7	7,2	0,9		7,6
Suojauksen kesikurssi vuoden lopussa	1,1609	0.8567	10,2066						

31.12.2020	Vuotuinen valuuttavirtapositio								
	USD	GBP	SEK	NOK	DKK	RUB	Muu pitkä	Muu lyhyt	Yhteensä
Virtapositio, netto (milj. valuuttayksikköä)	1 697	187	-4 360	838	572				
Virtapositio, netto (milj. euroa)	1 383	208	-434	80	77	-71	55		2 309
Virtaposition suojaus (milj. euroa)	-770	-128	364	-45	-38	44	-24		-1 414
Suojausaste vuoden lopussa (kk)	6,7	7,4	10,1	6,8	5,9	7,5	5,3		7,3
Suojausaste keskimäärin vuonna 2020 (kk)	6,9	7,2	10,3	6,3	6,1	1,5	7,3		7,3
Suojauksen kesikurssi vuoden lopussa	1,1911	0,9041	10,5628						

VALUUTTAVIRTAPOSITION VALUUTTAJAKAUMA, %



Ulkomaiseen yksikköön tehdyt nettosijoitukset

31.12.2021	Oman pääoman positio				
	USD	GBP	SEK	Muut	Yhteensä
Oman pääoman positio (milj. valuuttayksikköä)	112	74	7 787		
Oman pääoman positio (milj. euroa)	99	88	760	130	1 077

31.12.2020	Oman pääoman positio				
	USD	GBP	SEK	Muut	Yhteensä
Oman pääoman positio (milj. valuuttayksikköä)	93	66	5 886		
Oman pääoman positio (milj. euroa)	76	73	587	119	855

Korkoriski

Korkoriski kohdistuu taseen korollisiin saataviin ja velkoihin, käyttöpää-omarahoitukseen ja valuuttasuojaukseen. Riskin hallinnassa keskeisimmät valuutat ovat euro, Yhdysvaltain dollari, Ruotsin kruunu ja Englannin punta. Korkoriskipolitiikan tavoitteena on minimoida koronmuutosten aiheuttama negatiivinen vaikutus konsernin ja konserniyritysten tulokseen ja taloudelliseen asemaan sekä samalla pyrkiä optimoimaan rahoituskustannukset riskilimiittien puitteissa. Korkotason muutosten vaikutus rahoituskustannuksiin riippuu korollisten rahoituserien korkosidonnaisuusajasta, jota konsernissa mitataan duraatiolla. Duraation pidentyessä korkotason nousu vaikuttaa hitaammin rahoitusvelkojen korkokustannuksiin. Lainaportfolion korkosidonnaisuusaikaan vaikutetaan vaihtuvakorkoisen ja kiinteäkorkoisen rahoituksen määrää säätelemällä ja koronvaihtosopimusten käytöllä. Rahoituspolitiikan mukainen korkosidonnaisuusajan normi on vuodesta 2021 alkaen 24 kuukauden keskimääräinen lainasalkun duraatio. Aiempi normi oli 12 kuukauden keskimääräinen duraatio. Sidonnaisuusaika voi kuitenkin vaihdella normin mukaisesta poikkeamisesta poikkeamiselle asetettujen valtuuksien puitteissa 6 ja 36 kuukauden välillä ja suuremmasta normipoikkeamasta tehdään päätökset yhtiön hallituksessa. Lainojen korkosidonnaisuusaika oli vuoden lopussa korkea 45,6 kuukautta (2020: 39,9). Tilikauden aikana korkosidonnaisuusaika on vaihdellut 39 ja 51 kuukauden välillä (39–44). Korollisista rahoitusveloista on vaihtuvakorkoisia 13 % (16) ja loput kiinteäkorkoisia ja kesikorko on vuoden 2021 lopussa 2,8 % (2,7). Vuoden 2021 lopussa yhden prosenttiyksikön koron nousu alentaa seuraavan 12 kuukauden korkokustannuksia laskennallisesti 7,0 miljoonaa euroa (7,0).

Konserni soveltaa IFRS 9:n mukaista rahavirran suojauslaskentaa kaikkiin koronvaihtosopimuksiin, joilla on muutettu vaihtuvakorkoista rahoitusta kiinteäkorkoiseksi. Koronvaihtosopimusten bruttovolyymi tilinpäätöshetkellä on 766,4 miljoonaa euroa (487,6) ja maturiteetti vaihtelee 1–11 vuoden välillä (1–10). Koronvaihtosopimusten määrää on kasvattanut Metsä Fibren Kemin investoinnin lainojen suojaamiseksi tehdyt 400 miljoonan euron sopimukset.

Korkoriski

	2021	2020
Lainamäärä, milj. euroa	987	1 196
Duraatio, kk	45,6	39,9
Kesikorko, %	2,8	2,7
Korkoherkkyys, milj. euroa	-7,0	-7,0

Lainojen korkojen uudelleenhinnoittelujakauma

Milj. euroa	31.12.2021
1–4/2022	-96
5–8/2022	113
9–12/2022	264
2023	170
2024	176
2025	276
>2025	1 276

Milj. euroa	31.12.2020
1–4/2021	51
5–8/2021	-15
9–12/2021	160
2022	70
2023	119
2024	65
>2024	746

Korkoherkkyys on arvio yhden prosentin yhdensuuntaisen koronmuutoksen vaikutuksesta vuotuisiin nettokorkokustannuksiin vuoden lopun positiolla. Duraatio on laskettu sisältäen Metsä Boardin ja Metsä Fibren investointeihin liittyvät 1 192 miljoonan euron nostamattomat lainat ja niihin liitetyt koronvaihtosopimukset, jotka sisältyvät myös uudelleenhinnoittelujakaumaan. Korkorisiasema ei sisällä lyhytaikaiseksi korolliseksi velaksi kirjattua osuutta Metsäliitto Osuuskunnan osuuspääomasta.

Hyödykeriski

Hyödykeriskien suojauksessa sovelletaan kullekin hyödykelajille erikseen määriteltä riskinhallintapolitiikkaa. Poliitiikan mukaan hyödykeriskien hallinta tapahtuu finanssisuojausten osalta keskitetysti Metsä Group Treasuryn kautta konserniyritysten hallitusten hyväksymän strategian ja riskinhallintapolitiikan pohjalta. Hyödykesuojauspolitiikkaa sovelletaan sähkön, maakaasun, propaanin sekä kevyen ja raskaan polttoöljyn hintariskien hallintaan ja myös päästöoikeuksien kauppaan liittyviä transaktioita hallinnoidaan Metsä Group Treasuryn kautta. Kaikkien hyödykeriskien suojauksessa sovelletaan IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa. Hyödykeriskipolitiikan mukaan suojausnormiksi on asetettu 80 % suojaustaso ennustetusta nettopositiosta lähimmällä 12 kuukauden jaksolla ja suojausaste voi poiketa normitasosta 20 % kumpaankin suuntaan. Aiemman politiikan mukaiset suojaukset erääntyvät vähitellen. Merkittävät strategiset päätökset tehdään konserniyritysten hallituksissa.

Metsä Groupin sähkönhintariskin hallinnassa tavoitteena on tasapainottaa sähkönhinnanmuutosten vaikutusta konsernin tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Pääperiaatteena on suojata sähköostojen positiota, joka muodostuu tehdaskohtaisten sähkönkulutusennusteiden ja voimalaitostuotanto-osuuksien erotuksesta. Metsä Groupin sähköpositio on tasapainottumassa Olkiluoto 3 -hankkeen valmistuessa ja Husumin sellutehtaan investoinnin myötä, jolloin sähköposition suojaustarve on päättyössä vuoden 2022 aikana. Konsernin tehtaiden polttoainehankinnasta noin neljännes on maakaasupohjaista. Metsä Group suojaa maakaasun ostojen hintariskiä finanssisuojauksena ja fyysisillä kiinteähintaisilla sopimuksilla.

Metsä Group suojaa myös logistiikkakustannuksiin (merirahteihin) liittyvää kevyen polttoöljyn, raskaan polttoöljyn ja 0,5 % polttoöljyn hintariskiä finanssisopimuksin. Metsä Group ei suojaa sellun hintariskiään.

Sähkön oston hintariskin suojaus

GWh	31.12.2021	31.12.2020
Sähköpositio, netto 2022	1 474	1 758
Sähköposition suojaus 2022	258	652
Suojausaste vuoden 2021 lopussa, %	17	37
Suojauksen keskihinta vuoden lopussa (EUR/MWh)	34,53	29,68

Sähkön oston hintariskiä suojataan määritellyn riskinhallintapolitiikan mukaisesti fyysisin sopimuksin tai finanssisopimuksin. Nettosähköpositio on laskettu oma ja osakkuusyhtiöiden sähköntuotanto huomioituna. Laskelma sisältää sähköostojen suojauksen, mutta ei sähkön nettomyyjää Metsä Fibreä, joka ei suojaa sähköpositiotaan.

Likviditeettiriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan sitä, että rahoitusvarat ja lainanottomahollisuudet eivät riitä toiminnan rahoitustarpeen kattamiseen tai että varainhankinta tulee kohtuuttoman kalliiksi. Riskiä valvotaan arvioimalla 12–24 kuukauden likviditeettitarve ja varmistamalla että likviditeetti kattaa pääosan kyseisen ajanjakson tarpeesta. Rahoituspolitiikan mukaan likviditeettireservin tulee jatkuvasti kattaa 100 % ensimmäisen 12 kuukauden ja 50–100 % seuraavan 12–24 kuukauden likviditeettitarpeesta. Tavoitteen mukaan enintään 20 % konsernin lainoista sitovat luottolupaukset mukaan luettuna saa erääntyä seuraavan 12 kuukauden kuluessa ja vähintään 25 % osuuden on ulotuttava yli neljän vuoden maturiteettiin. Tavoitteena on välttää ylimääräisen likviditeetin pitämistä sijoituksina ja sen sijaan ylläpitää likviditeettireservi sitovina luottolupauksina taseen ulkopuolella.

Likviditeettiriskin hallinnan kulmakivenä on mitoittaa konsernin operatiiviset päätökset siten, että velkaisuusastetta ja riittävää likviditeettireserviä koskevat tavoitteet voidaan kaikissa suhdannetilanteissa varmistaa. Likviditeettiriskiä hallitaan käyttämällä monipuolisesti eri pääoma- ja rahoitusmarkkinoita riippuvuuden vähentämiseksi yksittäisestä rahoituslähteestä ja rahoituspäätöksissä korostuu myös lainojen maturiteettirakenteen optimointi. Konsernilla on käytössään myyntisaamisiin ja ostovelkoihin liittyvää lyhytaikaista käyttöpääomarahoitusta. Metsä Fibren Kemin investoinnin 1 000 miljoonan euron lainarahoitus koostuu Finnveran 80 % määrällä takaamasta 500 miljoonan euron 10 vuoden lainasta, Ruotsin vientitakuulaitoksen 95 % osuudella takaamasta 200 miljoonan euron 10 vuoden lainasta, EIB:n 200 miljoonan euron 15 vuoden lainasta ja kahdeksan pankin kanssa solmitusta 100 miljoonan euron 5 vuoden vihreästä pankkilainasta (Green Term Loan). Lainakokonaisuuden nostot eivät ole vielä alkaneet. Metsä Fibren 200 miljoonan euron käyttämätöntä RCF-liimiittiä on jatkettu vuoteen 2026. Metsä Boardilla on Husumin investointeja varten yhteensä 225 miljoonan euron lainasopimukset, josta on nostettu 33,2 miljoonaa euroa ja nostamatta 191,8 miljoonaa euroa.

Metsä Groupin maksuvalmius on pysynyt vahvana. Käytettävissä oleva likviditeetti oli tilikauden lopussa 3 126,2 miljoonaa euroa (2 004,7). Tästä 1 334,5 miljoonaa euroa (1 212,9) oli likvideinä varoina ja sijoituksina ja 1 791,8 miljoonaa euroa (791,8) taseen ulkopuolisina sitovina pitkäaikaisina luottolupauksina. Konsernilla oli myös lyhytaikaisia ei-sitovia yritystodistushajelmia ja luottolimiittejä 161,5 miljoonan (161,5) euron arvosta ja 371,4 miljoonaa euroa nostamattomia TyEL-varoja (356,9). Vuoden 2021 lopussa

METSÄ GROUP

Vuosikatsaus 2021

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI

likviditeettireservi kattaa täysimääräisesti ennakoidun vuosien 2022–2023 rahoitustarpeen. Pitkäaikaisista lainoista ja luottolupauksista erääntyy 12 kuukauden jaksolla 5 % (15) ja yli neljän vuoden jaksolle ulottuu 74 % (64). Pitkäaikaisten lainojen keskimaturiteetti on 4,3 vuotta (4.4). Lyhytaikaisen rahoituksen osuus konsernin korollisista veloista on 15 % (13).

Vastapuoliriski

Rahoitusinstrumentteihin sisältyy riski siitä, että konserni kärsii tappiota, jos vastapuoli on kyvytön vastaamaan sitoumuksistaan. Konserni hallitsee tätä riskiä tekemällä rahoitustapahtumat vain luottokelpoisimpien vasta-puolien kanssa ja ennalta päätetyissä rajoissa. Rahoituksen luottoriskeistä ei tilikauden aikana aiheutunut tappiota. Likviditeettireserviä ylläpidetään osittain sitovien luottolimiittien muodossa, joskin vahvistunut likviditeet-tiasema on kasvattanut vastapuoliriskiä viime vuosien aikana. Rahat ja pankkisaamiset ja muut sijoitukset on hajautettu useaan yksittäiseen pankkiin, usean instituution yrittostiduksiin ja korkorahastosijoituksiin. Rahoituksen luottoriskeistä ei tilikauden aikana aiheutunut tappiota. Vasta-puolilimiittejä on vuoden aikana tarkistettu ottaen huomioon konsernin tar-peet sekä näkemys erityisesti yrittostidistusvastapuolten taloudellisesta asemasta. Johdannaiskauppaa säätelee vastapuolien kanssa solmitut standardoidut ISDA -sopimukset. IFRS 9:n mukaiseen rahoitusvarojen arvonalentumisten määrittämiseen sovelletaan konsernissa odotettuihin luottotappioihin perustuvaa mallia.

Konsernin myyntisaamisiin sisältyy vastapuoliriski siitä, että vastapuoli on kyvytön vastaamaan sitoumuksistaan. Myyntisaamisiin liittyvää luottoriskiä hallitaan operatiivisen johdon hyväksymän luottoriskien hallintapolitiikan avulla. Konsernin luotonvalvonta seuraa myyntisaamisten kokonaistilannetta ja raportoi kuukausittain yhtiön luottokomitealle (Customer Credit & Compliance Committee) ja operatiiviselle johdolle. Asiakkaiden luottokelpoisuutta arvioidaan säännöllisin välein asiak-kaiden tilinpäätösten ja maksukäyttätymisen sekä luokitusyhtiöiden antamien tietojen pohjalta. Luottolimiitit hyväksytään luottoriskien hallintapolitiikkaan perustuen ja hyväksymisrajat vaihtelevat konsernin liiketoiminta-alueittain. Yksittäisten asiakkaiden luottolimiitit tarkistetaan vähintään kerran vuodessa. Remburssikauppaa, pankkitakauksia, emoyhtiön takauksia sekä luottovakuutusta käytetään luottoriskien pienentämiseen johdon päätösten mukaisesti. Operatiivinen johto arvioi ja määrittelee kaikki ne keskeiset luottolimiitit, joissa ei ole luottovakuutusta ja/tai jotain muuta vakuusturvaa luottoriskien hallintapolitiikan mukaan. Koronaviruspandemian jatkumisesta huolimatta luottoriski on pysynyt normaalilla tasolla. Joka tapauksessa asiakasluottoriskien säännöllisempiä arviointeja on vuoden aikana jatkettu.

Metsä Groupin yliaikaisten asiakassaamisten osuus kaikista myynti-saamisista on tilinpäätöshetkellä 3,0 % (4,5), josta 0,0 % (0,0) ulottuu välille 90–180 päivää ja 0,0 % (0,4) yli 180 päivän. Lisäksi konsernilla on käytössään asiakassaamisten arvonalentumistestaukset. Myyntisaamisen alaskirjaus tehdään, kun asiakasyritys tekee virallisen konkurssin tai sen maksusuoritukset ovat yli 6 kk (180 pv) yliaikaisia eikä sitovaa maksusuun-nitelmaa ole tehty tai muita päteviä syitä ole. Epävarmoja myyntisaamisia koskeva erittely on esitetty liitetiedossa 4.6. Myyntisaamisten odotetut luottotappiot lasketaan varausmatriisilla. Viiden edellisvuoden toteutu-neisiin tappioihin – luottovakuutuksilla netotettuna - perustuvien luotto-tappioprosenttien mukainen osuus avoimista, konsernin ulkopuolisilta olevista myyntisaatavista kirjataan odotettuina luottotappioina kuluksi.

Koronaviruspandemian vaikutus on myös otettu huomioon. Matriisissa käytetyt luottotappioprosentit vaihtelevat 0,0–0,4 % välillä liiketoimin-ta-alueittain (0,0–0,5).

Myyntisaamiset ovat jakautuneet maantieteellisesti laajalle alueelle vastaten segmenttiedoissa esitettyä myynnin rakennetta. Suurimmat luottoriskien lähteet ovat Suomi, Saksa, Iso-Britannia, Italia, Hong Kong, Ruotsi, Yhdysvallat, Kiina, Puola ja Ranska. Kymmenen suurinta maata edustaa noin 68 % (67) kaikista ulkoisista myyntisaamisista. Metsä Groupin suurimman yksittäisen asiakkaan (yksittäisen yrityksen tai yhteisomistuksessa olevan yritysyhmän) luottoriskin osuus vuoden 2021 lopussa oli 7 % (4) myyntisaamisten kokonaismäärästä. Kymmenen suurinta asiakasryhmää (yksittäisiä yrityksiä tai yhteisomistuksessa olevia yritysyryhmiä) vastasi 29 % kaikista myyntisaamisista (22). Vuoden 2021 lopussa hyvin suuri osa Metsä Groupin myyntisaamisista oli katettu vakuutuksin tai muun vakuuden, kuten remburssien kautta.

Pääoman hallinta

Pääomalla ja pääomarakenteella tarkoitetaan omistajien yritykseen teke-mien sijoitusten ja omistajien yritykseen jättämien kertyneiden voittovaro-jen (eli oman pääoman) ja velkapääoman (eli vieraan pääoman) eriä sekä niiden keskinäistä suhdetta. Konsernin tavoitteena on ylläpitää tehokasta pääomarakennetta joka varmistaa konsernin toimintaedellytykset rahoi-tus- ja pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan syklisyydestä riippumatta. Pääomarakenteelle on konsernin operatiivisessa toiminnassa määritelty rahoitus- ja pääomamarkkinoiden tavanomaisia vaatimuksia vastaavat keskeiset tavoitearvot. Yrityksen hallitus ja hallituksen tarkastus-valiokunta arvioivat konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Konserni seuraa pääomarakenteensa kehitystä lähinnä omavaraisuutta kuvaavan tunnusluvun avulla. Konsernin tavoitteena on pitkällä aikavälillä vähintään 40 % omavaraisuusaste (tilapäinen poikkeama sallittu).

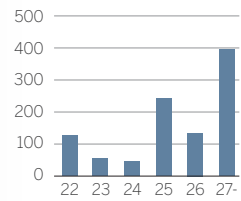
Pääomarakennetta kuvaavat tunnusluvut 31.12.2021 ja 31.12.2020 olivat seuraavat:

Milj. euroa	2021	2020
Nettovelkaantumisaste, %	-4	4
Omavaraisuusaste, %	61,1	57,2
Korollinen vieras pääoma	1 163,6	1 388,7
- Korollinen rahoitusomaisuus	1 348,3	1 221,0
Korollinen nettovelka	-184,7	167,7
Oma pääoma	3 574,4	3 091,5
+ Määräysvallattomien omistajien osuudet	1 240,3	822,7
Yhteensä	4 814,6	3 914,2
Taseen loppusumma	7 891,4	6 851,3
- Saadut ennakkomaksut	9,6	10,7
Yhteensä	7 881,8	6 840,6

Metsä Groupin velkarahoitus on järjestetty siten, että Metsä Board Oyj:llä, Metsä Fibre Oyj:llä ja Metsä Tissue Oyj:llä kullakin on muodostamiensa alakonsernien rahoitustarpeiden kattamiseen tarvittavat lainat ja että kyseisten yritysten lainat ovat toisistaan riippumattomia. Samoin

PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN LYHENNYS-SUUNNITELMA

milj. euroa



Metsäliitto Osuuskunnalla on erikseen järjestetty rahoitus emoyrityksen sekä Metsä Forestin ja Metsä Woodin rahoitustarpeiden kattamiseen.

Metsä Groupin tietyissä rahoitussopimuksissa on asetettu konsernin taloudellista suorituskykyä ja pääomarakennetta koskevia finanssikovenantteja. Konsernin lainoihin liittyvät muut kovenantit ovat tavanomaisia ehtoja, jotka mm. rajoittavat vakuuksien antoa, omaisuuden luovuttamista ja myyntiä, tytäryhtiöiden velkaantumista, liiketoiminnan

Markkinariskierhkkyys 31.12.

Milj. euroa	Vaikutus rahoitusvaroihin ja -velkoihin		VAIKUTUS OMAN PÄÄOMAN POSITIOON JA VIRTAPOSITIOON		Vaikutus omaan pääoman positioon		Vaikutus vuotuisen kassavirtaan		Vaikutus vuotuisen kassavirtaan ml. suojaus	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Korkoriski (100 bp markkinakorkojen nousu)										
Tulosvaikutus	-3,1	-1,3					7,0	7,0	33,4	23,3
Muu vaikutus omaan pääomaan	29,5	17,6								
Hyödykeriski (sähkön hinta +20 %)										
Tulosvaikutus							-11,2	-3,1	-8,9	-0,7
Muu vaikutus omaan pääomaan	2,2	2,4								
Valuuttariski (USD -10 %)										
Tulosvaikutus	-3,8	1,2					-172,7	-138,3	-54,0	-61,4
Muu vaikutus omaan pääomaan	102,3	63,1	-9,9	-7,6						
Valuuttariski (GBP -10 %)										
Tulosvaikutus	1,0	0,3					-22,0	-20,8	-8,3	-8,0
Muu vaikutus omaan pääomaan	10,9	10,3	-8,8	-7,3						
Valuuttariski (SEK -10 %)										
Tulosvaikutus	1,3	0,4					50,9	43,4	10,6	7,0
Muu vaikutus omaan pääomaan	-36,4	-31,8	-74,3	-57,8						

”+” -merkkiset erät = positiivinen vaikutus = varojen lisäys / velkojen vähentyminen / kassavirran lisäys

”-” -merkkiset erät = negatiivinen vaikutus = varojen vähentyminen / velkojen lisäys / kassavirran vähentyminen

IFRS 7:n mukaan konsernin on esitettävä herkkyyssanalyysi eri markkinaris-keistä, joille se on raportointipäivänä alttiina ja näyttää, miten kohtuullisen mahdolliset muutokset relevanteissa riskimuuttujissa vaikuttaisivat sen tulokseen ja omaan pääomaan raportointipäivänä. Konserni on tunnistanut markkinakorkojen, sähkön hintojen ja valuuttakurssien olevan sen keskei-siä markkinariskejä ja on määritellyt 1 prosenttiyksikön korkotason nousun, 20 prosentin sähkönhinnan nousun ja 10 prosentin Yhdysvaltain dollarin, Englannin punnan ja Ruotsin kruunun heikkenemisen kohtuullisen mah-dollisiksi riskimuuttujiksi. Mainitut valuutat edustavat lähes 90 prosenttia konsernin vuotuisesta virtaposiitiosta. Markkinariski on luonteeltaan

oleellista muuttumista sekä omistajuudessa tapahtuvia määränemmis-tömuutoksia. Metsä Fibren Kemn investoinnin 1 000 miljoonan euron rahoituspaketin kovenanttiehtojen mukaan nettovelkaantumisaste ei saa ylittää syyskuuhun 2021 mennessä 110 % ja sen jälkeen 100 % suhteessa omaan pääomaan. Vastaavasti Metsä Boardin Husumin investointien 225 miljoonan euron rahoituspaketin kovenanttiehtojen mukaan nettovelkaantumisaste ei saa ylittää 100 % suhteessa omaan pääomaan. Kaikki konserniyritykset ovat täyttäneet kovenanttien ehdot tilikausina 2021 ja 2020. Mikäli Metsäliitto Osuuskunta tai sen tytäryritykset eivät jostain syystä kykenisi täyttämään lainasopimusten mukaisia sitoumuk-siaan, niiden täytyisi saada luotonantajansa luopumaan vaatimasta ko. sitoumusten noudattamista, neuvotella rahoitusjärjestelynsä uudelleen tai maksaa lainansa takaisin välttääkseen sopimusrikkomuksen, joka saattaisi vaikuttaa haitallisesti niiden taloudelliseen asemaan.

Metsä Group on julkaissut vihreän rahoituksen viitekehyksen (Green Finance Framework), joka kytkee kestävän kehityksen ja ilmastomuutoksen hillinnän konsernin investointeihin ja niihin liittyviin rahoitusratkai-suihin. Se perustuu konsernin strategiaan ja strategiaisiin, vuoteen 2030 saakka ulottuviin kestävän kehityksen tavoitteisiin.

- 4 Pääjohtajan katsaus
- 6 Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21 Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22 Konsernin tase
- 23 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24 Konsernin rahavirtalaskelma
- 26 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80 Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81 Emoyrityksen tase
- 82 Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100 Tilintarkastuskertomus
- 104 Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106 Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107 Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108 Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116 Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117 Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118 Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120 Metsä Groupin johtoryhmä
- 122 Taloudellinen raportointi

Myyntisaamiset ja muut saamiset eivät sisällä ennakkomaksuja, verosaamisia ja henkilökulujaksotuksia (liitetieto 4.6). Ostovelat ja muut rahoitusvelat eivät sisällä saatuja ennakkomaksuja, verovelkoja ja henkilö-kulujaksotuksia (liitetieto 4.8).

Kaikki korolliset rahoistusvelat arvostetaan taseeseen efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoön. Käyvät arvot perustuvat

kunkin velan tai varan markkinakorolla laskettuun nykyarvoon. Sovellettu-jen diskonttokorkojen vaihteluväli on 0,0–6,0 % (0,0–6,0). Myyntisaamis-ten ja muiden saamisten sekä ostovelkojen ja muiden velkojen käyvät arvot eivät olennaisesti poikkea niiden kirjanpitoarvoista taseessa.

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvän arvon hierarkia

Laatimisperiaatteet			Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavien rahoitusvaro-jen käypien arvojen määrittäminen on kuvattu liitetiedossa 4.4.
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja rahoitusvelat on luokiteltu seuraavasti:			
Taso 1	Käypä arvo perustuu suoraan markkinoilta saatuaan noteeraukseen.		Sähkö-, maakaasu-, propaani- ja polttoöljyjohdannaisien käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja (Taso 1). Valuuttatermiinien ja valuuttaoptioiden käyvät arvot määritetään käyttämällä raportointikauden päättymispäivän markkinahintoja. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritelty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat raportointikauden päättymispäivän markkinakorot ja muu mark-kinatieto (Taso 2). Rahoitusinstrumenteille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla, määritetään käypä arvo arvostusmenetelmien avulla. Harkintaa käytetään valittaessa erilaisia menetelmiä sekä tehtäessä oletuksia, jotka perustuvat pääasiassa markkinoilla kunakin raportointikauden päättymispäivänä vallitseviin olosuhteisiin (Taso 3).
Taso 2	Käypä arvo määritellään soveltamalla arvostus-menetelmiä, jotka käyttävät markkinoilla näkyvissä olevaa hintainformaatiota.		
Taso 3	Käyvät arvot eivät perustu markkinatietoon, vaan yrityksen omiin oletuksiin.		

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvän arvon hierarkia

2021					
Milj. euroa	Liitetieto	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Rahoitusvarat, jotka kirjataan käypään arvoon					
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	4.4			197,9	197,9
Käypään arvoon kirjattavat lyhytaikaiset rahoitusvarat	5.4	463,0			463,0
Johdannaisaamiset	5.7	13,4	41,1		54,5
Rahoitusvelat, jotka kirjataan käypään arvoon					
Johdannaisvelat	5.7	0,1	54,0		54,1
Rahoitusvarat, joita ei kirjata käypään arvoon					
Rahavarat	5.4		875,4		875,4
Rahoitusvelat, joita ei kirjata käypään arvoon					
Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat	5.5		891,3		891,3
Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat	5.5		301,3		301,3

2020					
Milj. euroa	Liitetieto	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Rahoitusvarat, jotka kirjataan käypään arvoon					
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	4.4	0,0		205,5	205,5
Käypään arvoon kirjattavat lyhytaikaiset rahoitusvarat	5.4	246,8			246,8
Johdannaisaamiset	5.7	2,8	55,9		58,7
Rahoitusvelat, jotka kirjataan käypään arvoon					
Johdannaisvelat	5.7	0,5	41,2		41,7
Rahoitusvarat, joita ei kirjata käypään arvoon					
Rahavarat	5.4		966,1		966,1
Rahoitusvelat, joita ei kirjata käypään arvoon					
Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat	5.5		1 133,5		1 133,5
Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat	5.5		273,4		273,4

Muut pitkäaikaiset sijoitukset, joiden arvo määritelty tason 3 mukaisesti

Milj. euroa	2021	2020
Arvo 1.1.	205,5	271,1
Voitot ja tappiot tilikauden tuloksessa	-0,1	-0,2
Voitot ja tappiot muissa laajan tuloksen erissä	-7,7	-68,1
Hankinnat	0,4	3,0
Myynnit	-0,1	-0,3
Siirrot myytävänä oleviin omaisuuseriin	0,0	0,0
Arvo 31.12	197,9	205,5

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

Rahoitusjohdannaiset ja suojauslaskenta

Laatimisperiaatteet

Johdannaissopimukset kirjataan taseeseen kaupantekopäivänä käypään arvoon, joka vastaa niiden hankintamenoa, ja myöhemmin ne arvostetaan juoksuaikanaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Johdannaisten käypä arvo esitetään korottomissa saamisissa tai veloissa. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen mukaisesti. Johdannaiset voidaan ryhmitellä sopimushetkellä joko 1) Saamisten, velkojen tai kiinteiden sitoumusten käyvän arvon suojauksina, 2) Ennakoidun erittäin todennäköisen liiketoimen rahavirran suojauksina, 3) Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksina tai 4) Suojauksina, joihin on päätetty olla soveltamatta suojauslaskentaa.

Metsä Group soveltaa suojauslaskentaa tällä hetkellä vain rahavirran suojauksena. Suojauslaskentaa soveltaessaan konserni on suojaussuhteen syntyessä dokumentoinut suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen ja noudatetun riskien hallinnan tavoitteen ja strategian. Konserni on myös jatkuvasti tehnyt suojauslaskennan soveltamiseksi edellytettävän tehokkuustestauksen siitä, että kussakin suojaussuhteessa suojausinstrumentin käyvän arvon muutos riittävän tehokkaasti vastaa suojattavan erän käyvän arvon muutosta suojatun riskin osalta. Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Omaan pääomaan kirjatut johdannaisten voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan ennakoidun myynnin tai oston toteutuessa ja kirjataan suojauksen kohteena olleen erän oikaisuksi. Jos ennakoidun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaiset ja tehoton osuus suojauslaskentaan kohdistetuista johdannaisista arvostetaan käypään arvoon ja arvonmuutokset kirjataan korko- ja valuuttajohdannaisten osalta rahoituseriin ja hyödykejohdannaisten osalta muihin tuottoihin ja kuluihin.

Suojauslaskentaa sovelletaan rahavirran suojauksena hyvin todennäköisiin myynnin valuuttamääräisiin rahavirtoihin ja lainojen sopimusperusteisiin vaihtuvakorkoisiin rahavirtoihin. Hyödykkeiden hintariskin hallinnassa suojauslaskentaa sovelletaan sähkön, maakaasun, nesteytetyn maakaasun (LNG), propaanin, kevyen, raskaan ja 0,5 % polttoöljyn hyvin todennäköisiin ostojen rahavirtoihin. Valuutta-termiinin käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän termiinihintoihin ja valuuttaoptiot arvostetaan Black&Scholes-malliin mukaisiin käypiin arvoihin. Koronvaihtosopimukset arvostetaan markkinakorkokäyrällä laskettuun kassavirtojen nykyarvoon. Hyödykejohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja.

Rahoitusriskien hallinta ja suojauksen tehokkuus

Liitetiedossa 5.6 Rahoitusriskien hallinta kuvataan tarkemmin konsernin valuutta-, korko- ja hyödykeriskien hallintaa. Liitetieto 5.7 Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot sisältää johdannaisten käyvät arvot sekä ryhmittelyn. Liitetieto 5.1 Oma pääoma sisältää erittelyt käyvän arvon rahaston suojauslaskennan kirjauksista.

Valuuttavirtaposition rahavirran suojaus on tehokasta, sillä suojauksen kohteena olevan myynnin ja suojaavan johdannaisen välillä on suora taloudellinen suhde. Termiinisopimuksen spot-kurssi-komponentti tai valuuttaoption perusarvokomponentti on määritelty suojauslaskennan kohteeksi ja termiinipisteet tai option aika-arvo käsitellään suojauksen kustannuksena soveltaen ajanjaksoon perustuvaa jaksottamista. Valuuttavirtaennusteet ovat suhteellisen vakaita, laskutus tasaista neljännesvuosien ja kuukausien sisällä ja termiinikaupat kohdistetaan kullekin kuukaudelle, joten suojauksen tehottomuus jää yleensä hyvin vähäiseksi. Muutokset tuotannossa tai myynnin rakenteessa voivat joskus aiheuttaa tehottomuutta suojaussuhteen voimassaoloaikana, jolloin suojausta säädetään vastaavasti.

Korkorahavirran suojauslaskenta muodostuu pääosin tehokkaaksi, sillä suojauksen kohteena olevien pitkäaikaisten lainojen ja suojaavien koronvaihtosopimusten keskeisten ehtojen välillä on suora taloudellinen suhde. Suojaussuhteeseen aiheutuu tehottomuutta lainojen ja swappien korkoperiodien mahdollisista eroista sekä eroista sopimusehtojen viitekoroissa. Korkosuojauksen tehoton osuus kirjataan tulosvaikutteisesti. Ennenaikaiset lainan takaisinmaksut voivat aiheuttaa tehottomuustilanteen, jolloin suojaavat koronvaihtosopimukset käännetään tai otetaan pois suojauslaskennasta ja käyvän arvon muutos kirjataan tulokseen rahoituseriin.

Hyödykeostojen suojaus muodostuu tehokkaaksi, sillä suojauksen kohteeksi on määritelty koko ostohinnan sijaan sama identtinen hinnoittelun riskikomponentti, jota sovelletaan suojaavassa johdannaisessa. Sähkön hintariskin suojauksessa kohteeksi on määritelty niin sanottu systeemihinnan osuus ja suojaus tapahtuu systeemihintaisella sähköswapilla. Vastaavasti maakaasun, propaanin ja polttoöljyn suojauksessa ostojen ja suojaavan johdannaisen hintakomponentit ovat identtiset. Hyödykeostot ovat suhteellisen tasaisia ja suojaukset kohdistetaan kullekin kuukaudelle, joten suojauksen tehottomuus jää yleensä vähäiseksi. Muutokset eri hyödykkeiden käytössä voivat joskus aiheuttaa tehottomuutta suojaussuhteen voimassaoloaikana, jolloin suojausta säädetään vastaavasti.

Rahoitusjohdannaiset 2021

Milj. euroa	Nimellisarvo	Käypä arvo			Käypä arvo	
		Johdannaisvarat	Johdannaisvelat	Käypä arvo yhteensä	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta
Koronvaihtosopimukset	766,4	5,5	10,0	-4,5		-4,5
Korkojohdannaiset yhteensä	766,4	5,5	10,0	-4,5	0,0	-4,5
Valuuttatermiinisopimukset	2 933,5	12,9	44,0	-31,1	0,2	-31,2
Valuuttajohdannaiset yhteensä	2 933,5	12,9	44,0	-31,1	0,2	-31,2
Sähköjohdannaissopimukset	5,4	5,8		5,8		5,8
Öljyjohdannaissopimukset	17,1	3,7	0,0	3,7		3,7
Maakaasu- ja propaanijohdannaissopimukset	17,9	26,7	0,1	26,6		26,6
Hyödykejohdannaiset yhteensä	40,4	36,1	0,1	36,0	0,0	36,0
Johdannaiset yhteensä	3 740,3	54,5	54,1	0,4	0,2	0,3

Rahoitusjohdannaiset 2020

Milj. euroa	Nimellisarvo	Käypä arvo			Käypä arvo	
		Johdannaisvarat	Johdannaisvelat	Käypä arvo yhteensä	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta
Koronvaihtosopimukset	487,6		22,7	-22,7	0,0	-22,7
Korkojohdannaiset yhteensä	487,6	0,0	22,7	-22,7	0,0	-22,7
Valuuttatermiinisopimukset	2 464,8	53,9	18,5	35,5	0,8	34,7
Valuuttajohdannaiset yhteensä	2 464,8	53,9	18,5	35,5	0,8	34,7
Sähköjohdannaissopimukset	12,1	0,6	0,4	0,2		0,2
Öljyjohdannaissopimukset	12,3	1,3	0,1	1,2		1,2
Maakaasu- ja propaanijohdannaissopimukset	10,9	2,9	0,0	2,8		2,8
Hyödykejohdannaiset yhteensä	35,3	4,8	0,5	4,3	0,0	4,3
Johdannaiset yhteensä	2 987,7	58,7	41,7	17,0	0,7	16,3

Suojauslaskennan arvonmuutokset ja tulosvaikutukset esitetään liitetiedossa 5.1 Oma pääoma.

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI
------------------------------	---------------------	--------------------------	--------------

Toimenpantaviin yleisiin netotussopimuksiin sidottujen instrumenttien netotuksen taloudellinen vaikutus 2021

	Rahoitus-johdannaiset taseessa	Yleisiin netotus-sopimuksiin liittyvät varat ja velat	Nettoriski
Johdannaisvarat	54,5	19,4	35,1
Johdannaisvelat	-54,1	-19,4	-34,6

Toimenpantaviin yleisiin netotussopimuksiin sidottujen instrumenttien netotuksen taloudellinen vaikutus 2020

	Rahoitus-johdannaiset taseessa	Yleisiin netotus-sopimuksiin liittyvät varat ja velat	Nettoriski
Johdannaisvarat	58,7	28,4	30,3
Johdannaisvelat	-41,7	-28,4	-13,3

Konsernin kunkin vastapuolen kanssa solmimiin johdannaissopimuksiin sovelletaan yleisiä netotussopimuksia. Epätodennäköisen luottotapahtuman sat-tuessa kaikki sopimukseen perustuvat voimassa olevat transaktiot puretaan ja ainoastaan yksi nettomääräinen summa erääntyy maksettavaksi kaikkien trasaktioiden osalta kullekin vastapuolelle. Eriä ei ole netotettu taseessa.

Johdannaisten maturiteettijakauma 2021

Milj. euroa	1–6 kk	6–12 kk	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Suojauksen kohteena oleva kassavirta yhteensä
Korkojohdannaiset suojauslaskennassa	22,1	22,1	403,6	318,7	766,4
Valuuttajohdannaiset suojauslaskennassa	1 419,3	389,4			1 808,7
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskentaa	226,0				226,0
Hyödykejohdannaiset suojauslaskennassa	20,7	19,7			40,4

Johdannaisten maturiteettijakauma 2020

Milj. euroa	1–6 kk	6–12 kk	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Suojauksen kohteena oleva kassavirta yhteensä
Korkojohdannaiset suojauslaskennassa	22,1	22,1	351,7	89,7	485,6
Korkojohdannaiset, ei suojauslaskentaa	0,1	2,0			2,0
Valuuttajohdannaiset suojauslaskennassa	1 139,8	228,6			1 368,4
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskentaa	247,3				247,3
Hyödykejohdannaiset suojauslaskennassa	17,2	16,1	1,9		35,3

6. Tuloverot

Laatimisperiaatteet

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero, edellisten tilikausien verot ja laskennalliset verot muodostavat tuloslaskelman verokulun. Laajaan tuloslaskelmaan kirjattuihin eriin liittyvä verovaikutus kirjataan laajaan tuloslaskelmaan. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voi-massaolevan verokannan perusteella. Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Verotuksessa vähennyskelvottomasta liikearvosta ei kirjata laskennal-lista veroa, eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista kirjata laskennallista veroa siltä osin, kuin ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallinen verosaa-minen kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat voidaan vähentää toisistaan, jos on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

Milj. euroa	2021	2020
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-160,1	-64,9
Edellisten tilikausien verot	-11,2	-0,1
Laskennalliset verot	-3,2	-2,9
Muut verot	-0,1	-0,1
Tuloverot yhteensä	-174,7	-67,9

Edellisten tilikausien verot vuonna 2021 sisältävät -9,6 miljoonaa euroa italialaisten tytäryhtiöiden verotarkastuksen perusteella kirjattuja veroja.

Tuloverojen täsmäytyslaskelma

Milj. euroa	2021	2020
Tulos ennen veroja	831,7	330,1
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	166,3	66,0
Ulkomaiden tytäryritysten poikkeavat verokannat	-3,4	1,8
Verovapaat tulot	-5,2	-2,7
Vähennyskelvottomat kulut	3,5	3,5
Liikearvon arvonalentumiset		
Aiemmin kirjattujen laskennallisten verojen oikaisu	1,3	1,3
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-1,5	-1,5
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	0,1	-0,1
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	0,5	-0,7
Verot aikaisemmilta tilikausilta	11,2	0,1
Muut	1,9	0,4
Verot tuloslaskelmassa	174,7	67,9
Efektiivinen verokanta, %	21,0	20,6

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttömai-suushyödykkeiden poistoista, muiden sijoitusten sekä johdannais-sopimusten arvostamisesta käypään arvoon, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä arvostuksista käypiin arvoihin.

Keskeiset arviot ja harkinta

Johdon harkintaa tarvitaan tilikauden tulokseen perustuvien verojen sekä laskennallisten verosaamisten ja -velkojen määrittä-miseen sekä siihen, mihin määrään asti laskennallista verosaamista kirjataan. Konserni on tuloverotuksen kohteena useassa maassa, ja useiden liiketoimien ja laskelmien osalta lopullisen veron määrä on epävarma. Konsernissa ennakoidaan tulevia verotarkastuksia ja kirjataan velkoja, jotka perustuva arvioihin siitä, joudutaanko maksamaan lisää veroja. Arvioiden ja lopullisten verojen väliset erot vaikuttavat sekä kauden verotettavaan tuloon perustuviin veroihin että laskennallisiin veroihin.

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot 2021

Milj. euroa	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	4,2	-2,4	1,8
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat	-7,7	1,5	-6,2
Yhteensä	-3,5	-0,9	-4,4
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaukset	-15,6	3,1	-12,6
Muuntoerot	-0,8		-0,8
Muut erät			
Yhteensä	-16,4	3,1	-13,4

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot 2020

Milj. euroa	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-8,9	2,0	-6,9
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat	-68,1	13,6	-54,5
Yhteensä	-77,0	15,6	-61,4
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaukset	23,9	-4,6	19,2
Muuntoerot	-5,5		-5,5
Muut erät			
Yhteensä	18,4	-4,6	13,7

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI
------------------------------	---------------------	--------------------------	--------------

Laskennalliset verot

Laskennalliset verosaamiset ja -velat 2021

Milj. euroa	1.1.2021	Kirjattu tulos-vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Muuntoerot ja muut	31.12.2021
Laskennalliset verosaamiset taseessa					
Eläkevelvoitteet ja varaukset	15,3	-0,1	0,4	-0,3	15,4
Sisäiset katteet	11,8	3,2		0,2	15,2
Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja hyvitykset	21,5	-5,0		0,1	16,6
Rahoitusinstrumentit	8,9	0,0	1,8	-0,1	10,6
Muut väliaikaiset erot	7,8	3,7	0,0	0,1	11,5
Yhteensä	65,3	1,9	2,2	0,0	69,4
Netotettu laskennallisista verovelosta	-38,2	10,4	-4,0	0,1	-31,7
Laskennalliset verosaamiset taseessa	27,1	12,3	-1,7	0,1	37,7
Laskennalliset verovelat taseessa					
Eläkevelvoitteet	1,4	1,4	5,2	0,1	8,1
Poistoero ja verottomat varaukset	235,5	5,9		-1,2	240,2
Hankitun nettovarallisuuden ja biologisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon	48,3	-3,3			45,0
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	28,8		-1,5		27,3
Rahoitusinstrumentit	7,8	0,4	-1,2	0,0	6,9
Oman pääoman suojaus	0,0	0,2		-0,2	0,0
Muut väliaikaiset erot	6,3	0,4	0,0	0,0	6,7
Yhteensä	328,1	5,1	2,3	-1,3	334,2
Netotettu laskennallisista verosaamisista	-38,2	10,4	-4,0	0,1	-31,7
Laskennalliset verovelat taseessa	289,9	15,5	-1,6	-1,3	302,5

Laskennalliset verosaamiset ja -velat 2020

Milj. euroa	1.1.2020	Kirjattu tulos-vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Muuntoerot ja muut	31.12.2020
Laskennalliset verosaamiset taseessa					
Eläkevelvoitteet ja varaukset	15,1	-1,3	1,5	0,1	15,3
Sisäiset katteet	12,5	-0,4		-0,3	11,8
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	0,0		0,0		0,0
Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja hyvitykset	9,1	12,5		0,0	21,5
Rahoitusinstrumentit	9,9	0,0	-1,3	0,2	8,9
Muut väliaikaiset erot	11,7	-3,2	-0,5	-0,2	7,8
Yhteensä	58,4	7,5	-0,4	-0,2	65,3
Netotettu laskennallisista verovelosta	-30,7	-9,1	2,6	-1,0	-38,2
Laskennalliset verosaamiset taseessa	27,7	-1,7	2,3	-1,1	27,1

Laskennalliset verovelat taseessa					
Eläkevelvoitteet	2,7	-0,6	-0,5	-0,1	1,4
Poistoero ja verottomat varaukset	221,5	12,4	0,0	1,6	235,5
Hankitun nettovarallisuuden ja biologisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon	50,8	-2,5			48,3
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	42,5		-13,6		28,8
Rahoitusinstrumentit	4,1	0,3	3,3	0,1	7,8
Oman pääoman suojaus	0,0	-0,6	0,6		0,0
Muut väliaikaiset erot	5,2	1,5	-0,5	0,1	6,3
Yhteensä	326,8	10,4	-10,7	1,7	328,1
Netotettu laskennallisista verosaamisista	-30,7	-9,1	2,6	-1,0	-38,2
Laskennalliset verovelat taseessa	296,1	1,3	-8,1	0,7	289,9

Konsernilla on 31.12.2021 verotappioita 41,6 miljoonaa euroa (105,7), joista on kirjattu laskennallista verosaamista 12,7 miljoonaa euroa (21,5). Verotappiot 31.12.2021 ovat kertyneet pääosin Saksassa, Puolassa ja Slovakiassa. Johto arvioi, että yhtiöille kertyy tulevina vuosina verotettavaa tuloa, josta tappiot voidaan vähentää.

Ne liiketoiminnan tappiot, joiden käyttöön liittyy epävarmuutta ja joista ei tämän vuoksi ole kirjattu laskennallista verosaamista 31.12.2021 ovat 133,8 miljoonaa euroa (550,5). Verotappiot 31.12.2021 ovat kertyneet Saksassa ja Puolassa. Tappioista kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset 31.12.2021 ovat yhteensä 41,7 miljoonaa euroa (125,7). Tilikauden muutos liittyy pääosin liitetiedossa 8.1 mainitun riita-asian ratkeamiseen.

Konsernilla on 31.12.2021 verotappioita yhteensä 175,4 miljoonaa euroa, joista 167,6 miljoonaa euroa ei vanhene. Tappioista 7,0 miljoonaa euroa vanhenee vuosina 2022–2026 ja loput 0,8 miljoonaa euroa myöhemmin.

7. Konsernin rakenne

7.1 Konserniyhtiöt

Tytäryritykset ja yhteiset toiminnot

Laatimisperiaatteet

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyritys Metsäliitto Osuuskunnan lisäksi kaikki konsernin määräysvallassa olevat yhtiöt. Konsernin keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida, jos tappio johtuu arvonalentumisesta. Tytäryritysten noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Tilikauden tuloksen sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajassa tuloslaskelmassa. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana.

Yhteiset toiminnot

Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita. Konserni yhdistelee tilinpäätökseensä osuutensa yhteisen toiminnon varoista, veloista, tuotoista ja kuluista.

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI
------------------------------	---------------------	--------------------------	--------------

METSÄLIITTO OSUUSKUNTA	Kotimaa	Konsernin omistusosuus, %
Tytäryritykset		
Kemi Shipping Oy	Suomi	100,00
Kumpuniemen Voima Oy	Suomi	53,97
Metsä Forest Latvia SIA	Latvia	100,00
Metsä Group Asia Co. Ltd	Kiina	100,00
Metsä Board Oyj ¹⁾	Suomi	47,99
Metsä Fibre Oy	Suomi	62,05
Metsä Forest Eesti AS	Viro	100,00
Metsä Forest Sverige AB	Ruotsi	100,00
Metsä Group Services Sp. z.o.o.	Puola	100,00
Metsä Group Treasury Oy	Suomi	100,00
Metsä Spring Oy	Suomi	100,00
Metsä Tissue Oyj	Suomi	100,00
Metsä Wood Deutschland GmbH	Saksa	100,00
Metsä Wood Eesti AS	Viro	100,00
Metsä Wood Holland B.V.	Hollanti	100,00
Metsä Wood Schweiz AG	Sveitsi	100,00
Metsä Wood UK Ltd	Iso-Britannia	100,00
Metsä Wood USA Inc.	USA	100,00
OOO Metsä Forest Podporozhye	Venäjä	100,00
OOO Metsä Forest St. Petersburg	Venäjä	100,00
OOO Petrovles-Podporozhye	Venäjä	100,00

Yhteiset toiminnot		
Lohjan Biolämpö Oy ²⁾	Suomi	51,00

METSÄ FIBRE -KONSERNI	Kotimaa	Konsernin omistusosuus, %
Tytäryritykset		
Metsä Fibre GmbH	Saksa	100,00
Metsä Fibre S.r.l.	Italia	100,00
OOO Metsä Svir	Venäjä	100,00
Oy Silva Shipping Ab	Suomi	100,00
Ääneverkko Oy	Suomi	100,00

¹⁾ Konsernin osuus äänimäärästä 67,45 %.

²⁾ Järjestelyn toimintojen ensisijaisena tarkoituksena on tuottaa energiaa osapuolia varten ja järjestelylle syntyvät velat maksetaan tosiasiallisesti rahavirroista, jotka saadaan osapuolilta näiden ostaessa tuotetun energian.

METSÄ BOARD -KONSERNI	Kotimaa	Konsernin omistusosuus, %
Tytäryritykset		
Husum Pulp AB	Ruotsi	70,00
Metsä Board (Middle East & Africa) Ltd	Kypros	100,00
Metsä Board Americas Corporation	USA	100,00
Metsä Board Australia and New Zealand Pty Ltd	Australia	100,00
Metsä Board Hong Kong Ltd	Hong Kong	100,00
Metsä Board Ibéria S.A.	Espanja	100,00
Metsä Board Italia S.r.l.	Italia	100,00
Metsä Board Singapore Pte Ltd	Singapore	100,00
Metsä Board UK Ltd	Iso-Britannia	100,00
Metsä Board Benelux n.v./s.a	Belgia	100,00
Metsä Board Deutschland GmbH	Saksa	100,00
Metsä Board France S.A.S.	Ranska	100,00
Metsä Board International Oy	Suomi	100,00
Metsä Board NL Holding B.V.	Hollanti	100,00
Metsä Board Polska Sp. Z o.o.	Puola	100,00
Metsä Board Sverige AB	Ruotsi	100,00
Metsä Board Türkei LLC	Turkki	100,00
OOO Metsä Board Rus	Venäjä	100,00
Oy Hangö Stevedoring Ab	Suomi	100,00

METSÄ TISSUE -KONSERNI	Kotimaa	Konsernin omistusosuus, %
Tytäryritykset		
Dambi AB	Ruotsi	100,00
Metsä Tissue Czech s.r.o.	Tsekin Tasavalta	100,00
Metsä Tissue Krapkowice Sp. z.o.o.	Puola	100,00
Metsä Tissue Poland Sp. z.o.o.	Puola	100,00
Metsä Tissue Slovakia s.r.o.	Slovakia	100,00
Metsä Tissue Ukraine LCC	Ukraina	100,00
Metsä Greaseproof Papers GmbH	Saksa	100,00
Metsä Greaseproof Papers Oy	Suomi	100,00
Metsä Tissue A/S	Tanska	100,00
Metsä Tissue AB	Ruotsi	100,00
Metsä Tissue AS	Norja	100,00
Metsä Tissue GmbH	Saksa	100,00
Metsä Tissue Hungary Kft.	Unkari	100,00
Metsä Tissue Immobilienverwaltungs GmbH	Saksa	100,00
Metsä Tissue Ltd	Iso-Britannia	100,00

Yhteiset toiminnot		
Katrinefors Kraftvärme AB ²⁾	Ruotsi	50,00

Määräysvallattomien omistajien osuudet

Olennaiset määräysvallattomien omistajien osuudet konsernissa		Määräysvallattomien omistajien omistusosuus, %		Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta		Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta	
Milj. euroa	Kotimaa	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Metsä Fibre	Suomi	37,95	37,91	168,8	-6,0	670,0	506,5
Metsä Board ¹⁾	Suomi	52,01	51,84	114,3	90,7	569,6	315,6
Muut tytäryritykset				0,1	-0,1	0,6	0,6
				283,2	84,7	1 240,3	822,7

1) Määräysvallattomien omistajien osuus äänivallasta 32,55 % (32,60).

Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa

Laatimisperiaatteet

Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina.

Metsä Boardin Husumin sellutehtaan 30 % osuuden myynti Norra Skogille toteutui 4.1.2021. Järjestelyn toteuttamisen johdosta määräysvallattomien omistajien osuus kasvoi 195,4 miljoonalla eurolla ja voittovarar kasvoivat 64,7 miljoonalla eurolla.

Metsäliitto Osuuskunnan omistamien Metsä Tissue Oyj:n osakkeiden hankintamenoa oikaistiin vuonna 2021. Oikaisu liittyi 2.2.2017 tapahtuneeseen osakekauppaan, jolla hankittiin 9 % osakkeista ja jonka jälkeen Metsäliitto Osuuskunta omisti 100 % Metsä Tissue Oyj:n osakkeista.

Hankintamenoa oikaistiin osakkeiden hankinnan seurauksena syntyneellä

Taloudellisen informaation yhteenveto tytäryrityksistä, joissa on olennainen määräysvallattomien omistajien osuus

Milj. euroa	Metsä Fibre -konserni		Metsä Board -konserni	
	2021	2020	2021	2020
Liikevaihto	2 628,1	1 826,5	2 084,1	1 889,5
Tilikauden tulos	461,0	-21,9	292,1	170,1
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta	168,8	-6,0	114,3	90,7
Tilikauden laaja tulos	457,0	-8,9	292,8	132,6
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden laajasta tuloksesta	163,0	-4,3	104,7	69,7
Määräysvallattomille omistajille maksetut osingot		21,9	18,5	18,4
Pitkäaikaiset varat	2 157,8	1 678,5	1 637,2	1 417,9
Lyhytaikaiset varat	865,8	838,3	1 273,4	884,6
Pitkäaikaiset velat	507,3	600,3	552,1	564,7
Lyhytaikaiset velat	624,7	470,3	517,0	354,0
Nettovarallisuus	1 891,6	1 446,2	1 841,4	1 383,8
Liiketoiminnan nettorahavirta	622,5	164,1	329,6	307,7
Investointien nettorahavirta	-646,4	-132,2	-183,0	-142,0
Rahoituksen nettorahavirta	25,4	-29,9	-128,3	-163,0
Rahavarojen muutos	1,5	2,1	18,3	2,7

Edellä esitetyt tiedot on määritelty ennen konsernin sisäisiä eliminointeja. Alakonsernien sisäiset erät on eliminoitu.

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI
------------------------------	---------------------	--------------------------	--------------

Osakkuus- ja yhteisyritykset

Laatimisperiaatteet

Osakkuusyrityksiä ovat kaikki yritykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Yleensä huomattava vaikutusvalta perustuu osakeomistukseen, joka tuottaa 20–50 % äänivallasta. Yhteisyritys on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen.

Osakkuus- ja yhteisyrityksiin tehdyt sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä, ja alun perin ne kirjataan hankintamenon määräisinä. Konsernin osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä sisältävät myös hankinta-ajankohtana määritetyn liikearvon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tilikauden tuloksista esitetään omana eräänään liikevoiton jälkeen, mikä heijastaa näiden yritysten operatiivista luonnetta. Vastaa-vasti konsernin osuus osakkuus- ja yhteisyrityksen muiden laajan tuloksen erien muutoksista kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Konsernin ja sen osakkuus- ja yhteisyritysten välisistä realisoitumattomista voitoista eliminoidaan konsernin omistusosuutta vastaava osuus. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida, jos tappio johtuu arvonalentumisesta. Osakkuus- ja yhteisyritysten noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Milj. euroa	2021	2020
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä		
1.1.	69,3	68,3
Osuus tilikauden tuloksesta	-2,2	3,1
Saadut osingot	-3,0	-3,1
Lisäykset	1,3	3,1
Vähennykset	-1,7	0,0
Muuntoerot	0,0	-2,1
31.12.	63,6	69,3

Tuloslaskelmaan merkityt määrät		
Osakkuusyritykset	3,3	8,4
Yhteisyritykset	-5,6	-5,3
Yhteensä	-2,2	3,1

Taseeseen merkityt määrät		
Osakkuusyritykset	60,0	58,4
Yhteisyritykset	3,6	10,8
Yhteensä	63,6	69,3

Metsä Group osti 17.11.2021 Stora Enson omistusosuuden Kemi Shipping Oy:stä ja omistaa nyt Kemi Shipping Oy:n kokonaisuudessaan. Aikaisemmin Kemi Shipping Oy yhdisteltiin konserniin yhteisyrityksenä. Vuonna 2019 Metsä Spring Oy teki 1,4 miljoonan euron pääomasijoituksen Woodio Oy:hyn, joka kehittää ja valmistaa täysin vedenkestäviä puukomposiittituotteita. Vuonna 2020 Metsä Spring Oy osallistui 1,1 miljoonalla eurolla yhtiön toisen vaiheen rahoituskerrokseen.

Tiedot konsernin olennaisista osakkuusyrityksistä

Milj. euroa	Toimiala	Kotimaa	Omistusosuus, %	
			2021	2020
Finsilva Oyj	Metsätalous	Suomi	19,8	19,8

Taloudellisen informaation yhteenveto olennaisista osakkuusyrityksistä

Milj. euroa	2021	2020
Finsilva Oyj		
Liikevaihto	25,8	26,7
Tilikauden tulos	21,2	40,3

Osakkuusyrityksestä kaudella saadut osingot	2,9	2,9
---	-----	-----

Pitkäaikaiset varat	452,6	439,7
Lyhytaikaiset varat	8,2	13,9
Pitkäaikaiset velat	196,1	194,1
Lyhytaikaiset velat	3,1	4,7
Nettovarallisuus	261,6	254,9

Osakkuusyrityksen taloudellisen informaation täsmäys konsernin kirjaamaan tasearvoon:		
Konsernin osuus nettovaroista	51,7	50,4
Osakkuusyrityksen tasearvo konsernin taseessa	51,7	50,4

Taloudellisen informaation yhteenveto muista kuin olennaisista osakkuusyrityksistä

Milj. euroa	2021	2020
Konsernin osuus tilikauden tuloksesta	-0,8	0,4
Kirjanpitoarvo konsernin taseessa yhteensä	8,3	8,0

Konsernilla ei ole olennaisia yhteisyrityksiä.

7.2 Hankitut liiketoiminnot, myytävänä olevat omaisuuserät sekä myydyt toiminnot

Laatimisperiaatteet

Hankitut liiketoiminnot yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja myydyt toiminnot siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

Luovutettu vastike, mukaanlukien ehdollinen kauppahinta sekä hankitun liiketoiminnon yksilöitävissä olevat varat ja velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot on kirjattu kuluksi. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta.

Määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuuden käypä arvo ja hankinnan kohteesta aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteenlaskettuina ylittävät yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvän arvon, kirjataan liikearvoksi.

Myytäväksi luokitellut omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Myytäväksi luokitelluista omaisuuseristä ei tehdä poistoja luokittelun jälkeen.

Hankitut liiketoiminnot

Metsä Group osti 17.11.2021 Stora Enson omistusosuuden Kemi Shipping Oy:stä ja omistaa nyt Kemi Shipping Oy:n kokonaisuudessaan. Aikaisemmin Kemi Shipping Oy yhdisteltiin konserniin yhteisyrityksenä. Aikaisemman omistuksen uudelleenarvostuksen vaikutus sekä kaupasta syntynyt konsernireservi yhteensä 0,9 miljoonaa euroa on tuloutettu liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Johto arvioi, että Kemi Shipping Oy:n vaikutus Metsä Groupin liikevaihtoon tai liiketulokseen 1.1.–31.12.2021 olisi ollut vähäinen, jos hankinta olisi toteutunut 1.1.2021.

Vuosina 2021 ja 2020 ei ollut muita olennaisia liiketoimintojen hankintoja.

Hankitut liiketoiminnot yhteensä

Milj. euroa	Liitetieto	2021 Kirjatut arvot	2020 Kirjatut arvot
Aineettomat hyödykkeet	4,1	0,3	0,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4,2	5,9	0,5
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		0,2	
Vaihto-omaisuus		0,1	
Myyntisaamiset ja muut saamiset		1,9	0,1
Rahavarat		1,2	
Varat yhteensä		9,6	0,6

Rahoitusvelat	3,1	0,4
Ostovelat ja muut velat	3,2	0,0
Velat yhteensä	6,3	0,5

Nettovarat	3,3	0,1
------------	-----	-----

Aikaisemmin omistettu osuus nettovaroista	1,7	
---	-----	--

Hankintameno	0,7	0,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,9	0,0

Rahana maksettu kauppahinta	-0,7	-0,1
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	1,2	0,0
Rahavirtavaikutus	0,4	-0,1

Hankittujen varojen ja velkojen kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käypiä arvoja.

Myytävänä olevat omaisuuserät

Metsä Board ja Euroports ovat 16.12.2021 allekirjoittaneet sopimuksen, jonka mukaan Metsä Board myy 100 prosenttisesti omistamansa tytäryhtiön Oy Hangö Stevedoring Ab:n koko osakekannan Euroports Finland Oy:lle. Kaupan arvioidaan toteutuvan vuoden 2022 ensimmäisellä neljänneksellä. Myytävänä olevat omaisuuserät on arvostettu kirjanpitoarvoon 31.12.2021.

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus päätti vuonna 2019 käynnistää Espoon Tapiolassa sijaitsevan pääkonttorikiinteistön myyntitoimenpiteet. Kauppa toteutui 21.1.2021. Myytävänä olevat omaisuuserät on arvostettu kirjanpitoarvoon 31.12.2020.

Myytävänä olevat omaisuuserät yhteensä

Milj. euroa	Liitetieto	2021	2020
Muut aineettomat hyödykkeet	4,1	0,0	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4,2	8,6	31,9
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		0,0	
Laskennalliset verosaamiset		0,2	
Vaihto-omaisuus		0,1	
Myyntisaamiset ja muut saamiset		2,1	0,1
Rahavarat	5,4		0,3
Varat yhteensä		11,0	32,3

Laskennalliset verovelat	6	0,4	
Varaukset	4,9	1,0	0,2
Rahoitusvelat	5,5	1,5	17,4
Ostovelat ja muut velat		3,9	0,1
Velat yhteensä		6,8	17,7

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

Myydyt toiminnot

Tytäryritysten, liiketoimintojen ja yhteisten toimintojen myynnit

Pohjoismainen kiinteistösjointusyhtiö NREP osti Metsä Groupin Espoon Tapiolassa sijaitsevan pääkonttorikiinteistön tammikuussa 2021. Kaupan yhteydessä Metsäliitto Osuuskunta solmi kohteeseen pitkäaikaisen vuokrasopimuksen. Järjestelystä kirjattiin tulokseen 1,6 miljoonan euron myyntivoitto verojen jälkeen ja myynnistä realisoitui 24,5 miljoonan euron positiivinen rahavirtavaikutus. Lisäksi ostaja maksoi järjestelyn yhteydessä 3,7 miljoonan euron lainasaamisen. Vuokrasopimuksesta kirjattiin konsernin taseeseen 25,8 miljoonan euron vuokrasopimusvelka. Myyntivoitosta kirjattiin vuokratun käyttöomaisuushyödykkeen hankintamenoon 10,8 miljoonaa euroa, mikä pienentää tulevia poistoja. Pääkonttorikiinteistö oli luokiteltu myytävänä olevaksi omaisuuseräksi 31.12.2020.

Metsä Tissue ilmoitti 23.12.2019 sopineensa lautasliinaliiketoimintansa myynnistä keeeper Groupille, joka kuuluu Mutares Groupiin. Kauppa sisältää Saksassa sijaitsevan Stotzheimin tehtaan kiinteistöt, koneet ja kaluston, varastot sekä Fasana- ja Mondial-tuotemerkit. Kauppa toteutui 29.2.2020. Kaupasta realisoitui vuodelle 2020 3,4 miljoonan euron negatiivinen rahavirtavaikutus.

Myydyt toiminnot yhteensä

Milj. euroa	Liitetieto	2021	2020
Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4.1, 4.2	32,1	
Laskennalliset verosaamiset	6.	0,0	
Myyntisaamiset ja muut saamiset		0,1	
Rahavarat		0,3	
Varat yhteensä		32,5	0,0
Varaukset	4.9	0,2	
Rahoitusvelat		17,4	
Ostovelat ja muut velat		0,1	
Velat yhteensä		17,8	0,0
Nettovarat		14,8	0,0
Myyntivoiton oikaisu vuokrattuun käyttöomaisuushyödykkeeseen		10,9	
Maksetut asiantuntijakulut		0,3	
Yhteensä		25,9	0,0
Myyntivoitto verojen jälkeen		1,5	
Rahana saatu kauppahinta		25,2	
Maksetut asiantuntijakulut		-0,3	
Luovutetun tytäryrityksen rahavarat		-0,3	
Lyhytaikaisten saamisten lyhennykset		3,7	
Rahavirtavaikutus		28,4	-3,4

7.3 Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuus- ja yhteisyritykset. Lähipiiriin luetaan myös hallituksen ja johtoryhmän jäsenet mukaan lukien pääjohtaja sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Liiketapahtumat lähipiirin kanssa perustuvat markkinahintoihin.

Johtoon kuuluville maksetut palkat, palkkiot ja eläkekulut on esitetty liitetiedossa 3.2.

Liiketapahtumat osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa

Milj. euroa	2021	2020
Myynnit	17,8	16,5
Ostot	114,4	109,8
Pitkäaikaiset saamiset	0,8	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4,5	3,0
Ostovelat ja muut velat	7,2	10,0

8. Muut liitetiedot

8.1 Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Riita-asiat ja oikeudenkäynnit

Verohallinto otti syksyllä 2015 vuoden 2014 verotusta toimittaessaan kielteisen kannan ranskalaisen tytäryhtiön rajat ylittävässä fuusiossa siirtyneiden tappioiden hyväksi lukemiseen Metsä Board Oyj:n verotuksessa. Metsä Boardin näkemyksen mukaan tappiot olivat vähennyskelpoisia ja yhtiö haki muutosta verohallinnon ratkaisuun. Verotuksen oikaisulautakunta hylkäsi yhtiön vaatimuksen maaliskuussa 2018. Edelleen Helsingin hallinto-oikeus hylkäsi yhtiön oikaisulautakunnan päätöksestä tekemän valituksen helmikuussa 2021. Korkein hallinto-oikeus ei myöntänyt syyskuussa 2021 tekemällään päätöksellä asiassa valituslupaa Metsä Boardille, joten Helsingin hallinto-oikeuden kielteinen päätös jää voimaan ja asia on loppuun käsitelty.

Metsä Groupiin kuuluvat yhtiöt ovat viime vuosina olleet myyjinä useissa osakekaupoissa. Näissä yrityskaupoissa yhtiöt ovat antaneet tavanomaisia myyjän vakuutuksia. Ei voida poissulkea, etteikö yhtiöitä vastaan esitetä vaatimuksia näiden myyjän vakuutusten perusteella ja etteikö vakuutuksista aiheutuisi yhtiöille kustannuksia.

Vastuusitoumukset

Milj. euroa	2021	2020
Omat velat, joista annettu vakuuksia	11,3	29,5
Yrityskiinnitykset	0,5	3,0
Kiinteistökiinnitykset		227,9
Irtaimistokiinnitykset	0,8	
Omasta velasta annetut vakuudet yhteensä	1,3	230,9
Vielä alkamattomat vuokrasopimukset joihin on sitouduttu	18,0	
Muut omasta puolesta annetut vastuut	22,7	7,7
Osakkuus- ja yhteisyritysten puolesta annetut vastuut	0,1	0,4
Yhteensä	42,0	239,0

Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sitoumukset

Milj. euroa	2021	2020
Alle 12 kuukautta	738,8	123,3
Myöhemmin	414,7	42,0
Yhteensä	1 153,5	165,2

8.2 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto hyväksyi varsinaisessa kokouksessaan 28.4.2021 osuuskunnan sääntöihin tehtävät muutokset, joiden mukaisesti liikkeelle voidaan laskea uusia Metsä1-lisäosuuksia. Vuoden 2022 alusta Metsä1-lisäosuus korvaa A-lisäosuudet uusien sijoitusten kohteena. Uusia A- ja B-lisäosuuksia ei enää 1.1.2022 alkaen ole mahdollista merkitä, lukuun ottamatta jäsenen mahdollisuutta merkitä A-lisäosuuksia ennen vuotta 2022 ansaituilla pääomabonuksilla. Jäsenten omistamat A- ja B-lisäosuudet säilyvät voimassa entisin ehdoin. Jäsen voi halutessaan muuntaa A-lisäosuutensa Metsä1-lisäosuuksiksi muuntosuhteella 1:1. A-lisäosuuksien muuntopyyntöjä on ollut mahdollista tehdä 1.10.2021 alkaen ja vuoden 2021 aikana vastaanotettujen pyyntöjen mukaiset muunnokset on toteutettu 1.1.2022, jolloin yhteensä 680 miljoonaa A-lisäosuutta muunnettiin Metsä1-lisäosuuksiksi.

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI
------------------------------	---------------------	--------------------------	--------------

Emoyrityksen tuloslaskelma

(suomalainen tilinpäätöskäytäntö)

Euroa	Liite	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
LIIKEVAIHTO	2	1 997 268 295,18	1 797 325 324,16
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-836 621,99	2 276 696,50
Valmistus omaan käyttöön		170 948,18	129 673,86
Liiketoiminnan muut tuotot	3, 4	102 602 774,06	82 151 102,74
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		-1 330 745 563,54	-1 194 025 840,33
Varastojen muutos		15 448 473,58	-11 697 737,14
Ulkopuoliset palvelut	5	-478 189 912,77	-423 484 644,47
Henkilöstökulut	5	-153 917 637,26	-131 819 023,07
Poistot ja arvonalentumiset	3, 6	-19 399 470,54	-18 740 237,75
Liiketoiminnan muut kulut	3, 5	-100 292 640,90	-84 895 795,89
		-2 067 096 751,43	-1 864 663 278,65
LIIKETULOS		32 108 644,00	17 219 518,61
Rahoitustuotot ja -kulut	7		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		65 373 856,06	65 764 957,66
Tuotot osuuksista omistusyhteysyrityksissä		3 009 641,25	3 109 641,25
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		3 587 900,24	4 500 838,06
Muut korko- ja rahoitustuotot		994 867,33	1 288 914,22
Kurssierot		952 115,17	-1 268 769,74
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-1 843 388,55	-3 242 565,06
		72 074 991,50	70 153 016,39
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		104 183 635,50	87 372 535,00
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos	6	-10 665 452,52	-12 467 516,50
Konserniavustus		-1 765 000,00	-840 000,00
		-12 430 452,52	-13 307 516,50
TULOVEROT	8	-4 008 306,87	-1 109 130,20
TILIKAUDEN TULOS		87 744 876,11	72 955 888,30

Emoyrityksen tase

Euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
VASTAATAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	9		
Aineettomat oikeudet		11 670 981,51	15 506 852,61
Liikearvo		0,00	106 501,20
Muut aineettomat hyödykkeet		102 577,59	191 855,40
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		22 228 644,50	7 992 012,87
		34 002 203,60	23 797 222,08
Aineelliset hyödykkeet	9		
Maa- ja vesialueet		7 596 450,07	7 821 203,07
Rakennukset ja rakennelmat		43 049 061,15	41 138 809,73
Koneet ja kalusto		109 607 142,38	108 175 273,02
Muut aineelliset hyödykkeet		6 732 854,36	7 695 312,23
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		4 931 896,95	4 055 521,88
		171 917 404,91	168 886 119,93
Sijoitukset	10, 11, 20		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		1 977 833 087,43	1 776 982 843,13
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		15 781 795,03	89 750 483,00
Osuudet omistusyhteysyrityksissä		7 671 974,36	28 585 544,17
Muut osakkeet ja osuudet		2 071 493,91	1 789 124,40
		2 003 358 350,73	1 897 107 994,70
Pysyvät vastaavat yhteensä		2 209 277 959,24	2 089 791 336,71
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		136 204 330,89	120 755 857,30
Keskeneräiset tuotteet		1 872 788,11	1 876 337,68
Valmiit tuotteet		6 524 738,47	7 357 810,89
Ennakkomaksut		38 508 999,92	29 656 882,98
		183 110 857,39	159 646 888,85
Pitkäaikaiset saamiset	12		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		43 125 000,00	37 087 500,00
Laskennalliset verosaamiset	15	232 155,48	50 600,32
		43 357 155,48	37 138 100,32
Lyhytaikaiset saamiset	12		
Myyntisaamiset		69 265 384,27	65 408 082,78
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		564 551 540,01	541 768 187,96
Saamiset omistusyhteysyrityksiltä		1 657 616,98	918 294,74
Muut saamiset		6 515 784,66	3 057 574,25
Siirtosaamiset		6 432 197,73	4 137 030,81
		648 422 523,65	615 289 170,54
Saamiset yhteensä		691 779 679,13	652 427 270,86
Rahat ja pankkisaamiset		0,00	255 052,56
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		874 890 536,52	812 329 212,27
VASTAATAVAA YHTEENSÄ		3 084 168 495,76	2 902 120 548,98

Euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	13		
Osuuspääoma			
Perusosuudet		268 929 335,82	259 301 775,40
A-lisäosuudet		1 192 180 495,67	1 068 874 435,76
B-lisäosuudet		163 415 363,60	169 838 173,50
Odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirretty irtisanotut osuusmaksut		-123 180 005,60	-78 068 398,80
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		500 333 298,63	500 260 257,36
Vararahasto I		3 939 904,28	3 939 904,28
Vararahasto II		67 401 740,00	67 401 740,00
Käyvän arvon rahasto		-681 648,37	120 284,71
Edellisten tilikausien tulos		444 573 381,29	453 933 072,76
Tilikauden tulos		87 744 876,11	72 955 888,30
		2 604 656 741,43	2 518 557 133,27
Tilinpäätössiirtojen kertymä			
Poistoero	6	64 173 032,31	53 507 579,79
Pakolliset varaukset	14	308 716,92	403 357,52
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	16		
Muut velat		48 228 169,00	20 582 399,00
		48 228 169,00	20 582 399,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	17		
Lainat rahoituslaitoksilta		9 974,39	0,03
Saadut ennakot		3 209 625,46	2 278 646,39
Ostovelat		138 971 000,78	105 768 817,48
Velat saman konsernin yrityksille		18 224 398,68	21 043 643,11
Velat omistusyhteysyrityksille		649 535,83	2 241 814,92
Muut velat		87 399 005,12	69 673 861,86
Siirtovelat		118 338 295,84	108 063 295,61
		366 801 836,10	309 070 079,40
Vieras pääoma yhteensä		415 030 005,10	329 652 478,40
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		3 084 168 495,76	2 902 120 548,98

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI
------------------------------	---------------------	--------------------------	--------------

Emoyrityksen rahoituslaskelma

Euroa	31.12.2021	31.12.2020
Liiketoiminnan rahavirrat		
Liiketulos	32 108 644,00	17 219 518,61
Oikaisut liiketulokseen ^{a)}	12 984 412,69	18 883 571,48
Saadut korot	4 582 538,57	5 789 453,18
Maksetut korot	-1 375 412,99	-2 671 761,72
Saadut osingot	68 383 726,31	68 874 898,01
Muut rahoituserät, netto	-428 602,47	-1 069 525,12
Maksetut verot	-2 831 311,38	-785 402,24
Käyttöpääoman muutos ^{b)}	6 789 384,55	1 922 752,12
	120 213 379,28	108 163 504,32
Investointien rahavirrat		
Osakkeiden hankinnat	-228 379 400,01	-50 651 039,60
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-32 914 700,43	-27 407 951,50
Osakkeiden ja liiketoimintojen luovutukset	26 752 088,74	2 780 746,54
Pääoman palautukset	27 296 859,68	24 169 491,16
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	2 395 703,23	84 037,19
Pitkäaikaisten saamisten lisäykset ja vähennykset, netto	68 962 500,00	27 034,38
	-135 886 948,79	-50 997 681,83
Kassavirta ennen rahoitusta	-15 673 569,51	57 165 822,49
Rahoituksen rahavirrat		
Maksetut osuuskorot	-66 277 120,72	-71 939 229,89
Pitkäaikaisten velkojen lisäykset	-99 356,33	99 356,33
Lyhytaikaisten korollisten velkojen lisäykset ja vähennykset, netto	9 974,36	-1 636 757,54
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäykset ja vähennykset, netto	-28 760 373,01	-90 910 037,94
Oman pääoman muutos	110 545 392,65	107 172 664,56
	15 418 516,95	-57 214 004,48
Rahavarojen muutos	-255 052,56	-48 181,99
Rahavarat tilikauden alussa	255 052,56	303 234,55
Rahavarojen muutos	-255 052,56	-48 181,99
Rahavarat tilikauden lopussa	0,00	255 052,56
^{a)} Oikaisut liiketulokseen		
Poistot ja arvonalentumiset	19 399 470,54	18 740 237,75
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot	-6 320 417,25	292 149,74
Pakollisten varausten muutos	-94 640,60	-148 816,01
Yhteensä	12 984 412,69	18 883 571,48
^{b)} Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuus	-23 463 968,54	12 616 591,73
Lyhytaikaiset korottomat saamiset	-4 531 435,03	-34 263 821,15
Lyhytaikaiset korottomat velat	34 784 788,12	23 569 981,54
Yhteensä	6 789 384,55	1 922 752,12

Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

1. Laatimisperiaatteet

Metsäliitto Osuuskunnan tilinpäätös on laadittu suomalaista tilinpäätös-käytäntöä noudattaen.

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Kurssierot on kirjattu tilinpäätökseen tulosvaikutteisesti.

Johdannais sopimukset

Yhtiö käyttää johdannaisia ainoastaan valuutta-, korko- ja hyödykeriskien suojaamiseen. Johdannaiset on arvostettu vuodesta 2018 alkaen kirjan-pitolain 5 luvun 2a §:n sallimaa vaihtoehtoista menettelyä noudattaen käypään arvoon. Rahoitusriskien hallinnasta ja johdannaisiin sovelletuista periaatteista on kerrottu konsernin liitetiedoissa 5.6 ja 5.7.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty myynnin välilliset verot, annetut alennukset ja muut myynnin oikaisuerät.

Pitkän aikavälin palkkiot

Osakeperusteiset maksut ja muut pitkän aikavälin palkkiot on kirjattu tilikaudelle, jolla työntekijälle on syntynyt peruuttamaton oikeus myönnet-tyihin osakkeisiin.

Eläkkeet ja eläkevastuiden kattaminen

Lakisääteinen eläketurva on hoidettu konsernin ulkopuolisissa eläkeva-kuutusyhtiöissä. Osalla toimihenkilöistä on lakisääteisen eläketurvan lisäksi lisäeläketurva, joka on joko vakuutettu tai pidetty yhtiön omalla vastuulla. Eläkevakuutusmaksut on jaksotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja.

Leasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina.

Tuloverot

Tuloslaskelman tuloverot sisältävät tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvat tuloverot ja edellisten tilikausien verojen oikaisut sekä lasken-nalliset verot. Laskennalliset verot on kirjattu väliaikaisista eroista, jotka johtuvat varojen ja velkojen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvono eroista. Laskennallinen vero on laskettu vahvistettua verokantaa käyttäen.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet ja poistot

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäi-siin hankintamenoihin vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuksilla.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat arvioituun taloudelliseen pitoaikaan seuraavasti:

Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Raskaat koneet	10–40 vuotta
Keskiraskaat koneet	10–20 vuotta
Kevyet koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut erät	3–10 vuotta

Maa- ja vesialueiden hankintamenosta ei tehdä poistoja.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintameneoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuden arvostuksessa noudatetaan FIFO-periaatetta tai vaihtoehtoisesti painotetun keskihinnan menetelmää. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno käsittää raaka-aineet, välittömät palkat, poistot ja muut välittömät menot sekä tuotteisiin kohdistuvan kohtuullisen osuuden valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on arvioitu myyntihinta vähennettynä tuotteiden valmiiksi saattamisesta ja myynnistä aiheutuvilla menoilla.

Pakolliset varaukset

Vastaiset menot ja menetykset, jotka eivät enää kerrytä vastaavaa tuloa ja joiden suorittamiseen emoyhtiö on veloitettu tai sitoutunut ja joiden rahallinen arvo voidaan kohtuullisesti arvioida, on kirjattu tuloslaskelmaan luonteensa mukaiseen kuluerään ja taseen pakollisiin varauksiin.

Tilinpäätössiirrot

Suomen verolainsäädäntö antaa mahdollisuuden tehdä tilikauden tulokseen ennenaikaisina kuluina vähennyksiä ja siirtää ne varauksiksi taseeseen. Erät otetaan verotuksessa huomioon vain, jos ne on kirjattu kir-janpitoon. Nämä erät on esitetty tuloslaskelman tilinpäätössiirroissa. Näitä ovat käyttöomaisuuden suunnitelman ylittävät poistot, jotka on esitetty poistoerona taseessa ja poistoeron muutoksena tuloslaskelmassa.

Terminologia

Metsäliitto Osuuskunnan taloudellisessa raportoinnissa käytetään ensisijaisesti termiä ”tulos” kuvaamaan osuuskunnan taloudellista tulosta. Toissijaisesti käytetään termejä ”voitto” tai ”tappio”, mikäli ”tulos” ei sovi asiansyhteyteen. Termejä ”ylijäämä” ja ”alijäämä” voidaan käyttää, mikäli on tarpeellista osoittaa yhteys osuuskuntalain tai osuuskunnan sääntöjen kohtaan.

- 4 Pääjohtajan katsaus
- 6 Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21 Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22 Konsernin tase
- 23 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24 Konsernin rahavirtalaskelma
- 26 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80 Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81 Emoyrityksen tase
- 82 Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100 Tilintarkastuskertomus
- 104 Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106 Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107 Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108 Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116 Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117 Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118 Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120 Metsä Groupin johtoryhmä
- 122 Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI
------------------------------	---------------------	--------------------------	--------------

Euroa	2021	2020
-------	------	------

2. Liikevaihto markkina-alueittain

Suomi	1 713 088 028,34	1 557 742 367,50
Muut EU-maat	166 272 768,75	169 160 624,40
Muu Eurooppa	55 982 336,66	20 431 334,31
Muut maat	61 925 161,43	49 990 997,95
Yhteensä	1 997 268 295,18	1 797 325 324,16

Iso-Britannian EU-eroa koskeva siirtymäkausi päättyi 31.12.2020. Liikevaihto Iso-Britanniaan sisältyy 1.1.2021 lähtien ryhmään Muu Eurooppa.

3. Poikkeukselliset erät

Liiketoiminnan muut tuotot		
Kiinteistöyhtiöiden myyntivoitto	5 449 630,69	0,00
	5 449 630,69	0,00
Liiketoiminnan muut kulut		
Kiinteistöyhtiöiden myyntitappio	1 381 345,71	0,00
Eläkesäätiön vakuutustoiminnan luovutus OP:lle	0,00	645 321,73
	1 381 345,71	645 321,73
Poikkeukselliset erät tuloslaskelmassa yhteensä	4 068 284,98	-645 321,73

4. Liiketoiminnan muut tuotot

Vuokratuotot	968 723,15	1 646 714,34
Palvelujen tuotot	91 559 768,55	78 531 679,36
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	7 711 986,51	64 595,11
Muut	2 362 295,85	1 908 113,93
Yhteensä	102 602 774,06	82 151 102,74

Käyttöomaisuuden myyntivoitot sisältävät vuonna 2021 päästökaupan myynnistä saatuja voittoja 2 072 500,00 euroa, sekä kiinteistöosakeyhtiöiden osakkeiden myynnistä saatuja voittoja 5 449 630,69 euroa.

5. Liiketoiminnan kulut

Ulkopuoliset palvelut		
Jakelukustannukset	247 654 091,66	222 126 799,84
Muut ulkopuoliset palvelut	230 535 821,11	201 357 844,63
Yhteensä	478 189 912,77	423 484 644,47

Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	95 708 254,19	84 987 611,12
Osakeperusteiset maksut	4 104 996,98	4 115 714,77
Muut pitkän aikavälin palkkiot	3 662 859,64	0,00
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	23 614 709,58	18 415 288,06
Muut henkilösivukulut	26 826 816,87	24 300 409,12
Yhteensä	153 917 637,26	131 819 023,07

Johdon palkat ja palkkiot		
Pääjohtaja, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja	3 437 716,23	2 956 675,47
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet	675 440,00	682 140,00
Hallintoneuvoston jäsenten palkkiot	302 800,00	258 700,00
Yhteensä	4 415 956,23	3 897 515,47

Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu 31.12.2021 42 emoyritys Metsä-liitto Osuuskunnan henkilöä ja järjestelmän viimeiseltä ansaintajaksolta 2019–2021 on mahdollista ansaita yhteensä 627 363 Metsä Boardin B-sarjan osaketta (netto).

Muun pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmän piiriin kuuluu 31.12.2021 43 emoyritys Metsäliitto Osuuskunnan henkilöä. Järjestelmän ansaintajaksolta 2020–2022 on mahdollista ansaita yhteensä 699 510 synteettistä osaketta (brutto) ja ansaintajaksolta 2021–2023 yhteensä 694 167 synteettistä osaketta (brutto).

Lisätietoja osakeperusteisista maksuista on kerrottu konsernin liite-tietojen kohdassa 3.3 ja muista pitkän aikavälin palkkioista konsernin liitetietojen kohdassa 3.4.

Johdon eläkesitoumukset

Pääjohtaja Ilkka Hämälän eläkeikä on työntekijän eläkelain mukainen. Hämälä kuuluu myös Metsä Groupin johdon etuuspohjaisen lisäeläkejärjes-telyn piiriin. Lisäeläkejärjestelyn perusteella pääjohtajan eläkkeen taso on enintään 60 % työeläkelain mukaisesta kokonaispalkasta, joka lasketaan eläkkeelle siirtymishetkeä edeltävän viisivuotisjakson perusteella. Mikäli pääjohtajan toimisuhde konsernissa päättyy ennen eläkeikää, hän on oikeutettu vapaakirjaan. Joillakin Metsäliiton johtoon kuuluvilla henkilöillä on toimisuhteen aloitusajankohdasta riippuen erillinen etuuspohjainen lisäeläkevakuutus, jonka mukainen eläkeikä on 62 vuotta.

Johdon palkoista ja palkkioista sekä eläkesitoumuksista on kerrottu konsernin liitetietojen kohdassa 3.2
Toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenille ja heidän sijaisilleen, sekä vastaaviin toimieliimiin kuuluville avainhenkilöille ei ole myönnetty lainoja, eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia tai muita vakuuksia.

	2021	2020
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	2 072	1 987

Euroa	2021	2020
Liiketoiminnan muut kulut		
Vuokra- ja muut kiinteistökulut	8 727 782,66	7 337 994,30
Palvelujen ostot	70 128 052,37	57 859 195,85
Pitkäaikaisten varojen luovutustappiot	1 391 569,26	99 304,44
Muut kulut		
Vapaaehtoiset sosiaalikulut	4 299 283,52	3 009 784,06
Matkakulut	4 217 272,10	4 532 946,47
Mainos- ja markkinointikulut	3 753 721,11	3 994 781,72
Muut	7 774 959,88	8 061 789,05
Yhteensä	100 292 640,90	84 895 795,89

Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	208 369,08	206 369,10
Tilintarkastajien lausunnot	6 100,00	2 700,00
Veropalvelut	0,00	20 000,00
Muut palvelut	134 928,75	19 000,00
Yhteensä	349 397,83	248 069,10

Tilintarkastajana toimii KPMG Oy Ab.

- 4 Pääjohtajan katsaus
- 6 Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21 Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22 Konsernin tase
- 23 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24 Konsernin rahavirtalaskelma
- 26 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80 Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81 Emoyrityksen tase
- 82 Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100 Tilintarkastuskertomus
- 104 Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106 Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107 Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108 Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116 Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117 Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118 Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120 Metsä Groupin johtoryhmä
- 122 Taloudellinen raportointi

Euroa	2021	2020
-------	------	------

6. Poistot ja arvonalentumiset

Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat oikeudet	5 174 028,15	4 943 211,29
Liikearvo	106 501,20	106 501,21
Muut aineettomat hyödykkeet	89 277,81	189 293,69
Maa-alueet	0,00	277 173,70
Rakennukset ja rakennelmat	2 672 424,26	2 156 207,49
Koneet ja kalusto	10 227 304,68	9 995 222,81
Muut aineelliset hyödykkeet	1 129 934,44	1 072 627,56
	19 399 470,54	18 740 237,75
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	19 399 470,54	18 740 237,75
Poistoeron muutos	10 665 452,52	12 467 516,50
Kokonaispoistot	30 064 923,06	31 207 754,25
Poistoero tilikauden alussa	53 507 579,79	41 040 063,29
Poistoeron muutos	10 665 452,52	12 467 516,50
Poistoero tilikauden lopussa	64 173 032,31	53 507 579,79

7. Rahoitustuotot ja -kulut

Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	65 373 856,06	65 764 957,66
Omistusyhteisy yrityksiltä	3 009 641,25	3 109 641,25
Muilta	229,00	299,10
Yhteensä	68 383 726,31	68 874 898,01
Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	3 587 671,24	4 500 538,96
Yhteensä	3 587 671,24	4 500 538,96
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä	71 971 397,55	73 375 436,97
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	959 333,55	1 079 539,33
Muut korkotuotot	35 533,78	209 374,89
Yhteensä	994 867,33	1 288 914,22
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin kirjatut kurssierot		
Myynnin kurssierot	389 552,27	-210 119,64
Ostojen kurssierot	-18 671,28	-19 304,25
Rahoituksen kurssierot	581 234,18	-1 039 345,85
Yhteensä	952 115,17	-1 268 769,74
Korko- ja muut rahoituskulut		
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-63 328,64	-109 664,07
Muut korkokulut	-1 312 084,35	-1 677 343,20
Muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille	0,00	-884 754,45
Muut rahoituskulut	-467 975,56	-570 803,34
Yhteensä	-1 843 388,55	-3 242 565,06
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	72 074 991,50	70 153 016,39

Euroa	2021	2020
-------	------	------

8. Tuloverot

Tilikauden verot	3 959 759,64	1 062 418,27
Edellisten tilikausien verot	-1 706,43	16 948,72
Laskennalliset verot	18 928,11	29 763,21
Muut suorat verot	31 325,55	0,00
Yhteensä	4 008 306,87	1 109 130,20

9. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	73 434 621,93	82 164 576,39
Lisäykset	1 201 157,05	395 654,71
Vähennykset	-722 307,38	-12 631 961,99
Siirrot erien välillä	137 000,00	3 506 352,82
Hankintameno 31.12.	74 050 471,60	73 434 621,93
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-57 927 769,32	-65 616 520,02
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	722 307,38	12 631 961,99
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-5 174 028,15	-4 943 211,29
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-62 379 490,09	-57 927 769,32
Kirjanpitoarvo 31.12.	11 670 981,51	15 506 852,61
Liikearvo		
Hankintameno 1.1.	1 074 965,47	1 074 965,47
Hankintameno 31.12.	1 074 965,47	1 074 965,47
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-968 464,27	-861 963,06
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-106 501,20	-106 501,21
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1 074 965,47	-968 464,27
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	106 501,20
Muut aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	4 507 964,70	5 494 478,04
Lisäykset	0,00	5 148,70
Vähennykset	-40 365,10	-991 662,04
Hankintameno 31.12.	4 467 599,60	4 507 964,70
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-4 316 109,30	-5 118 477,65
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	40 365,10	991 662,04
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-89 277,81	-189 293,69
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-4 365 022,01	-4 316 109,30
Kirjanpitoarvo 31.12.	102 577,59	191 855,40
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	7 992 012,87	5 826 357,09
Lisäykset	15 048 483,77	5 672 008,60
Vähennykset	-811 852,14	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	-3 506 352,82
Hankintameno 31.12.	22 228 644,50	7 992 012,87

METSÄ GROUP
Vuosikatsaus 2021

- 4 Pääjohtajan katsaus
6 Hallituksen toimintakertomus
2021

Konsernitilinpäätös

- 21 Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22 Konsernin tase
- 23 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24 Konsernin rahavirtalaskelma
- 26 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80 Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81 Emoyrityksen tase
- 82 Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83 Emoyrityksen tilinpäätöksen
liitetiedot
- 99 Hallituksen esitys taseen
osoittaman tuloksen
käyttämisestä
- 100 Tilintarkastuskertomus
- 104 Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104 Liiketuloksen ja EBITDA:n
täsmäytyslaskelma
- 105 Tunnuslukujen
laskentaperiaatteet
- 106 Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107 Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021
- 116 Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117 Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118 Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120 Metsä Groupin johtoryhmä
- 122 Taloudellinen raportointi

Euroa	2021	2020
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		
Hankintameno 1.1.	87 009 564,97	94 560 376,99
Lisäykset	16 249 640,82	6 072 812,01
Vähennykset	-1 574 524,62	-13 623 624,03
Siirrot erien välillä	137 000,00	0,00
Hankintameno 31.12.	101 821 681,17	87 009 564,97
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-63 212 342,89	-71 596 960,73
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	762 672,48	13 623 624,03
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-5 369 807,16	-5 239 006,19
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-67 819 477,57	-63 212 342,89
Kirjanpitoarvo 31.12.	34 002 203,60	23 797 222,08
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	7 821 203,07	8 106 781,86
Lisäykset	52 000,00	2 548,00
Vähennykset	-276 753,00	-288 126,79
Hankintameno 31.12.	7 596 450,07	7 821 203,07
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,00	0,41
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	277 173,29
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0,00	-277 173,70
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 596 450,07	7 821 203,07
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	89 944 130,54	80 001 526,60
Lisäykset	2 275 788,95	10 985 853,55
Vähennykset	-256 735,02	-1 918 493,06
Siirrot erien välillä	2 306 886,73	875 243,45
Hankintameno 31.12.	94 270 071,20	89 944 130,54
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-48 805 320,81	-47 565 075,99
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	256 735,02	915 962,67
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-2 672 424,26	-2 156 207,49
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-51 221 010,05	-48 805 320,81
Kirjanpitoarvo 31.12.	43 049 061,15	41 138 809,73
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	319 800 225,86	316 565 911,96
Lisäykset	10 657 942,93	23 374 434,96
Vähennykset	-2 169 010,39	-22 672 629,04
Siirrot erien välillä	-675 172,06	2 532 507,98
Hankintameno 31.12.	327 613 986,34	319 800 225,86
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-211 624 952,84	-212 000 677,79
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	3 845 413,56	10 370 947,76
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-10 227 304,68	-9 995 222,81
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-218 006 843,96	-211 624 952,84
Kirjanpitoarvo 31.12.	109 607 142,38	108 175 273,02

Euroa	2021	2020
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	17 536 610,32	16 012 425,15
Lisäykset	106 362,75	994 222,82
Vähennykset	-290 627,39	-927 574,10
Siirrot erien välillä	1 739 727,38	1 457 536,45
Hankintameno 31.12.	19 092 073,06	17 536 610,32
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-9 841 298,09	-9 696 244,63
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-1 387 986,17	927 574,10
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-1 129 934,44	-1 072 627,56
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-12 359 218,70	-9 841 298,09
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 732 854,36	7 695 312,23
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	4 055 521,88	5 202 374,68
Lisäykset	4 384 817,12	3 718 435,08
Siirrot erien välillä	-3 508 442,05	-4 865 287,88
Hankintameno 31.12.	4 931 896,95	4 055 521,88
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		
Hankintameno 1.1.	439 157 691,67	425 889 020,25
Lisäykset	17 476 911,75	39 075 494,41
Vähennykset	-2 993 125,80	-25 806 822,99
Siirrot erien välillä	-137 000,00	0,00
Hankintameno 31.12.	453 504 477,62	439 157 691,67
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-270 271 571,74	-269 261 998,00
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2 714 162,41	12 491 657,82
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-14 029 663,38	-13 501 231,56
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-281 587 072,71	-270 271 571,74
Kirjanpitoarvo 31.12.	171 917 404,91	168 886 119,93

Tilikausilla 2021 ja 2020 ei aktivoitu korkomenoja.

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI
------------------------------	---------------------	--------------------------	--------------

Euroa	2021	2020
10. Sijoitukset, osakkeet		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
Hankintameno 1.1.	1 776 982 843,13	1 755 996 908,68
Lisäykset	229 707 315,00	50 378 167,00
Vähennykset	-28 857 070,70	-29 392 232,55
Hankintameno 31.12.	1 977 833 087,43	1 776 982 843,13
Osuudet omistusyhteysyrityksissä		
Hankintameno 1.1.	28 585 544,17	32 190 524,76
Lisäykset	0,00	272 872,60
Vähennykset	-20 913 569,81	-3 877 853,19
Hankintameno 31.12.	7 671 974,36	28 585 544,17
Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1.	1 789 124,40	1 948 079,33
Lisäykset	357 000,01	0,00
Vähennykset	-74 630,50	-158 954,93
Hankintameno 31.12.	2 071 493,91	1 789 124,40
Sijoitukset, osakkeet yhteensä		
Hankintameno 1.1.	1 807 357 511,70	1 790 135 512,77
Lisäykset	230 064 315,01	50 651 039,60
Vähennykset	-49 845 271,01	-33 429 040,67
Hankintameno 31.12.	1 987 576 555,70	1 807 357 511,70
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Hankintameno 1.1.	89 750 483,00	90 586 655,77
Lisäykset	1 031 312,03	0,00
Vähennykset	-75 000 000,00	-836 172,77
Hankintameno 31.12.	15 781 795,03	89 750 483,00
Saamiset yhteensä		
Hankintameno 1.1.	89 750 483,00	90 586 655,77
Lisäykset	1 031 312,03	0,00
Vähennykset	-75 000 000,00	-836 172,77
Hankintameno 31.12.	15 781 795,03	89 750 483,00
Sijoitukset ja saamiset yhteensä		
Hankintameno 1.1.	1 897 107 994,70	1 880 722 168,54
Lisäykset	231 095 627,04	50 651 039,60
Vähennykset	-124 845 271,01	-34 265 213,44
Hankintameno 31.12.	2 003 358 350,73	1 897 107 994,70

Euroa	2021	2020
11. Pysyvien vastaavien sijoitusten markkina-arvo		
Pörssinoteeratut osakkeet		
Kirjanpitoarvo	626 193 432,79	654 949 830,77
Markkina-arvo	1 488 701 657,38	1 476 431 105,60
Erotus	-862 508 224,59	-821 481 274,83
Pörssinoteerattujen Metsä Board Oyj:n osakkeiden markkina-arvo ylittää kirjanpitoarvon 31.12.2021 862,5 miljoonalla eurolla.		

12. Saamiset

Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	43 125 000,00	37 087 500,00
Yhteensä	43 125 000,00	37 087 500,00
Saamiset muilta		
Laskennalliset verosaamiset	232 155,48	50 600,32
Yhteensä	232 155,48	50 600,32
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	43 357 155,48	37 138 100,32
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	61 913 467,29	66 438 892,06
Lainasaamiset	499 587 227,00	470 826 853,99
Siirtosaamiset	3 050 845,72	4 502 441,91
Yhteensä	564 551 540,01	541 768 187,96
Saamiset omistusyhteysyrityksiltä		
Myyntisaamiset	1 657 616,98	918 294,74
Yhteensä	1 657 616,98	918 294,74
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	69 265 384,27	65 408 082,78
Muut saamiset	6 515 784,66	3 057 574,25
Siirtosaamiset	6 432 197,73	4 137 030,81
Yhteensä	82 213 366,66	72 602 687,84
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	648 422 523,65	615 289 170,54
Siirtosaamiset saman konsernin yrityksiltä, lyhytaikaiset, erittely		
Johdannaissaamiset	366 383,89	729 973,16
Konserniavustussaaaminen	205 000,00	1 280 000,00
ICT palvelun myynti	1 941 129,83	1 682 767,96
Korkotuotot	186 039,65	344 961,58
Muut	352 292,35	464 739,21
Yhteensä	3 050 845,72	4 502 441,91
Siirtosaamiset muilta, lyhytaikaiset erittely		
Vakuutukset	26 897,98	60 516,64
Lisenssimaksusaamiset	5 694 862,73	3 479 785,97
Muut	710 437,02	596 728,20
Yhteensä	6 432 197,73	4 137 030,81
Saamiset yhteensä	691 779 679,13	652 427 270,86

- 4 Pääjohtajan katsaus
- 6 Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21 Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22 Konsernin tase
- 23 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24 Konsernin rahavirtalaskelma
- 26 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80 Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81 Emoyrityksen tase
- 82 Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100 Tilintarkastuskertomus
- 104 Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106 Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107 Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108 Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116 Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117 Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118 Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120 Metsä Groupin johtoryhmä
- 122 Taloudellinen raportointi

Euroa	2021	2020
13. Oma pääoma		
Osuuspääoma		
Perusosuudet 1.1.	259 301 775,40	250 794 853,31
Osuusmaksusuoritukset	7 927 707,00	8 058 484,09
Merkintä koroista osuuksiin	641 255,99	862 226,66
Osuusmaksujen palautukset	-7 889 344,18	-7 512 499,12
Perusosuuksien nopeutettu palautus	8 947 941,61	7 098 710,46
Yhteensä *)	268 929 335,82	259 301 775,40
Odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirretyt irtisanotut osuusmaksut	-3 298 080,64	-3 842 889,01
Perusosuudet 31.12.	265 631 255,18	255 458 886,39
A-lisäosuudet 1.1.	1 068 874 435,76	959 332 111,21
Lisäosuusmaksusuoritukset	111 917 608,65	77 344 064,40
Merkintä koroista lisäosuuksiin	43 432 746,00	46 786 082,00
Pääomabonukseen liittyvä rahastokorotus	4 237 353,28	5 313 838,81
Lisäosuusmaksujen palautukset	-36 281 648,02	-19 901 660,66
Yhteensä	1 192 180 495,67	1 068 874 435,76
Odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirretyt irtisanotut osuusmaksut	-51 936 420,66	-41 539 711,62
A-lisäosuudet 31.12.	1 140 244 075,01	1 027 334 724,14
B-lisäosuudet 1.1.	169 838 173,50	168 302 206,31
Lisäosuusmaksusuoritukset	4 474 874,60	12 642 495,50
Lisäosuusmaksujen palautukset	-10 897 684,50	-11 106 528,31
Yhteensä	163 415 363,60	169 838 173,50
Odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirretyt irtisanotut osuusmaksut	-67 945 504,30	-32 685 798,17
B-lisäosuudet 31.12.	95 469 859,30	137 152 375,33
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	500 260 257,36	500 217 714,04
A-pääomabonuksen palautus	73 041,27	42 543,32
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	500 333 298,63	500 260 257,36
Vararahasto I 1.1.	3 939 904,28	3 939 904,28
Vararahasto I 31.12.	3 939 904,28	3 939 904,28
Vararahasto II 1.1.	67 401 740,00	67 401 740,00
Vararahasto II 31.12.	67 401 740,00	67 401 740,00
Käyvän arvon rahasto 1.1.	120 284,71	-636 717,61
Lisäykset	0,00	757 002,32
Vähennykset	-801 933,08	0,00
Käyvän arvon rahasto 31.12.	-681 648,37	120 284,71
Edellisten tilikausien tulos 1.1.	526 888 961,06	538 327 395,25
Jaettu osuuskorko	-66 277 120,72	-71 939 229,89
Käytetty perusosuuksien nopeutettuun palautukseen	-8 947 941,61	-7 098 710,46
Käytetty A-lisäosuuksien rahastokorotukseen	-7 090 517,44	-5 356 382,14
Edellisten tilikausien tulos 31.12.	444 573 381,29	453 933 072,76
Tilikauden tulos	87 744 876,11	72 955 888,30
Oma pääoma yhteensä	2 604 656 741,43	2 518 557 133,27

Euroa	2021	2020
*) Maksamatta olevat osuusmaksut		
Merkityt perusosuudet	219 839 012,00	222 810 975,00
Maksetut perusosuudet	-223 492 406,00	-223 112 292,00
Yhteensä	-3 653 394,00	-301 317,00
Osuuksien palautukseen käytettävissä oleva pääoman määrä		
Perusosuudet **)	268 929 335,82	259 301 775,40
A-lisäosuudet **)	1 192 180 495,67	1 068 874 435,76
B-lisäosuudet **)	163 415 363,60	169 838 173,50
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	500 333 298,63	500 260 257,36
Voittovarats	532 318 257,40	526 888 961,06
Poistoero verovelalla vähennettynä	51 338 425,85	42 806 063,83
Yhteensä	2 708 515 176,97	2 567 969 666,91
**)	123 180 005,60	78 068 398,80
Osuuskunnan sääntöjen 16. pykälän mukaan perusosuuksien ja lisäosuuksien palauttamiseen voidaan käyttää yksi kolmasosa viimeksi vahvistetun taseen mukaisesta jakokelpoisesta ylijäämästä.		
Lisätietoja perus- ja lisäosuuksista on kerrottu konsernin liitetietojen kohdassa 5.1.		

14. Pakolliset varaukset

Eläkevastuuvaraus		
1.1.	34 778,00	36 398,00
Vahennykset	-1 094,00	-1 620,00
31.12.	33 684,00	34 778,00
Työttömyyseläkekuluvaraus		
1.1.	244 579,52	391 775,53
Lisäykset	0,00	59 712,46
Vahennykset	-93 546,60	-206 908,47
31.12.	151 032,92	244 579,52
Muut varaukset		
1.1.	124 000,00	124 000,00
31.12.	124 000,00	124 000,00
Varaukset yhteensä		
1.1.	403 357,52	552 173,53
Lisäykset	0,00	59 712,46
Vahennykset	-94 640,60	-208 528,47
31.12.	308 716,92	403 357,52

- 4 Pääjohtajan katsaus
- 6 Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21 Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22 Konsernin tase
- 23 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24 Konsernin rahavirtalaskelma
- 26 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80 Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81 Emoyrityksen tase
- 82 Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100 Tilintarkastuskertomus
- 104 Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106 Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107 Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108 Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116 Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117 Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118 Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120 Metsä Groupin johtoryhmä
- 122 Taloudellinen raportointi

Euroa	2021	2020
15. Laskennalliset verosaamiset ja -velat		
Laskennalliset verosaamiset		
Pakolliset varaukset	61 743,38	80 671,50
Rahoitusinstrumentit	170 412,10	0,00
Netotus	0,00	-30 071,18
Yhteensä	232 155,48	50 600,32
Laskennalliset verovelat		
Rahoitusinstrumentit	0,00	-30 071,18
Netotus	0,00	30 071,18
Yhteensä	0,00	0,00
Laskennalliset verosaamiset taseessa	232 155,48	50 600,32

Taseeseen kirjaamaton kertyneiden poistoerojen laskennallinen verovelka vuonna 2021 oli 12,8 miljoonaa euroa (10,7).

16. Pitkäaikainen vieras pääoma

Velat saman konsernin yrityksille		
Muut velat	0,00	99 356,33
Yhteensä	0,00	99 356,33
Velat muille		
Muut velat		
Odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirretyt irtisanotut osuusmaksut, B-lisäosuudet	48 228 169,00	20 483 042,67
Yhteensä	48 228 169,00	20 483 042,67
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	48 228 169,00	20 582 399,00

Euroa	2021	2020
-------	------	------

17. Lyhytaikainen vieras pääoma

Velat saman konsernin yrityksille		
Saadut ennakot	4 686 537,70	7 334 704,20
Ostovelat	10 203 677,30	10 392 631,34
Muut velat	1 333 720,49	576 323,46
Siirtovelat	2 000 463,19	2 739 984,11
Yhteensä	18 224 398,68	21 043 643,11
Velat omistusyhteysyrityksille		
Ostovelat	649 535,83	2 241 814,92
Yhteensä	649 535,83	2 241 814,92
Velat muille		
Saadut ennakot	3 209 625,46	2 278 646,39
Ostovelat	138 971 000,78	105 768 817,48
Muut velat		
Odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirretyt irtisanotut osuusmaksut	74 951 836,60	57 585 356,13
Muut lyhytaikaiset velat	12 457 142,91	12 088 505,76
Siirtovelat	118 338 295,84	108 063 295,61
Yhteensä	347 927 901,59	285 784 621,37
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	366 801 836,10	309 070 079,40

Lyhytaikaiset muut velat sisältävät odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirrettyjä irtisanottuja osuusmaksuja		
Perusosuudet	3 298 080,64	3 842 889,01
A-lisäosuudet	51 936 420,66	41 539 711,62
B-lisäosuudet	19 717 335,30	12 202 755,50
Yhteensä	74 951 836,60	57 585 356,13
Siirtovelat muille, lyhytaikaiset, erittely		
Palkka- ja henkilöstökulujaksotukset	39 680 403,09	30 582 028,77
Ostojen jaksotukset	63 462 870,71	64 716 442,45
Eläkevakuutusmaksut	2 661 077,95	2 176 769,97
Muut vakuutusmaksut	959 852,46	785 833,23
Muut	11 574 091,63	9 802 221,19
Yhteensä	118 338 295,84	108 063 295,61

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI
------------------------------	---------------------	--------------------------	--------------

18. Rahoitusinstrumentit

Rahoitusjohdannaiset 2021						
Euroa	Nimellisarvo	Käypä arvo		Käypä arvo		
		Johdannaisvarat	Johdannaisvelat	Yhteensä	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon käyvän arvon rahastoon
Valuuttatermiinisopimukset	72 157 122,64	366 383,89	1 333 720,49	-967 336,60	-115 276,14	-852 060,46
Valuuttajohdannaiset yhteensä	72 157 122,64	366 383,89	1 333 720,49	-967 336,60	-115 276,14	-852 060,46
Johdannaiset yhteensä	72 157 122,64	366 383,89	1 333 720,49	-967 336,60	-115 276,14	-852 060,46

Rahoitusjohdannaiset 2020						
Euroa	Nimellisarvo	Käypä arvo		Käypä arvo		
		Johdannaisvarat	Johdannaisvelat	Yhteensä	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon käyvän arvon rahastoon
Valuuttatermiinisopimukset	67 275 989,43	729 973,16	576 323,46	153 649,70	3 293,81	150 355,89
Valuuttajohdannaiset yhteensä	67 275 989,43	729 973,16	576 323,46	153 649,70	3 293,81	150 355,89
Johdannaiset yhteensä	67 275 989,43	729 973,16	576 323,46	153 649,70	3 293,81	150 355,89

Metsäliitto Osuuskunnan kaikki johdannaissopimukset ovat suojaustarkoituksessa tehtyjä ja pääosaan sopimuksista on sovellettu IFRS 9:n mukaista rahavirran suojauslaskentaa Metsäliitto Osuuskunnan tilinpäätöksessä. Ainoastaan myyntisaamisten ja ostovelkojen suojaukseen liittyvä osa valuuttajohdannaissopimuksista on suojauslaskennan ulkopuolella. Valuuttajohdannaiset on tehty Puutuoteteollisuus ja Puunhankinta ja metsäpalvelut -liiketoiminta-alueiden valuuttamääräisen rahavirran suojaamiseksi ja erääntyvät kokonaan vuoden 2022 aikana.

Tarkempi kuvaus konsernin rahoitusriskien hallinnasta ja johdannaisiin sovelletuista periaatteista on kerrottu konsernin liitetiedoissa 5.6 ja 5.7.

Käyvät arvot				
Euroa				
Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvän arvon hierarkia 2021	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Rahoitusvelat, jotka kirjataan käypään arvoon				
Johdannaisvelat		1 333 720,49		1 333 720,49

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvän arvon hierarkia 2020	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Rahoitusvelat, jotka kirjataan käypään arvoon				
Johdannaisvelat		576 323,46		576 323,46

Käypään arvoon arvostettujen rahoitusvarojen ja -velkojen luokitteluun sovelletuista periaatteista on kerrottu konsernin liitetiedossa 5.7.

19. Riita-asiat ja oikeudenkäynnit sekä vastuusitoumukset

Riita-asiat ja oikeudenkäynnit

Viimeisen 12 kuukauden aikana ei ole ollut hallintomenettelyjä, oikeudenkäyntejä tai välimiesmenettelyjä, joilla voi olla, tai on ollut merkittävä vaikutus Metsäliitto Osuuskunnan taloudelliseen asemaan. Metsäliitto Osuuskunnalla ei ole myöskään tiedossa, että tällaisia muita menettelyjä tai oikeudenkäyntejä olisi vireillä.

Euroa	2021	2019
Vastuusitoumukset		
Omasta ja saman konsernin yritysten puolesta		
Takaukset ja vastasitoumukset	556 116 913,00	559 830 933,00
Leasingvastuut		
Alle 12 kuukautta	10 140 064,03	7 731 151,10
Myöhempien vuosien osalta	53 675 824,09	34 176 060,57
Yhteensä		
Takaukset ja vastasitoumukset	556 116 913,00	559 830 933,00
Leasingvastuut	63 815 888,12	41 907 211,67
Kaikki vastuut yhteensä	619 932 801,12	601 738 144,67
Investointisitoumukset		
Alle 12 kuukautta	9 365 682,07	1 401 477,40
Myöhempien vuosien osalta	2 405 493,33	689 110,98
Yhteensä	11 771 175,40	2 090 588,38

20. Osakkeet ja osuudet 31.12.2021

	Maa	Emoyrityksen omistusosuus, %	Konsernin omistusosuus, %	Osakkeiden lukumäärä	Kirjanpitoarvo euroa
Tytäryritykset					
Kemi Shipping Oy	Suomi	100,00		280 000	3 022 400,00
Kumpuniemen Voima Oy	Suomi	53,97		34	462 368,79
Metsä Forest Latvia SIA	Latvia	100,00		670	3 258 886,72
Metsä Board Oyj ¹⁾	Suomi	47,99		170 599 373	626 193 432,79
Metsä Fibre Oy	Suomi	50,10	62,05	38 135	769 718 680,09
Metsä Forest Eesti AS	Viro	100,00		150 000	1 145 825,66
Metsä Forest Sverige AB	Ruotsi	100,00		5 000	702 510,62
Metsä Group Asia Co. Ltd	Kiina	100,00			1 792 420,12
Metsä Group Services Sp. z o.o.	Puola	100,00		100	1 999 627,68
Metsä Group Treasury Oy	Suomi	100,00		50 000	10 236 220,47
Metsä Spring Oy	Suomi	100,00		100	25 200 000,00
Metsä Tissue Oyj	Suomi	100,00		9 118 588	453 120 491,68
Metsä Wood Deutschland GmbH	Saksa	100,00			11 947 611,09
Metsä Wood Eesti AS	Viro	100,00		1 000	30 000 000,00
Metsä Wood Holland B.V.	Hollanti	100,00			142 949,02
Metsä Wood Schweiz AG	Sveitsi	100,00		200	750 000,00
Metsä Wood UK Ltd	Iso-Britannia	100,00		30 000 000	32 579 303,45
Metsä Wood USA Inc.	USA	100,00		1 000	0,00
OOO Metsä Forest Podporozhye	Venäjä	100,00			4 579 386,79
OOO Metsä Forest St. Petersburg	Venäjä	100,00		100	980 972,46
Tytäryritysosakkeet yhteensä					1 977 833 087,43

¹⁾ Emoyrityksen osuus äänimäärästä 67,45 %

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI
------------------------------	---------------------	--------------------------	--------------

Omistusyhteisyriykset	Maa	Emoyrityksen omistusosuus, %	Konsernin omistusosuus, %	Osakkeiden lukumäärä	Kirjanpitoarvo euroa
Finsilva Oyj	Suomi	19,77		19 064 275	5 719 282,50
Lohjan Biolämpö Oy	Suomi	51,00		867 000	868 360,00
Metsäteho Oy	Suomi	24,00		40	67 275,17
Perkaus Oy	Suomi	33,33		2 500	5 774,64
Suomen Metsäsijoitus Oy	Suomi	25,00		23 850	1 011 282,05
Omistusyhteisyrittösakkeet yhteensä					7 671 974,36

Muut osakkeet ja osuudet	Maa	Emoyrityksen omistusosuus, %	Konsernin omistusosuus, %	Osakkeiden lukumäärä	Kirjanpitoarvo euroa
Ab Sydösterbottens Ishall-Suupohjan Jäähalli Oy	Suomi	9,49		50	0,00
Asunto Oy Tapiolan Jalava, osakkeet 2107–2219	Suomi			113	592 857,42
Asunto Oy Tapiolan Jalava, osakkeet 2220–2259	Suomi			40	357 000,00
Asunto Oy Tapiolan Jalava, osakkeet 417–528	Suomi			112	562 647,36
Asunto Oy Tapiolan Jalava, varastopaikat	Suomi				6 588,35
Asunto Oy Tapiolan Tammi, varastopaikat	Suomi				3 122,13
Botniagolf Oy	Suomi			1	0,00
CLIC Innovation Oy	Suomi			119	150 000,00
E-P:n Sahojen Oy	Suomi	2,22		8	0,00
Estonia Golf & Country Club	Viro			2	23 851,54
Finnforest-Nexfor B.V.	Hollanti	100,00		90 000	0,00
Harjattula Golf Oy	Suomi			1	8 543,96
Kainuun Puhelinosuuskunta (KPO)	Suomi			3	905,69
Kerigolf Oy	Suomi			2	504,56
Kiinteistö Oy Puhoksen Lastu	Suomi	9,00		74	12 065,00
Kiinteistö Oy Tapiolan Jalopuupysäköinti, ap 447	Suomi			1	35 502,71
Kiinteistö Oy Tapiolan Jalopuupysäköinti, ap 448	Suomi			1	35 502,71
Laiva Oy Matkailu (Suomen Hopealinja Oy)	Suomi			12	149,86
Messilä Golf Oy	Suomi			2	18 796,68
Misawa Homes of Finland	Suomi			400	67 275,17
Osuuskunta KPY	Suomi			100	0,00
Oy Nordgolf Ab	Suomi			2	12 834,10
Oy Telefooni Invest Ab	Suomi			2	0,01
Parikkalan Valo Oy	Suomi			172	0,00
Pohjois-Hämeen Puhelin Oy	Suomi			300	5 459,26
Pohjolan Voima Oy	Suomi			3	1 320,80
Suomen Puukauppa Oy	Suomi	10,5		1 401	153 505,00
Tawastia Golf & Country Club	Suomi			1	17 497,14
Tennis Tapiola Oy	Suomi			35	5 413,76
The Finnish Club and Sauna Ltd	Iso-Britannia			100	150,70
Vapaa-ajan keskus Parra Oy	Suomi	3,46		167	0,00
Muut osakkeet ja osuudet yhteensä					2 071 493,91

Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

Metsäliitto Osuuskunta

		Euroa
Edustajiston käytettävissä on		
sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		500 333 298,63
käyvän arvon rahasto		-681 648,37
edellisten tilikausien tulos		444 573 381,29
tilikauden tulos		87 744 876,11
Jakokelpoiset varat yhteensä		1 031 969 907,66
Hallitus ehdottaa, että		
osuuskorkoa jaetaan		
6,0 % maksetuille perusosuuksille	13 525 631,25	
5,0 % maksetuille A-lisäosuuksille	56 458 298,76	
1,0 % maksetuille B-lisäosuuksille	1 628 941,90	71 612 871,91
ylijäämänpalautusta jaetaan viimeksi päättyneiden neljän tilikauden aikana vastaanotetun teollisen ainespuun määrän suhteessa		7 956 985,77
jakokelpoisiin varoihin jätetään		952 400 049,98
Yhteensä		1 031 969 907,66

Mikäli edustajisto hyväksyy edellä olevan ehdotuksen, osuuskunnan oma pääoma on

Oma pääoma	
Osuuspääoma	
Perusosuudet	268 929 335,82
A-lisäosuudet *)	1 192 180 495,67
B-lisäosuudet	163 415 363,60
Metsä1-lisäosuudet *)	7 201 072,12
Odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirretyt irtisanotut osuusmaksut	-123 180 005,60
Muut rahastot	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	500 333 298,63
Vararahasto I	3 939 904,28
Vararahasto II	67 401 740,00
Käyvän arvon rahasto	-681 648,37
Voittovarvat	452 748 399,72
Oma pääoma yhteensä	2 532 287 955,87

*) Ei sisällä 1.1.2022 toteutettuja A-lisäosuuksien muuntoja Metsä1-lisäosuuksiksi.

Osuuskunnan taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Osuuskunnan maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna osuuskunnan maksukykyä.

Espoossa 10. helmikuuta 2022

Jussi Linnaranta
Puheenjohtaja

Timo Saukkonen
Varapuheenjohtaja

Taavi Heikkilä

Mikko Mäkimattila

Juha Parpala

Nina Pärssinen

Ilkka Salonen

Jussi Vanhanen

Ilkka Hämälä
Toimitusjohtaja

- 4

Pääjohtajan katsaus
- 6

Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21

Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22

Konsernin tase
- 23

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24

Konsernin rahavirtalaskelma
- 26

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80

Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81

Emoyrityksen tase
- 82

Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83

Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99

Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100

Tilintarkastuskertomus
- 104

Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104

Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106

Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107

Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108

Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116

Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117

Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120

Metsä Groupin johtoryhmä
- 122

Taloudellinen raportointi

Tilintarkastuskertomus

Metsäliitto Osuuskunnan jäsenille

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Metsäliitto Osuuskunnan (y-tunnus 0116300-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emo-osuuskunnan taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emo-osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emo-osuuskunnasta ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emo-osuuskunnalle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan

olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.4.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien teke-miin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT	KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvostus (konsernitilinpäätöksen liitetiedot 4.1 ja 4.2)	
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvot ovat yhteensä 4,2 mrd. euroa muodostaen 53 % konsernin taseen loppusummasta. Liikearvojen osuus tästä on 0,4 mrd. euroa. Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyvä keskeneräisten hankintojen tasearvo on 1,1 mrd. euroa käsittäen useita merkittäviä investointihankkeita.	Tarkastustoimenpiteisiimme on sisältynyt aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden aktivointi- ja poistoperiaatteiden asianmukaisuuden arviointia sekä investointien taloudellisten kontrollien testausta.
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille, joille suoritetaan arvonalentumistestaus vuosittain tai aina kun esiintyy viite siitä, että rahavirtaa tuottavan yksikön arvo saattaa olla alentunut. Arvonalentumistestausten taustalla olevien rahavirtaennusteiden keskeisten oletusten määrittäminen edellyttää johdon harkintaa.	Olemme myös arvioineet omaisuuserien tasearvojen testauslas-kelmissa käytettyjä keskeisiä oletuksia suhteessa emo-osuuskunnan hallituksen hyväksymiin budjetteihin, konsernin ulkopuolisiin lähteisiin ja omiin näkemyksiimme. Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonnäärityksen asiantuntijoita, jotka ovat testanneet laskelmien teknistä oikeellisuutta ja verranneet käytettyjä oletuksia markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.
Tasearvojen merkittävyystä johtuen aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.	Lisäksi olemme arvioineet aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden esittämiseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.
Vaihto-omaisuuden arvostus (konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.5)	
Varastojen hallinta, inventointikäytännöt ja vaihto-omaisuuden hinnoittelu ovat keskeisiä tekijöitä vaihto-omaisuuden arvostuksessa. Konsernin vaihto-omaisuuden tasearvo oli tilikauden lopussa 1,0 mrd. euroa.	Olemme arvioineet laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta suhteessa IFRS-säännöstöön sekä vaihto-omaisuuden hallinnan kannalta keskeis-ten tietojärjestelmien toimivuutta.
Vaihto-omaisuuden arvostukseen sisältyy johdon arvionvaraisuutta mahdollisen epäkurantin vaihto-omaisuuden määrittämiseen sekä valmiiden tuotteiden markkinahintojen vaihteluun liittyen.	Olemme testanneet vaihto-omaisuuden hallintaan ja valvontaan sekä varastomäärien oikeellisuuteen ja arvostukseen liittyviä kontrolleja ja suorittaneet aineistotarkastustoimenpiteitä vaihto-omaisuuden arvostuksen oikeellisuuden varmistamiseksi. Olemme myös olleet seuraamassa inventointien toteutusta tilikauden aikana.
Vaihto-omaisuuden arvostuksella on merkittävä vaikutus tilikauden tulokseen, mistä johtuen se on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.	
Rahoitussopimukset ja suojausinstrumentit (konsernitilinpäätöksen liitetiedot 5.5, 5.6 ja 5.7)	
Rahoitusvelkojen määrä on 1,2 mrd. euroa, joka on 15 % taseen loppusummasta. Lisäksi konsernilla on 1,8 mrd. euroa taseen ulkopuolisia sitovia luottolupauksia.	Tarkastustoimenpiteisiimme on sisältynyt rahoitusinstrumenttien kirjaus- ja arvostusperiaatteiden asianmukaisuuden arviointia suhteessa IFRS- säännöksiin sekä rahoitusinstrumenttien kirjanpitokäsittelyn oikeellisuuteen ja arvostukseen liittyvien kontrollien testausta.
Konserni suojaa rahoitusriskejä korko- ja valuuttajohdannaisilla, joiden nimellisarvot yhteensä tilinpäätöshetkellä olivat 3,7 mrd. euroa.	Tilinpäätöksessä rahoitusinstrumenttien arvostusten asianmu-kaisuutta on testattu erilaisilla analyyseilla, valitsemalla erilaisilla otantamenetelmillä tarkastuksen kohteeksi yksittäisiä tapahtumia sekä täsmäyttämällä tilinpäätöshetken tasearvoja ulkopuolisiin vahvistuksiin.
Rahoitus- ja johdannaissopimusten merkittävyys ja tapahtumien suuren määrän vuoksi rahoitussopimukset ja suojausinstrumentit on määritelty tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.	Lisäksi olemme arvioineet rahoitusinstrumenttien esittämiseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.
Taloudelliseen raportointiin liittyvä kontrolliympäristö ja tietojärjestelmät	
Taloudelliseen raportointiin liittyvällä tietojärjestelmäympäristöllä ja yksittäisten tietojärjestelmien sovelluskontrolleilla on vaikutusta valittavaan tilintarkastustapaan.	Tarkastustoimenpiteisiimme on sisältynyt taloudellisen raportoinnin prosessin ja sen kontrolliympäristön arviointia sekä kontrollien tehokkuuden testausta mukaan lukien yleisten tietojärjestelmäkontrollien testaus. Tarkastuksemme on painottunut täsmäytys- ja hyväksymis-kontrollien testaukseen sekä käyttövaltuuksien hallinnan arviointiin.
Konsernitilinpäätöksen perustuessaa laajaan määrään tietovirtoja useista eri järjestelmistä, olemme määritelleet taloudellisen raportoinnin kontrolliympäristön tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.	Tarkastukseemme on myös sisältynyt merkittävässä määrin aineistotarkastus-toimenpiteitä sekä data-analyysejä olennaisimmista tuloslaskelma- ja tase-eristä.

4

Pääjohtajan katsaus

6

Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

21

Konsernin laaja tuloslaskelma

22

Konsernin tase

23

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

24

Konsernin rahavirtalaskelma

26

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

80

Emoyrityksen tuloslaskelma

81

Emoyrityksen tase

82

Emoyrityksen rahoituslaskelma

83

Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

99

Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä

100

Tilintarkastuskertomus

104

Vertailukelpoiset tunnusluvut

104

Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma

105

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

106

Kehitys vuosineljänneksittäin

107

Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

108

Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021

116

Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto

117

Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto

118

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus

120

Metsä Groupin johtoryhmä

122

Taloudellinen raportointi

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväk-syttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellai-sesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emo-osuuskunnan ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emo-osuuskunta tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätök-sessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausun-tomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyskiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olen-naisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyy-den koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitse-matta, sillä väärinkäyttöksen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emo-osuuskun-nan tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asian-mukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittä-vää aihetta epäillä emo-osuuskunnan tai konsernin kykyä jatkaa toimin-taansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiin-tyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuk-sen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emo-osuuskunta tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastu-sevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastus-lausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastus-havainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana. Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme nou-dattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista. Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauk-sissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuk-sessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet Metsäliitto Osuuskunnan edustajiston varsinaisen kokouksen valitsemana tilintarkastajana 3.5.2012 alkaen yhtäjaksoisesti 10 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota. Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpää-töksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti. Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toiminta-kertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti. Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman ylijäämän käytöstä on osuuskuntalain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emo-osuuskunnan hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 10. helmikuuta 2022
KPMG Oy Ab

Kirsi Jantunen
KHT

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

Vertailukelpoiset tunnusluvut ja tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Vertailukelpoiset tunnusluvut

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) ohjeet määrittelevät vaihtoehtoiset tunnusluvut sellaisiksi historiallista tai tulevaa taloudellista suorituskykyä, taloudellista asemaa tai rahavirtoja koskeviksi tunnusluvuiksi, jotka eivät ole yrityksen soveltaman taloudellisen raportointiviitekehyksen määrittelemiä. Metsä Groupin tapauksessa tällaisen raportointiviitekehyksen muodostavat IFRS-standardit siinä muodossa, kuin ne on omaksuttu käyttöön EU:ssa asetuksen (EC) No 1606/2002 mukaisesti. Tässä katsauksessa esitetyt tunnusluvut täyttävät ESMA:n ohjeen vaihtoehtoisen tunnusluvun määritelmän.

Metsä Group katsoo, että vaihtoehtoisten tunnuslukujen esittäminen antaa tilinpäätösten käyttäjille paremman näkymän yhtiön taloudelliseen suorituskykyyn ja asemaan, mukaan lukien yhtiön pääoman käyttö, operatiivinen kannattavuus ja velanhoidokyky. Vertailukelpoisessa liiketuloksessa on eliminoitu poikkeukselliset ja olennaiset tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät. IFRS:n mukaisen liiketuloksen ja vertailukelpoisen liiketuloksen sekä EBITDA:n ja vertailukelpoisen EBITDA:n välinen siitalaskelma on esitetty tässä katsauksessa. Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto on laskettu käyttäen samoja oikaisuja kuin vertailukelpoinen liiketulos ja lisäksi oikaistuna mahdollisilla vertailukelpoisuuteen liittyvillä rahoitustuotoilla. Metsä Group katsoo, että näin johdetut tunnusluvut parantavat raportointijaksojen vertailukelpoisuutta.

Mitkään näistä tunnusluvuista, joista on eliminoitu vertailukelpoisuuteen liittyvät erät, eivät ole IFRS-raportoinnissa käytettäviä tunnuslukuja, eikä niitä voi verrata muiden yhtiöiden vastaavalla tavoin nimettyihin tunnuslukuihin.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat merkittävät myyntivoitot ja -tappiot, IAS 36 Omaisuuserien arvonalentuminen -standardin mukaiset arvonalentumiset ja niiden palautukset, yritysmyynneistä ja hankinnoista, sopeuttamistoimista ja muista rakennejärjestelyistä aiheutuneet kustannukset ja niiden oikaisut, laajoista ja ennalta-arvaamattomista tuotannon katkoista aiheutuneet kustannukset ja niistä saadut korvaukset sekä oikeudenkäynteihin liittyvät erät. Metsä Group katsoo vertailukelpoisten tunnuslukujen heijastavan paremmin yhtiön operatiivista suorituskykyä poistamalla normaalin liiketoiminnan ulkopuolelta lähtöisin olevien erien ja liiketapahtumien tulosvaikutuksen.

Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma segmenteittäin

Milj. euroa	2021	2020
Liiketulos (IFRS)	873,6	375,8
Poistot ja arvonalentumiset	340,1	303,5
EBITDA	1 213,7	679,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Kartonkiteollisuus	6,2	-6,0
Pehmo- ja tiivispaperit		-2,3
Muu toiminta	-4,1	0,6
Eliminoinnit	-4,6	-0,6
Yhteensä	-2,5	-8,4
Vertailukelpoinen EBITDA	1 211,2	670,9
Poistot ja arvonalentumiset	-340,1	-303,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Poistot:		
Pehmo- ja tiivispaperit		0,3
Arvonalentumiset ja niiden peruutukset:	42,7	
Sellu- ja sahateollisuus	34,5	
Kartonkiteollisuus	4,6	
Eliminoinnit	3,7	
Vertailukelpoinen liiketulos	913,8	367,7

Tuotto- ja kuluerän luonteen mukaan

Milj. euroa	2021	2020
Liiketulos (IFRS)	873,6	375,8
Poistot ja arvonalentumiset	340,1	303,5
EBITDA	1 213,7	679,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Liiketoiminnan muut tuotot	-12,2	-11,8
Varastojen muutos		0,3
Henkilöstökulut		0,1
Liiketoiminnan muut kulut	9,7	3,0
Yhteensä	-2,5	-8,4
Vertailukelpoinen EBITDA	1 211,2	670,9
Poistot ja arvonalentumiset	-340,1	-303,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Poistot		0,3
Arvonalentumiset ja niiden peruutukset	42,7	
Vertailukelpoinen liiketulos	913,8	367,7

"+" -merkkiset erät = vertailukelpoisuuteen vaikuttavia kuluja
"–" -merkkiset erät = vertailukelpoisuuteen vaikuttavia tuottoja

Vertailukelpoisuuten vaikuttavien erien kuvaus on liitetiedossa 2.1 Segmentti-informaatio.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Vaihtoehtoinen tunnusluku	Määritelmä	Perustelu tunnusluvun käytölle
KANNATTAVUUS		
Liiketulos	= IFRS-tuloslaskelmassa esitetty tulos ennen veroja, rahoitustuottoja ja -kuluja, kurssieroja sekä osuutta osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	Tunnusluku kuvaa konsernin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnastaan ja se on riippumaton yrityksen pääomarakenteesta
EBITDA	= Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia	Tunnusluku osoittaa paljonko konsernin liikevaihdesta jää katetta, kun siitä vähennetään liiketoiminnan muuttuvat ja kiinteät kustannukset ennen poistoja ja arvonalennuksia
Oman pääoman tuotto (%) ROE (%)	= $\frac{\text{Tulos ennen veroja} - \text{tuloverot}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin)}}$	Tunnusluku kuvaa konsernin kykyä tuottaa voittoa osakkeenomistajien konserniin sijoittamilla varoilla
Sijoitetun pääoman tuotto (%) ROCE (%)	= $\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{kurssierot ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin)}}$	Tunnusluku kuvaa konsernin kykyä tuottaa voittoa sijoitetulle pääomalle pääoman sijoittajan näkökulmasta
RAHOITUS JA TALOUDELLINEN ASEMA		
Omavaraisuusaste (%)	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	Tunnusluku kuvaa konsernin pääomarakennetta, vakavaraisuutta ja kykyä selvittää sitoumuksista pitkällä tähtäimellä
Nettovelkaantumisaste (%)	= $\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$	Tunnusluku kuvaa konsernin pääomarakennetta ja taloudellista tilannetta.
Korollinen nettovelka	= Korolliset rahoitusvelat - rahavarat ja korolliset saamiset	Tunnusluku kuvaa konsernin velkaantuneisuutta
MUUT		
Kokonaisinvestoinnit	= Investoinnit omistettuihin ja vuokrattuihin käyttöomaisuus-hyödykkeisiin sekä hankitut liiketoiminnot	Tunnusluku kuvaa konsernin rahankäyttöä ylläpitää ja uudistaa tuotantokoneitaan ja -laitoksiaan sekä laajentaa liiketoimintaa yrityshankinnoin

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI
------------------------------	---------------------	--------------------------	--------------

Kehitys vuosineljänneksittäin

Milj. euroa Tuloslaskelma	Koko vuosi		Neljännesvuosittain							
	2021	2020	QIV/2021	QIII/2021	QII/2021	QI/2021	QIV/2020	QIII/2020	QII/2020	QI/2020
Liikevaihto segmenteittäin										
Puunhankinta ja metsäpalvelut	2 022,9	1 819,9	502,6	497,2	506,6	516,5	469,0	449,5	470,8	430,6
Puutuoteteollisuus	580,0	429,1	141,3	141,8	156,2	140,7	116,6	121,5	103,6	87,3
Sellu- ja sahateollisuus	2 628,1	1 826,5	721,5	693,1	652,3	561,1	528,3	458,5	428,1	411,5
Kartonkiteollisuus	2 084,1	1 889,5	518,5	516,1	555,8	493,7	473,1	471,2	473,1	472,1
Pehmo- ja tiivispaperit	946,7	1 011,9	259,2	239,4	224,5	223,6	257,8	237,2	224,2	292,7
Muu toiminta	10,0	8,5	3,2	2,4	2,1	2,2	2,0	2,2	1,8	2,6
Eliminoinnit	-2 254,8	-1 930,6	-586,1	-575,2	-555,3	-538,3	-489,8	-495,2	-502,0	-443,7
Liikevaihto yhteensä	6 017,0	5 054,9	1 560,2	1 514,8	1 542,3	1 399,6	1 357,2	1 245,0	1 199,7	1 253,0

Liiketulos segmenteittäin										
Puunhankinta ja metsäpalvelut	36,4	22,4	10,0	11,3	6,7	8,4	8,9	6,2	3,9	3,4
Puutuoteteollisuus	18,6	9,3	-0,7	5,4	6,8	7,0	4,7	6,6	1,3	-3,3
Sellu- ja sahateollisuus	613,7	3,9	182,3	225,9	168,0	37,6	-8,0	17,1	16,0	-21,3
Kartonkiteollisuus	375,9	227,3	90,8	99,4	103,7	82,0	64,5	62,5	66,5	33,8
Pehmo- ja tiivispaperit	-9,7	115,9	-23,2	-3,7	0,7	16,4	29,9	23,3	23,6	39,1
Muu toiminta	-18,8	-7,1	-9,5	-0,2	-1,4	-7,7	-10,7	4,5	-1,0	0,1
Eliminoinnit	-142,5	4,2	-28,6	-64,7	-41,3	-8,0	7,5	-4,3	-8,3	9,3
Liiketulos yhteensä	873,6	375,8	221,2	273,4	243,2	135,8	96,8	115,9	102,1	61,1
Vertailukelpoinen liiketulos	913,8	367,7	219,8	278,0	242,1	173,9	94,0	115,3	96,1	62,4
-"-, % liikevaihdesta	15,2	7,3	14,1	18,3	15,7	12,4	6,9	9,3	8,0	5,0
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-2,2	3,1	-0,8	-0,8	2,1	-2,7	3,3	-1,9	1,2	0,5
Kurssierot	-3,7	-2,3	-0,9	-0,1	-2,4	-0,3	-1,4	0,4	-1,0	-0,3
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-35,9	-46,5	-4,0	-9,8	-10,6	-11,4	-10,4	-11,3	-9,8	-15,1
Tulos ennen veroja	831,8	330,1	215,4	262,6	232,3	121,4	88,3	103,1	92,5	46,2
Tuloverot	-174,7	-67,9	-51,1	-52,4	-47,8	-23,4	-16,1	-22,2	-18,5	-11,1
Kauden tulos	657,0	262,2	164,3	210,2	184,5	98,0	72,2	80,9	74,0	35,1

Vertailukelpoinen liiketulos	2021	2020	QIV/2021	QIII/2021	QII/2021	QI/2021	QIV/2020	QIII/2020	QII/2020	QI/2020
Puunhankinta ja metsäpalvelut	36,4	22,4	10,0	11,3	6,7	8,4	8,9	6,2	3,9	3,4
Puutuoteteollisuus	18,6	9,3	-0,7	5,4	6,8	7,0	4,7	6,6	1,3	-3,3
Sellu- ja sahateollisuus	648,2	3,9	182,3	225,9	168,0	72,1	-8,0	17,1	16,0	-21,3
Kartonkiteollisuus	386,6	221,2	91,3	104,0	102,5	88,8	64,5	62,5	60,5	33,8
Pehmo- ja tiivispaperit	-9,7	113,8	-23,2	-3,7	0,7	16,4	27,1	22,7	23,6	40,5
Muu toiminta ja eliminoinnit	-166,3	-2,9	-39,9	-64,9	-42,6	-18,9	-3,2	0,2	-9,3	9,4
Yhteensä	913,8	367,7	219,8	278,0	242,1	173,9	94,0	115,3	96,1	62,4

Tunnusluvut	2021	2020	QIV/2021	QIII/2021	QII/2021	QI/2021	QIV/2020	QIII/2020	QII/2020	QI/2020
Omavaraisuusaste, %	61,1	57,2	61,1	60,5	59,5	57,6	57,2	56,6	56,4	56,2
Nettovelkaantumisaste, %	-4	4	-4	-1	-1	-2	4	10	11	12
Korolliset nettovelat, milj. euroa	-185	168	-185	-66	-59	-68	168	381	423	449
Sijoitetun pääoman tuotto, %	15,5	7,2	14,7	18,5	17,2	9,8	7,7	8,9	8,1	4,8
Vertailukelpoinen ROCE, %	16,2	7,1	14,7	18,8	17,2	12,6	7,4	8,8	7,6	4,9
Oman pääoman tuotto, %	15,1	6,8	13,9	18,5	17,1	9,7	7,5	8,6	8,0	3,8
Vertailukelpoinen ROE, %	16,0	6,6	14,6	18,8	17,0	12,7	7,3	8,5	7,5	3,9

Viisi vuotta lukuina

Milj. euroa	2021	2020	2019	2018	2017
Liikevaihto	6 017	5 055	5 473	5 709	5 040
EBITDA	1 214	679	790	1 128	831
EBITDA, vertailukelpoinen	1 211	671	799	1 133	820
- % liikevaihdesta	20,1	13,3	15,0	19,9	16,3
Liiketulos	874	376	374	843	581
Vertailukelpoinen liiketulos	914	368	495	849	566
- % liikevaihdesta	15,2	7,3	9,0	14,9	11,2
Tilikauden tulos	657	262	239	613	404
Pitkäaikaiset varat	4 561	3 899	3 867	4 019	4 004
Vaihto-omaisuus	1 038	966	980	991	782
Muut lyhytaikaiset varat	2 281	1 955	1 848	1 883	1 802
Varat	7 891	6 851	6 727	6 893	6 588
Oma pääoma	3 574	3 092	2 927	2 751	2 234
Määräysvallattomien omistajien osuudet	1 240	823	849	905	727
Pitkäaikaiset velat	1 281	1 515	1 561	1 506	2 019
Lyhytaikaiset velat	1 789	1 405	1 375	1 731	1 608
Oma pääoma ja velat	7 891	6 851	6 727	6 893	6 588
Sijoitetun pääoman tuotto, %	15,5	7,2	7,3	16,6	12,6
Vertailukelpoinen ROCE, %	16,2	7,1	9,6	16,8	12,3
Oman pääoman tuotto, %	15,1	6,8	6,4	18,5	14,5
Vertailukelpoinen ROE, %	16,0	6,6	9,7	18,7	14
Omavaraisuusaste, %	61,1	57,2	56,2	53,1	45
Nettovelkaantumisaste, %	-4	4	10	13	34
Liiketoiminnan nettorahavirta	1 023	667	485	761	749
Korolliset rahoitusvelat	1 164	1 389	1 469	1 553	2 073
Likvidit varat ja korolliset saamiset	1 348	1 221	1 096	1 089	1 080
Korollinen nettovelka	-185	168	374	463	993
Kokonaisinvestoinnit	994	401	260	275	631
Poistot ja arvonalentumiset	340	304	416	285	250
Henkilöstö, keskimäärin	9 619	9 392	9 624	9 464	9 399
Henkilöstö, vuoden lopussa	9 533	9 213	9 265	9 310	9 126
- josta Suomessa	5 329	5 055	4 929	4 834	4 764

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja selvitys vertailukelpoisista tunnusluvuista on esitetty sivuilla 104.

- 4
- Pääjohtajan katsaus
- 6
- Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22
- Konsernin tase
- 23
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24
- Konsernin rahavirtalaskelma
- 26
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80
- Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81
- Emoyrityksen tase
- 82
- Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83
- Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99
- Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100
- Tilintarkastuskertomus
- 104
- Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104
- Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105
- Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106
- Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107
- Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108
- Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021
- 116
- Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117
- Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118
- Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120
- Metsä Groupin johtoryhmä
- 122
- Taloudellinen raportointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021

Johdanto

Tämä selvitys Metsä Groupin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on annettu erillisenä kertomuksena ja se on julkaistu samanaikaisesti Metsä Groupin tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen kanssa. Metsäliitto Osuuskunta on suomalainen osuuskunta ja Metsä Groupin emoyritys. Metsäliitto Osuuskuntaan viitataan tässä selvityksessä niissä kohdin, kun asiaa käsitellään ainoastaan emoyrityksen näkökulmasta. Metsä Groupiin kuuluvien yritysten päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan osuuskuntalakia, osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia, osuuskunnan sääntöjä, hallintoelinten hyväksymiä työjärjestyksiä sekä Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen ja konsernin johtoryhmän hyväksymiä politiikkoja ja toimintaohjeita. Metsäliitto Osuuskunnan säännöt ovat kokonaisuudessaan saatavilla Metsä Groupin verkkosivuilla kohdassa ”Metsä Groupin hallinnointiperiaatteet”. Metsä Group laatii tilinpäätöksensä ja osavuositarkastuksensa kansainvälisten tilinpäätöspotentiaalisten, International Financial Reporting Standards (IFRS), mukaisesti. Tilinpäätösasiakirjat julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Metsä Groupin pääkonttori sijaitsee Espoossa, Suomessa. Emoyritys Metsäliitto Osuuskunnan kotipaikka on Helsinki.

Hallinnointikoodi

Metsä Groupin emoyritys Metsäliitto Osuuskunta noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia ottamalla kuitenkin huomioon osuustoiminnallisen yritysmuodon erityispiirteet ja ilmoittaa poikkeamat hallinnointikoodista sekä niiden perustelut. Keskuskauppakamarin tammikuussa 2006 julkaiseman kannanoton mukaan omistuspohjaltaan laajojen, toiminnan laajuudelta huomattavien tai alueellisesti taikka valtakunnallisesti merkittävien yhteisöjen tulisi noudattaa listayhtiöille annettua hallinnointikoodia siltä osin, kuin se on niiden erityispiirteet huomioon ottaen mahdollista comply or explain -periaatteen mukaisesti eli siten, että poikkeaminen ja poikkeamisen syy on ilmoitettava. Hallinnointikoodi on saatavilla arvopaperimarkkinayhdistyksen sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi. Metsä Groupin emoyritys Metsäliitto Osuuskunnan hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä poikkeaa hallinnointikoodin suosituksista seuraavin osin:

- Hallinnointikoodin mukaan hallituksen jäsenet valitsee yhtiökokous. Metsäliitto Osuuskunnan sääntöjen mukaan hallituksen jäsenet valitsee hallintoneuvosto. Hallituksen valinta poikkeaa siten hallituksen valintaa koskevasta hallinnointikoodin suosituksesta. Suosituksesta poikkeavilla toimivaltuussäännöksillä on turvattu osuuskunnallisen omistajaohjauksen toteutuminen.
- Hallinnointikoodin mukaan hallituksen jäsenet valitaan vuodeksi kerrallaan. Metsäliitto Osuuskunnan sääntöjen mukaan hallituksen jäsenen toimikausi kestää kolme (3) vuotta kerrallaan. Hallituksen jäsenten kolmen vuoden toimikausi on nähty perustelluksi päätöksenteon jatkuvuuden turvaamiseksi.

Keskeiset hallintoelimet

Metsäliitto Osuuskunnan hallintoelimet ovat edustajisto, hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja, joka toimii samalla Metsä Groupin pääjohtajana. Päätöksenteossa hallintoelimiä avustavat ja niiden päätöksentekoa valmistelevat erikseen tässä selvityksessä myöhemmin mainitut toimielimet. Metsäliitto Osuuskunnan sääntöjen mukaan Metsäliitto Osuuskunnan hallintohenkilöt eivät saa olla osuuskunnan tai sen konserniyhtiöiden kanssa samalla toimialalla suoraan tai välillisesti toimivan liikeyrityksen tai muun yhteisön palveluksessa eivätkä osallistua tällaisten yritysten tai yhteisöjen hallintoon.

Edustajisto

Edustajisto käyttää Metsäliitto Osuuskunnassa jäsenille kuuluvaa ylintä päätäntävaltaa niissä asioissa, jotka sille lain ja sääntöjen mukaan on määrätty. Edustajisto korvaa Metsäliitto Osuuskunnassa osuuskunnan kokouksen. Edustajiston kokouksessa käsitellään osuuskuntalaissa ja Metsäliitto Osuuskunnan säännöissä määrätty asiat sekä muut kokouskutsussa mainitut asiat.

Edustajiston keskeisimpiä tehtäviä ovat:

- päätää tilinpäätöksen hyväksymisestä,
- päätää voitonjaosta jäsenille,
- päätää hallintoneuvoston, hallituksen ja toimitusjohtajan/pääjohtajan vastuuvapauden myöntämisestä,
- valita hallintoneuvoston jäsenet ja tilintarkastajat sekä päättää heidän palkkioistaan.

Edustajistoon voidaan valita täysivaltainen Metsäliitto Osuuskunnan jäsen. Osuuskunnan tai sen konserniyhtiöiden palveluksessa olevat henkilöt sekä Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet eivät ole vaalikelpoisia edustajistoon. Edustajistovaali toimitetaan joka neljäs vuosi postiaänestyksellä tai tietoliikenneyhteyden taikka muun teknisen apuvälineen avulla. Jokaisella jäsenellä on yksi ääni. Vaali toimitetaan vaalipiireittäin siten, että kustakin vaalipiiristä valitaan niin monta edustajaa, kuin kyseisen vaalipiirin vaaliluetteloon on kirjattu vaalivuoden tammikuun 1. päivänä alkavin 2300-luvuin laskettuna äänioikeutettuja Metsäliitto Osuuskunnan jäseniä. Vaalipiirit vahvistaa hallintoneuvosto, ja ne määräytyvät lähtökohtaisesti Metsäliiton piiriorganisaatioiden mukaan. Edustajisto kokoontuu sääntöjen mukaisesti kerran vuodessa keväällä. Edustajisto, hallintoneuvosto tai hallitus voi päättää ylimääräisen kokouksen pitämisestä. Ylimääräinen kokous on myös järjestettävä, mikäli vähintään kymmenesosa edustajiston jäsenistä sitä vaatii. Ellei osuuskuntalaissa erikseen tietyissä asioissa toisin edellytetä, edustajiston kutsuu koolle hallintoneuvosto viimeistään seitsemän päivää ennen kokousta kirjallisella, jokaiselle edustajiston jäsenelle lähetettävällä kokouskutsulla,

jossa on mainittava kokouksessa käsiteltävät asiat. Kullakin edustajiston jäsenellä on kokouksessa yksi ääni. Metsäliitto Osuuskunnan sääntöjen muuttaminen edellyttää, että muutosehdotusta kannattaa vähintään 2/3 edustajiston kokoukseen osallistuvista jäsenistä. Edustajiston jäsenten lisäksi edustajiston kokouksessa ovat läsnä Metsä Groupin pääjohtaja, hallituksen puheenjohtaja sekä pääsääntöisesti hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet. Edustajiston varsinaisessa kokouksessa ovat läsnä myös tilintarkastajat. Edustajiston kokoonpano on esitetty Metsä Groupin verkkosivuilla kohdassa ”Metsäliitto Osuuskunnan hallinto ja Metsä Groupin konsernijohto”.

Piiritoimikunnat

Metsäliitto Osuuskunnan sääntöjen mukaisesti kussakin hankintapiirissä toimii piiritoimikunta. Piiritoimikuntaan kuuluvat piirin alueelta valitut edustajiston, hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet sekä edustajiston vaalissa valitsematta jääneistä ehdokkaista henkilökohtaisen äänimäärän mukaisessa järjestyksessä kaksi kertaa niin monta ehdokasta kuin piirin alueelta on valittu edustajia, aina kuitenkin vähintään viisi edustajiston vaalissa valitsematta jäänyttä ehdokasta. Hallintoneuvoston vahvistamissa ohjesäännöissä määritellään piiritoimikunnan tehtävät. Ohjesäännön mukaan piiritoimikunnan päätehtävänä on edistää toiminnallaan jäsenten ja kyseisen Metsäliitto Osuuskunnan hankintapiirin välistä yhteydenpitoa ja vuorovaikutusta.

Hallintoneuvosto

Metsäliitto Osuuskunnan säännöissä on määritelty hallintoneuvoston olevan osa Metsäliiton hallintomallia. Tällä on haluttu turvata riittävän omistajaohjauksen toteutuminen sekä jäsenten sitouttaminen osuuskunnan päätöksentekoon. Strategiset ja muut laajakantoiset päätökset kuuluvat Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen toimivaltaan ja operatiivisesta johtamisesta vastaa toimiva johto. Hallintoneuvoston tehtävät on määritelty osuuskunnan säännöissä. Hallintoneuvoston perustehtävänä on valvoa, että osuuskuntaa hoidetaan sääntöjen sekä edustajiston ja hallintoneuvoston päätösten mukaisesti.

Tämän lisäksi hallintoneuvosto:

- valitsee ja vapauttaa tehtävistään hallituksen jäsenet ja päättää heidän palkkioistaan,
- antaa hallitukselle ohjeita laajakantoisissa ja periaatteellisesti tärkeissä asioissa,
- antaa edustajistolle lausunnon tilinpäätöksestä.

Hallintoneuvosto valitsee vuodeksi kerrallaan keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä kutsuu sihteerin. Hallintoneuvosto kokoon-tuu puheenjohtajan kutsusta niin usein kuin asiat vaativat tai hallitus sitä esittää. Hallintoneuvosto on päätösvaltainen, kun läsnä on yli puolet jäsenistä. Päätökseksi tulee se mielipide, jota enemmistö on kannattanut.

Äänten mennessä tasan ratkaisee puheenjohtajan ääni ja vaaleissa arpa. Hallintoneuvostoon kuuluu vähintään kaksikymmentä (20) ja enintään kolmekymmentä (30) edustajiston osuuskunnan jäsenistä valitsemaa henkilöä. Metsäliitto Osuuskunnan henkilöstö voi valita hallintoneuvostoon enintään viisi (5) jäsentä. Lisäksi edustajisto voi hallintoneuvoston esityksestä valita hallintoneuvostoon enintään kolme (3) asiantuntijajäsentä. Hallintoneuvoston jäsenen toimikausi alkaa hänet valitsee varsinaisen edustajiston kokouksen jälkeen ja kestää kolmen (3) vuoden kuluttua pidettävään varsinaiseen edustajiston kokoukseen. Kolmen vuoden toimi-kaudella on haluttu turvata päätöksenteon jatkuvuutta. Hallintoneuvoston jäseniä valittaessa pyritään alueelliseen tasapuolisuuteen. Hallituksen jäsen ei saa kuulua hallintoneuvostoon. Hallintoneuvoston kokoonpano on esitetty Metsä Groupin verkkosivuilla kohdassa ”Metsäliitto Osuuskunnan hallinto ja Metsä Groupin konsernijohto”.

Hallintoneuvoston nimitystoimikunta

Hallituksen jäsenten valintaa valmisteleo erityinen hallintoneuvoston jäsenistä valittu nimitystoimikunta erillisen sille vahvistetun työjärjestyksen mukaisesti. Lisäksi nimitystoimikunta tekee ehdotuksen hallituksen jäsenten palkkioiksi. Nimitystoimikuntaan kuuluu kuusi (6) hallintoneuvoston jäsentä sekä hallintoneuvoston puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja. Nimitystoimikunnan puheenjohtajana toimii hallintoneuvoston puheenjohtaja ja sihteerinä hallituksen sihteer. Toimikunta voi kutsua hallituksen puheenjohtajan asiantuntijaksi kokouksiinsa. Hallintoneuvosto valitsi kokouksessaan 28. huhtikuuta 2021 nimitystoimikuntaan seuraavat henkilöt: Matti Alatalo, Mats Brandt, Teuvo Hatva, Ville Hirvonen, Jari Lai-noonen ja Ilkka Uusitalo. Lisäksi toimikuntaan kuuluvat asemansa puolesta hallintoneuvoston puheenjohtaja Juha Paajanen ja varapuheenjohtaja Ahti Siponen.

Tiedot hallintoneuvoston kokouksista vuonna 2021

Vuonna 2021 hallintoneuvostossa oli 34 jäsentä, joista 4 oli eri henki-löstöryhmien valitsemaa henkilöstön edustajia. Asiantuntijajäseniä ei hallintoneuvostossa vuonna 2021 ollut. Hallintoneuvosto kokoontui 4 kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti oli 98.

Hallitus

Hallituksen tehtävänä on Metsäliitto Osuuskunnan sääntöjen ja lainsäädännön mukaisesti huolehtia Metsäliitto Osuuskunnan ja Metsä Groupin toiminnan ja hallinnon asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus on laatinut toimintaansa varten työjärjestyksen, jossa on määritelty tarkemmin hallituksen päätöksenteossa noudatettavat toimintaperiaatteet. Työjärjestys on kokonaisuudessaan saatavilla Metsä Groupin verkkosivuilla kohdassa ”Metsä Groupin hallinnointiperiaatteet”.

METSÄ GROUP

Vuosikatsaus 2021

- 4

Pääjohtajan katsaus
- 6

Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21

Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22

Konsernin tase
- 23

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24

Konsernin rahavirtalaskelma
- 26

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80

Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81

Emoyrityksen tase
- 82

Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83

Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99

Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100

Tilintarkastuskertomus
- 104

Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104

Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106

Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107

Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108

Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116

Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117

Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120

Metsä Groupin johtoryhmä
- 122

Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI
------------------------------	---------------------	--------------------------	--------------

Hallituksen tehtävänä on muun muassa:

- valita ja erottaa toimitusjohtaja, joka toimii samalla Metsä Groupin pääjohtajana, ellei hallitus toisin päättä,
- vahvistaa toimitusjohtajan/pääjohtajan tehtävät sekä toimisuhteen ehdot ja valvoo, että tämä/nämä hoitaa/hoitavat osuuskunnan juoksevaa hallintoa hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti,
- valita ja erottaa toimitusjohtajan ja mahdollisesti valitun pääjohtajan välittöminä alaisina olevat johtajat,
- päättää osuusmaksun perimistavasta sekä lisäosuuksien antamisesta ja niiden ehdoista,
- vahvistaa osuuskunnan ja konsernin strategia ja vuosittainen budjetti sekä valvoo niiden noudattamista,
- allekirjoittaa ja esittää tilinpäätös sekä konsernitilinpäätös hallintoneuvoston tarkastettavaksi,
- valmistella hallintoneuvoston kokouksissa käsiteltävät asiat,
- päättää palkitsemisvaliokunnan esityksestä toimitusjohtajan/pääjohtajan ja muun ylemmän johdon palkitsemisesta ja muista eduista,
- päättää muutoinkin asioista, jotka, ottaen huomioon osuuskunnan toiminnan laajuus ja laatu, ovat epätavallisia ja laajakantoisia.

Hallitus valitsee vuodeksi kerrallaan keskuudestaan puheenjohtajan sekä mahdollisen varapuheenjohtajan. Hallintoneuvoston puheenjohtajalla on osallistumisoikeus hallituksen kokouksiin. Hallitus kokoontuu puheenjohtajan kutsusta niin usein kuin asiat vaativat. Hallituksen kokoukset valmistelee pääjohtaja. Hallitus on päätösvaltainen, kun läsnä on yli puolet hallituksen jäsenistä. Äänten mennessä tasan puheenjohtajan ääni ratkaisee. Hallituksen kokouksesta laaditaan pöytäkirja. Hallitus arvioi säännöllisesti toimintaansa ja työtapojaan tekemällä itsearviointin kerran vuodessa.

Hallituksen kokoonpano ja toimikausi

Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen valitsee hallintoneuvosto. Hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenen toimikausi alkaa hänet valinneen hallintoneuvoston kokouksen jälkeen alkavan kalenterivuoden alusta ja kestää kolme vuotta

kerrallaan. Hallintoneuvoston nimitystoimikunta huomioi hallituksen jäsenten nimityksiä valmistellessaan jäsenten pätevyuden, kokemuksen ja ajankäyttömahdollisuudet sekä sen, että hallituksen kokoonpanossa on monipuolista osaamista. Vuonna 2021 hallituksen puheenjohtajana toimi Jussi Linnaranta, varapuheenjohtajana Timo Saukkonen ja jäseninä Taavi Heikkilä, Arto Hiltunen, Mikko Mäkimattila, Juha Parpala, Nina Pärssinen 24.3.2021 alkaen ja Ilkka Salonen. Metsäliiton hallintoneuvosto valitsi kokouksessaan lokakuussa 2021 hallitukseen uudeksi kolmivuotiskaudeksi erovuorossa olleen Timo Saukkosen sekä uudeksi jäseneksi Jussi Vanhasen. Arto Hiltunen ei ollut käytettävissä uudelleenvaliintaan. Hallituksen tammikuussa 2022 tekemän päätöksen mukaisesti hallituksen puheenjohtajana vuonna 2022 toimii Jussi Linnaranta ja varapuheenjohtajana Timo Saukkonen. Tarkemmat tiedot hallituksen jäsenistä on esitetty Metsä Groupin verkkosivuilla kohdassa ”Metsäliitto Osuuskunnan hallinto ja Metsä Groupin konsernijohto”.

Hallituksen jäsenten riippumattomuus ja hallituksen monimuotoisuus

Hallituksen suorittaman kokonaisarvion mukaan kaikki hallituksen jäsenet ovat Metsäliitto Osuuskunnasta riippumattomia. Osuuskunnassa ei ole sellaisia koodin tarkoittamia merkittäviä omistajajäseniä, joista hallituksen jäsenet olisivat riippuvaisia. Hallitus on joulukuussa 2016 hyväksynyt hallituksen monimuotoisuusperiaatteet. Periaatteiden mukaan hallituksen ja sen valiokuntien tehtävien menestykseks hoitaminen edellyttää monimuotoista kokoonpanoa, osaamista ja kokemusta sekä hallituksen yksittäisten jäsenten henkilökohtaisten ominaisuuksien huomioimista. Metsäliitto Osuuskunta on tunnistanut hallituksen monimuotoisuuden kannalta olennaiseksi metsätalouden ja -teollisuuden toimialatuntemuksen ohella kokemuksen vaativista liikkeenjohdon johtotehtävistä sekä kansainvälisestä toimintaympäristöstä. Lisäksi hallituksen jäsenten toisiaan täydentävä koulutustausta, johtamiskokemus yritystoiminnan eri osa-alueilta sekä monipuolinen ikä- ja sukupuolijakauma on tunnistettu monimuotoisuutta edistäviksi tekijöiksi. Metsäliitto Osuuskunnan

tavoitteena on, että hallituksessa on edustettuna molempia sukupuolia. Hallintoneuvoston nimitystoimikunta huomioi periaatteet valmistellesaan hallintoneuvostolle päätösesitykset hallituksen kokoonpanosta. Hallitukseen kuuluu kahdeksan jäsentä, joista suurimmalla osalla on korkeakoulututkinto. Hallituksen jäsenillä on merkittävää kokemusta vaativista hallinto- ja liikkeenjohdon tehtävistä usealta toimialalta sekä kansainvälisestä liiketoiminnasta. Useat hallituksen jäsenet ovat yhteiskunnallisesti ansioituneita. Hallintoneuvoston nimitystoimikunta huomioi monimuotoisuutta koskevat periaatteet ja tavoitteet valmistellessaan päätösesityksiä hallituksen kokoonpanosta.

Hallituksen valiokunnat

Hallituksen tehtävien tehokkaan hoidon varmistamiseksi Metsäliitto Osuuskunnan hallituksella on tarkastusvaliokunta ja HR-valiokunta. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätökset asioista valiokuntien valmistelun pohjalta. Hallitus valitsee valiokuntien jäsenet keskuudestaan.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sille kuuluvan valvontatehtävän hoitamisessa. Tässä tehtävässä valiokunta arvioi ja valvoo taloudellista raportointia, tilintarkastusta, sisäistä tarkastusta ja riskienhallintaa koskevia asioita erillisen sille vahvistetun työjärjestyksen mukaisesti. Tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme (3) hallituksen vuosittain keskuudestaan valitsemaa jäsentä, joista enemmistö on yhtiöstä riippumattomia. Lisäksi hallintoneuvoston puheenjohtajalla on osallistumisoikeus tarkastusvaliokunnan kokouksiin. Myös pääjohtaja osallistuu tarkastusvaliokunnan kokouksiin lukuun ottamatta niitä kertoja, jolloin valiokunta haluaa kokoontua ilman toimivan johdon läsnäoloa. Tarkastusvaliokunnan tulee säännöllisesti raportoida hallitukselle toiminnastaan ja tekemistään havainnoista. Vuonna 2021 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi Ilkka Salonen. Valiokunnan muut jäsenet vuonna 2021 olivat Jussi Linnaranta ja Mikko Mäkimattila. Salonen, Linnaranta ja Mäkimattila jatkavat tarkastusvaliokunnan jäseninä myös vuonna 2022, ja valiokunnan uudeksi jäseneksi valittiin Jussi Vanhanen.

HR-valiokunta

HR-valiokunnan tarkoituksena on huolehtia hallituksen apuna siitä, että Metsä Groupissa on tarkoituksenmukaiset ja kilpailukykyiset palkkausjärjestelmät sekä seuraaja- ja kehittämissuunnittelu erikseen hallituksessa vahvistetun työjärjestyksen mukaisesti. Tehtävässään valiokunta esittelee hallituksen päätettäväksi mm. toimitusjohtajan ja pääjohtajan toimisuhteen ehdot, ylimmän johdon palkkausjärjestelmät sekä ylimmän johdon sopimusten keskeiset periaatteet. Lisäksi HR-valiokunta esittää hallitukselle hyväksyttäväksi vuosittaiset tavoitteet ylimmälle johdolle ja seuraa niiden toteuttamista. Edelleen valiokunta käsittelee ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmiin liittyvät asiat ja esittelee ne päätettäväiksi hallituksessa. HR-valiokuntaan kuuluu kolme (3) hallituksen vuosittain keskuudestaan valitsemaa jäsentä. HR-valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava Metsä Groupista riippumattomia. Lisäksi pääjohtaja osallistuu HR-valiokunnan kokouksiin lukuun ottamatta niitä kertoja, jolloin valiokunta haluaa kokoontua ilman toimivan johdon läsnäoloa. HR-valiokunnan tulee säännöllisesti raportoida hallitukselle toiminnastaan. Vuonna 2021 HR-valiokunnan puheenjohtajana toimi Arto Hiltunen ja jäseninä Jussi Linnaranta ja Timo Saukkonen. Linnaranta ja Saukkonen jatkavat HR-valiokunnan jäseninä myös vuonna 2022. Valiokunnan uudeksi puheenjohtajaksi valittiin Taavi Heikkilä ja uudeksi jäseneksi Nina Pärssinen.

Tiedot hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista vuonna 2021

Hallitus kokoontui 18 kertaa vuonna 2021. Hallituksen jäsenistä Linnaranta, Heikkilä, Mäkimattila, Parpala, Salonen ja Saukkonen osallistuivat kaikkiin kokouksiin. Hiltunen osallistui 17 kokoukseen. Pärssinen aloitti hallituksen jäsenenä 24.3.2021 ja osallistui 12 kokoukseen. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti oli 99. Tarkastusvaliokunta kokoontui 4 kertaa. Tarkastusvaliokunnan jäsenten osallistumisprosentti oli 100. HR-valiokunta kokoontui 7 kertaa ja jäsenten osallistumisprosentti oli 100.

Pääjohtaja

Metsäliitto Osuuskunnalla on toimitusjohtaja, joka toimii samalla Metsä Groupin pääjohtajana, ellei hallitus toisin päättä. Tällä hetkellä Metsä Groupin pääjohtaja toimii myös Metsäliitto Osuuskunnan

Metsä Groupin johtoryhmä 31.12.2021

Johtoryhmän jäsen (alkaen)	Asema Metsä Groupissa	Syntymävuosi	Koulutus	Omat, yhteisomistetut sekä määräysvaltayhteisöjen osuussijoitukset Metsäliitto Osuuskunnassa 31.12.2021 (euroa)	Omat ja määräysvaltayhteisöjen osakkeet Metsä Board Oyj:ssä 31.12.2021 (kappaletta)
Ilkka Hamälä (2008)	Pääjohtaja	1961	Diplomi-insinööri	-	213 381 (B-osake)
Vesa-Pekka Takala (2010)	Talousjohtaja, Metsä Group Varatoimitusjohtaja, Metsäliitto Osuuskunta	1966	Kauppatieteiden maisteri	53 913	186 748 (B-osake)
Sari Pajari-Sederholm (2021)	Strategiajohtaja	1968	Diplomi-insinööri	-	57 461 (B-osake)
Juha Mäntylä (2008)	Liiketoimintajohtaja, Metsäliitto Osuuskunta	1961	Maa- ja metsätalous-tieteiden maisteri	555 991	247 284 (B-osake)
Ismo Nousiainen (2018)	Toimitusjohtaja, Metsä Fibre Oy	1966	Diplomi-insinööri	-	70 850 (B-osake)
Mika Joukio (2012)	Toimitusjohtaja, Metsä Board Oyj	1964	Diplomi-insinööri	114 019	300 000 (B-osake)
Esa Kaikkonen (2008)	Toimitusjohtaja, Metsä Tissue Oyj	1969	Oikeustieteen kandidaatti	-	57 641 (B-osake)

METSÄ GROUP

Vuosikatsaus 2021

- 4

Pääjohtajan katsaus
- 6

Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21

Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22

Konsernin tase
- 23

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24

Konsernin rahavirtalaskelma
- 26

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80

Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81

Emoyrityksen tase
- 82

Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83

Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99

Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100

Tilintarkastuskertomus
- 104

Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104

Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106

Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107

Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108

Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116

Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117

Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120

Metsä Groupin johtoryhmä
- 122

Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI

toimitusjohtajana. Pääjohtajan ja toimitusjohtajan valitsee hallitus. Pääjohtajan tehtävänä on johtaa Metsä Groupin operatiivista toimintaa lain ja sääntöjen sekä hallintoelinten päätösten ja ohjeiden mukaisesti. Pääjohtaja vastaa osuuskunnan juoksevan hallinnon järjestämisestä ja valvoo varainhoitoa. Pääjohtaja Ilkka Hämälä (diplomi-insinööri, syntynyt 1961) on toiminut Metsäliitto Osuuskunnan toimitusjohtajana 1.1.2018 lähtien ja Metsä Groupin pääjohtajana 1.4.2018 lähtien. Tarkemmat tiedot pääjohtajasta on esitetty Metsä Groupin verkkosivuilla kohdassa ”Metsä-liitto Osuuskunnan hallinto ja Metsä Groupin konsernijohto”.

Johtoryhmä

Metsä Groupilla on johtoryhmä, jonka puheenjohtajana toimii Metsä Groupin pääjohtaja. Johtoryhmä avustaa pääjohtajaa liiketoiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa sekä valmistelee hallitukselle annettavia esityksiä, kuten liiketoimintastrategioita, budjetteja ja merkittäviä investointeja. Johtoryhmään kuuluvat pääjohtajan lisäksi konsernin talousjohtaja, konsernin strategijohtaja, Metsäliitto Osuuskunnan liiketoimintajohtaja sekä Metsä Fibre Oy:n, Metsä Board Oy:n ja Metsä Tissue Oy:n toimitusjohtajat. Johtoryhmä kokoontuu puheenjohtajansa kutsusta pääsääntöisesti kerran kuukaudessa sekä lisäksi aina tarvittaessa. Metsä Groupin johtoryhmän muodostavat pääjohtaja Ilkka Hämälä, Vesa-Pekka Takala (Metsä Groupin talousjohtaja, Metsäliitto Osuuskunnan varatoimitusjohtaja), Sari Pajari-Sederholm (Metsä Groupin strategijohtaja), Juha Mäntylä (Metsäliitto Osuuskunnan liiketoimintajohtaja), Ismo Nousiainen (Metsä Fibre Oy:n toimitusjohtaja), Mika Joukio (Metsä Board Oy:n toimitusjohtaja) ja Esa Kaikkonen (Metsä Tissue Oy:n toimitusjohtaja). Tarkemmat tiedot johtoryhmän jäsenistä on esitetty Metsä Groupin verkkosivuilla kohdassa ”Metsäliitto Osuuskunnan hallinto ja Metsä Groupin konsernijohto”.

Sisäinen valvonta, sisäinen tarkastus ja riskienhallinta

Tuloksellinen liiketoiminta edellyttää, että toimintaa valvotaan jatkuvasti ja riittävän tehokkaasti. Metsä Groupin sisäinen valvonta kattaa Metsä Groupin liiketoimintayksiköt sekä konsernipalvelut. Sisäinen valvonta tuottaa läpinäkyvyyttä sisäisen toiminnan tehokkuuteen ja tarkoituksenmukaisuuteen, kuten myös taloudellisen raportoinnin luotettavuuteen sekä voimassa olevien lakien ja säädösten noudattamiseen. Sisäisen valvonnan toimivuutta arvioi puolestaan Metsä Groupin sisäinen tarkastus. Sisäistä valvontaa toteutetaan läpi koko organisaation. Sisäisen valvonnan menetelmiä ovat muun muassa sisäiset ohjeistukset ja valvontaa tukevat raportointijärjestelmät. Seuraavassa on kuvattu Metsä Groupin sisäisen valvonnan periaatteet, tavoitteet ja vastuut sekä sisäisen tarkastuksen periaatteet. Metsä Groupin toimiva johto, riskienhallintajohtaja ja sisäinen tarkastus vastaavat mainittujen periaatteiden laatimisesta ja hallitus niiden lopullisesta vahvistamisesta.

Sisäinen valvonta

Sisäinen valvonta käsittää Metsä Groupissa taloudellisen ja operatiivisen liiketoiminnan valvonnan riskilähtöisesti. Sisäistä valvontaa toteuttavat hallitus, tarkastusvaliokunta ja toimiva johto sekä koko muu henkilöstö. Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan sitä osaa johtamisesta, jolla pyritään varmistamaan

- Metsä Groupin yhteiskuntavastuullisen toiminnan toteutuminen,
- Metsä Groupille asetettujen tavoitteiden saavuttaminen ja resurssien taloudellinen, tarkoituksenmukainen ja tehokas käyttö,
- toimintaan liittyvien riskien asianmukainen hallinta,
- taloudellisen ja muun johtamisinformaation luotettavuus ja oikeellisuus,
- ulkoisen sääntelyn ja sisäisten menettelytapojen noudattaminen,
- hyvien käytäntöjen noudattaminen ulkoisiin sidosryhmiin liittyvissä suhteissa (mm. toimittajat, asiakkaat, yhteiskunnalliset toimijat),
- ihmisten, toiminnan, tietojen sekä omaisuuden riittävä turvaaminen sekä
- riittävät ja asianmukaisesti järjestetyt manuaaliset ja tietotekniset järjestelmät toiminnan tueksi

Sisäinen valvonta jakautuu (i) ennaltaehkäisevään valvontaan kuten Metsä Groupin arvojen, yleisten toiminta- ja liiketapaperiaatteiden sekä päämäärien ja strategian määrittämiseen, (ii) päivittäiseen valvontaan, kuten toiminnan ohjaukseen ja seurantaan liiketoimintaprosesseineen, toimintajärjestelmineen ja työohjeineen sekä (iii) jälkikäteiseen valvontaan, kuten johdon arviointeihin ja tarkistuksiin, vertailuihin ja todentamisiin, joilla varmistetaan tavoitteiden saavuttamista ja valvotaan sovittujen toiminta- ja kontrolliperiaatteiden noudattamista. Metsä Groupin yrityskulttuuri, johtamistapa ja suhtautuminen valvontaan luovat yhdessä perustan koko sisäiselle valvonnalle.

Taloudellisen raportointiprosessin valvonta, luotonvalvonta ja hyväksymisoikeudet

Liiketoiminta-alueiden ja konsernin talousorganisaatiot vastaavat taloudellisesti raportoinnista. Yksiköt ja liiketoiminta-alueet raportoivat taloudelliset luvut kuukausittain. Liiketoiminta-alueiden controllerit tarkastavat liiketoiminta-alueeseen kuuluvien liiketoimintojen ja yksiköiden kuukausitulokset ja raportoivat ne edelleen konsernin taloushallinnolle. Liiketoiminta-alueiden kannattavuuskehitystä ja liiketoimintariskejä sekä -mahdollisuuksia käydään läpi kuukausittain Metsä Groupin johtoryhmässä, johon osallistuvat Metsä Groupin ja kunkin liiketoiminta-alueen ylin johto, sekä talousjohtoryhmässä, johon osallistuvat mm. konsernin talous- ja rahoitusjohtajat sekä kunkin liiketoiminta-alueen talousjohtaja. Tulos raportoidaan kuukausittain Metsäliitto Osuuskunnan hallitukselle. Liiketoiminta-alueiden tulokset raportoidaan lisäksi kuukausittain niiden emoyritysten hallituksille. Metsä Groupin Controllers’ Manualissa on kuvattu tarkoin raportointi- ja valvontasäännöt sekä raportointiproseduuri. Luotonvalvonnasta vastaa Metsä Groupissa kukin liiketoiminta-alue konsernin luotonvalvontapolitiikan ja siitä johdetun liiketoiminta-alueen luotonvalvontapolitiikan mukaisesti. Luotonvalvontaa toteuttaa konsernin keskitetty luotonvalvontaorganisaatio yhdessä liiketoiminta-alueiden johdon kanssa. Kustannuksien, merkittävien sopimuksien ja investointien hyväksymisoikeudet on määritelty portaittain eri organisaatiotasoilte hallituksen vahvistaman päätöksentekojärjestyksen mukaisesti. Liiketoiminta-alueiden ja konsernin talousorganisaatiot järjestävät investointien hyväksynnän ja seurannan päätöksentekojärjestyksen sekä hallituksen hyväksymän investointipolitiikan mukaisesti. Merkittävimmät investoinnit valmistellaan yhdessä konsernin teknologiayksikön kanssa ja päätöksentekojärjestyksen niin edellyttäessä ne viedään erikseen konsernin johtoryhmän tarkasteltavaksi sekä konsernin emoyrityksen hallituksen tai liiketoiminta-alueen emoyrityksen hallituksen hyväksyttäväksi.

Teknologiayksikkö varmistaa, että näiden hankkeiden loppuraportointia ja jälkiseurantaa toteutetaan investointipolitiikan mukaisesti.

Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus on riippumatonta ja objektiivista arviointi- ja varmistus- sekä konsultointitoimintaa, jonka tarkoitus on tuottaa lisäarvoa Metsä Groupille ja parantaa sen toimintaa. Sisäinen tarkastus avustaa hallitusta sen valvontatehtävän hoidossa ja tukee Metsä Groupia ja sen johtoa tavoitteiden saavuttamisessa tarjoamalla järjestelmällisen lähestymistavan riskienhallinta-, valvonta- sekä johtamis- ja hallintoprosessien tehokkuuden arviointiin ja kehittämiseen.

Tarkastustyössä noudatetaan tarkastusvaliokunnan vahvistamaa sisäisen tarkastuksen toimintaohjetta. Sisäinen tarkastus raportoi toiminnallisesti tarkastusvaliokunnalle ja hallinnollisesti pääjohtajalle. Sisäinen tarkastus laatii puolivuositain toimintasuunnitelman, jonka tarkastusvaliokunta hyväksyy. Tarkastustyö kohdistetaan riskiperusteisesti konsernin toimintoihin ja yksiköihin, joiden on arvioitu olevan toiminnalle asetettujen tavoitteiden saavuttamisen kannalta keskeisiä. Sisäinen tarkastus huolehtii yhteistyössä tilintarkastuksen kanssa suunnitelmien koordinoinnista siten, että tarkastustyön riittävä kattavuus varmistetaan ja päällekkäinen työ vältetään. Vastaavasti yhteistyötä tehdään konsernin muiden varmistustoimintojen, kuten riskienhallinta-, internal controls- ja compliance-toimintojen kanssa.

Tarkastuksen tuloksista laadittava tarkastusraportti jaetaan konsernin pääjohtajalle, talousjohtajalle, tarkastuskohteen johdolle ja vastuuhenkilöille. Tarkastusraportit annetaan tiedoksi tilintarkastajalle. Sisäinen tarkastus laatii tarkastusvaliokunnalle puolivuositain yhteenvetoraportin suoritetuista tarkastuksista, merkittävimmistä havainnoista ja suosituksista sekä johdon toimenpidesuunnitelmista ja niiden toteutumisesta. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja ja tarkastusjohtaja tapaavat myös säännöllisesti ilman johdon läsnäoloa.

Hallitukselle laaditaan vuosittain yhteenvetoraportti sisäisen tarkastuksen toiminnasta.

Riskienhallinta

Riskienhallinta liittyy olennaisesti Metsä Groupin normaaliin liiketoiminnan suunnitteluun ja johtamiseen. Riskienhallinta on osa päivittäistä päätöksentekoa, toiminnan seurantaa ja sisäistä valvontaa, jolla edistetään ja varmistetaan asetettujen tavoitteiden saavuttaminen. Liiketoiminnan johtaminen ja riskienhallinnan tehokas yhteensovittaminen perustuvat Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen vahvistamiin toimintaperiaatteisiin, joiden tarkoituksena on pitää riskienhallinnan kokonaisuus selkeänä, ymmärrettävänä sekä riittävän käytännönläheisenä. Riskeistä ja niiden kehityksestä raportoidaan säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Keskitetty riskienhallinta hoitaa myös Metsä Groupin vakuutuksien koordinoinnin ja kilpailuttamisen. Riskienhallinnan keskeisin tavoite on tunnistaa ja arvioida ne riskit, uhat ja mahdollisuudet, joilla voi olla merkitystä sekä strategian toteuttamiseen että lyhyemmälle ja pitemmälle aikavälille asetettujen tavoitteiden saavuttamiseen. Myös merkittävimpiin investointiehdotuksiin liitetään mukaan erillinen riskikartoitus. Liiketoiminta-alueet arvioivat ja seuraavat säännöllisesti riskiympäristöä ja siinä tapahtuvia muutoksia osana vuosi- ja strategista suunnitteluaan. Tunnistetuista riskeistä ja niiden hallinnasta raportoidaan johdolle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle vähintään kaksi kertaa vuodessa. Liiketoimintariskeihin

liittyy myös mahdollisuuksia, ja niitä voidaan hyödyntää sovittujen riskilimiittien puitteissa. Tietoisten riskinottopäätösten tulee aina perustua muun muassa riskinkantokyvyn ja voitto-/ tappiopotentiaalin riittävään arviointiin.

Riskienhallinnan vastuut

Riskienhallinnan vastuut jaetaan Metsä Groupissa seuraavasti:

- Hallitus on vastuussa Metsä Groupin riskienhallinnasta ja hyväksyy riskienhallintapolitiikan
- Tarkastusvaliokunta arvioi Metsä Groupin riskienhallinnan riittävyyden asianmukaisuuden ja keskeiset riskialueet ja tekee näiltä osin ehdotuksia hallitukselle.
- Pääjohtaja ja johtoryhmän jäsenet ovat vastuussa riskienhallintaperiaatteiden määrittämisestä ja käyttöönotosta. He myös vastaavat siitä, että riskit otetaan huomioon suunnitteluprosesseissa ja että riskeistä raportoidaan riittävällä ja asianmukaisella tavalla.
- Konsernin riskienhallintajohtaja vastaa Metsä Groupin riskienhallinta-prosessin kehittämisestä, koordinoinnista, riskiarvioinnin toteuttamisesta ja keskeisistä vakuutusratkaisuista.
- Liiketoiminta-alueet ja palvelutoiminnot tunnistavat ja arvioivat omien vastuualueidensa olennaiset riskit suunnitteluprosesseissaan, valmistautuvat niihin, ryhtyvät tarpeellisiin ennaltaehkäiseviin toimiin ja raportoivat riskeistä sovitulla tavalla.

Riskienhallintaprosessi

Metsä Groupin riskienhallinnan keskeisiin elementteihin kuuluvat koko liiketoimintaa tukevan kokonaisvaltaisen riskienhallintaprosessin toteuttaminen, omaisuuden suojaaminen ja liiketoiminnan jatkuvuuden varmistaminen, Metsä Groupin turvallisuus ja sen jatkuva kehittäminen sekä kriisinhallinta, jatkuvuus- ja toipumissuunnitelmat. Riskienhallintapolitiikan ja -periaatteiden mukaisesti riittävä riskiarviointi on osa taloudellisesti tai muutoin merkittävien hankkeiden esiselvitys ja toteutusvaiheita.

Riskienhallinnan tehtävänä on:

- varmistaa, että kaikkia henkilöstöön, asiakkaisiin, tuotteisiin, omaisuuteen, tietopääomaan, julkisuuskuvaan, yhteiskuntavastuuseen ja toimintakykyyn vaikuttavia tunnistettuja riskejä hallitaan lain vaatimalla tavalla ja parhaiden tietojen sekä taloudellisten seikkojen perusteella,
- varmistaa Metsä Groupille asetettujen päämäärien saavuttaminen,
- täyttää sidosryhmien odotukset,
- suojata omaisuutta ja varmistaa liiketoiminnan häiriötön jatkuvuus,
- optimoida voitto- ja tappiomahdollisuuden suhde sekä
- varmistaa Metsä Groupin kokonaisriskiposition hallinta ja kokonaisriskien minimointi.

Metsä Groupin tiedossa olevat merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa.

Sisäpiirihallinto

Metsä Groupissa noudatetaan sisäpiiriasioissa EU:n markkinoiden väärinkäyttöasetusta (Euroopan Parlamentin ja Neuvoston asetetus N:o 596/2014, MAR), arvopaperimarkkinalainsäädäntöä sekä emoyritys Metsäliitto Osuuskunnan ja tytäryhtiö Metsä Board Oy:n sisäpiiriohjeita, jotka on

METSÄ GROUP

Vuosikatsaus 2021

- 4 Pääjohtajan katsaus
- 6 Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21 Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22 Konsernin tase
- 23 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24 Konsernin rahavirtalaskelma
- 26 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80 Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81 Emoyrityksen tase
- 82 Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100 Tilintarkastuskertomus
- 104 Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106 Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107 Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021
- 116 Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117 Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118 Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120 Metsä Groupin johtoryhmä
- 122 Taloudellinen raportointi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNITILINPÄÄTÖS	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS	HALLINNOINTI
------------------------------	---------------------	--------------------------	--------------

laadittu Helsingin pörssin laatimien sääntöjen ja ohjeiden mukaan. Metsä Group edellyttää jokaisen työntekijänsä toimivan sisäpiirisäännösten mukaisesti. MAR 14 artiklan ja rikoslain 51 luvun mukaan sisäpiiritietoa hallussaan pitävä henkilö ei saa (i) tehdä tai yrittää tehdä sisäpiirikauppoja hankkimalla tai luovuttamalla omaan tai kolmannen lukuun yhtiön rahoitusvälineitä, (ii) suositella, että toinen henkilö tekee sisäpiirikauppoja taikka houkutella toista henkilöä siihen; tai (iii) ilmaista sisäpiiritietoa toiselle henkilölle, jollei tämä tapahdu osana työn, tehtävien tai ammatin tavanomaista suorittamista. Sisäpiirihallinnon tavoitteena on mahdollistaa yhtiön sisäpiiriin kuuluvien henkilöiden avoin omistus yhtiössä ylläpitäen samanaikaisesti julkista luottamusta yhtiön arvopapereilla tapahtuvaan kaupankäyntiin ja hinnanmuodostukseen. Metsä Group suosittelee vain pitkäaikaisten sijoitusten tekemistä ja hankintaohjelmien käyttöä. Sisäpiiriin kuuluvia ohjeistetaan ja koulutetaan säännöllisin väliajoin. EU:n markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) tultua voimaan 3.7.2016 Metsä Groupiin kuuluvilla yhtiöillä ei ole enää julkista sisäpiiriä eivätkä ne ylläpidä myöskään pysyviä yrityskohtaisia sisäpiirirekisterejä, vaan ainoastaan hanke- ja tapahtumakohtaisia sisäpiirilueteloita. Luettelot sisältävät tiedot sisäpiirihankkeisiin osallistuvista henkilöistä, jotka eivät saa käydä kauppaa kyseessä olevaan yhtiöön liittyvillä rahoitusvälineillä hankkeen aikana. Metsäliitto Osuuskunta on määritellyt MAR-sääntelyssä tarkoitetuiksi johtohenkilöikseen hallintoneuvoston jäsenet, hallituksen jäsenet ja pääjohtajan. Kyseiset johtohenkilöt ja heidän lähipiiriinsä kuuluvat henkilöt ovat velvollisia ilmoittamaan yhtiölle ja Finanssivalvonnalle Metsäliitto Osuuskunnan rahoitusvälineitä koskevista liiketoimistaan ja Metsäliitto Osuuskunta julkaisee tällaiset liiketoimet pörssitiedotteina. Edellä mainittuja johtohenkilöitä koskee 30 kalenteripäivän suljettu ajanjakso ennen Metsä Groupin osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen julkistusta, jona aikana johtohenkilöt eivät saa käydä kauppaa Metsäliitto Osuuskunnan rahoitusvälineillä. Ilmoitusvelvollisten johtajien lisäksi yhtiö määrittelee ne muut henkilöt, jotka tehtävissään osallistuvat osavuositarkastusten ja tilinpäätösten valmisteluun ja eivät saa suljetun ikkunan aikana käydä kauppaa Metsäliitto Osuuskunnan rahoitusvälineillä. Metsäliitto Osuuskunnalla ei 31.12.2021 ollut liikkeelle laskettuna säännellyllä markkinalla kaupankäynnin kohteena olevia rahoitusvälineitä.

Metsä Board Oyj on määritellyt MAR-sääntelyssä tarkoitetuiksi johtohenkilöikseen hallituksen jäsenet ja toimitusjohtajan. Kyseiset johtohenkilöt ja heidän lähipiiriinsä kuuluvat henkilöt ovat velvollisia ilmoittamaan yhtiölle ja Finanssivalvonnalle Metsä Boardin osakkeita ja rahoitusvälineitä koskevista liiketoimistaan ja Metsä Board julkaisee tällaiset liiketoimet pörssitiedotteina. Edellä mainittuja johtohenkilöitä koskee 30 kalenteripäivän suljettu ajanjakso ennen Metsä Groupin osavuositarkastusten

ja tilinpäätöksen julkistusta, jona aikana johtohenkilöt eivät saa käydä kauppaa Metsä Boardin osakkeilla tai muilla rahoitusvälineillä. Ilmoitusvelvollisten johtajien lisäksi yhtiö määrittelee ne muut henkilöt, jotka tehtävissään osallistuvat osavuositarkastusten ja tilinpäätösten valmisteluun ja jotka eivät saa suljetun ikkunan aikana käydä kauppaa Metsä Boardin osakkeilla tai rahoitusvälineillä.

Lähipiiriliiketoimet

Metsäliitto Osuuskunnassa ja sen konserniyhtiöissä arvioidaan ja seurataan lähipiirin kanssa tehtäviä liiketoimia. Lähipiiri määräytyy kansainvälisen tilinpäätösstandardin (IAS 24) mukaisesti, ja siihen kuuluvat muun muassa kaikki konserniyhtiöt, hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Mahdolliset eturistiriidat otetaan huomioon päätöksenteossa ja hallinnointikoodin mukaisesti kukin konserniyhtiö ylläpitää luetteloa sen lähipiiriin kuuluvista osapuolista. Konserniyhtiöiden väliset liiketoimet toteutetaan markkinaehtoisesti, ja tarvittaessa lähipiiriliiketoimia koskevan päätöksenteon valmistelussa hyödynnetään myös ulkopuolisia arvioita.

Tilintarkastus

Metsäliitto Osuuskunnan sääntöjen mukaan Metsäliitto Osuuskunnalla on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuksauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Edustajisto valitsee tilintarkastajan tarkastamaan kuluvan vuoden tilejä, ja tämän tehtävä päättyy seuraavan varsinaisen edustajiston kokouksen päättyessä. Tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa konsernin ja emoyrityksen tilinpäätös ja kirjanpito sekä emoyrityksen hallinto. Tilintarkastaja antaa Metsäliitto Osuuskunnan jäsenille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen vuositilinpäätöksen yhteydessä sekä raportoi säännöllisesti havainnoistaan hallitukselle ja Metsä Groupin johdolle. Kevään 2021 varsinaisen edustajiston kokouksen päätöksen mukaisesti Metsäliitto Osuuskunnan tilintarkastajana tilikauden 2021 osalta toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana Kirsi Jantunen, KHT. Vuonna 2021 Metsä Groupiin kuuluvat yhtiöt maksoivat tilintarkastuspalkkioita KPMG:lle Suomessa ja kansainvälisesti yhteensä 1 300 000 euroa (1 183 000 euroa vuonna 2020) ja muille tilintarkastusyhteisöille yhteensä 79 000 euroa (206 000). Lisäksi KPMG:lle maksettiin Suomessa ja kansainvälisesti varsinaiseen tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista 271 000 euroa (104 000) ja muille tilintarkastusyhteisöille 1 287 000 euroa (1 845 000).

- 4 Pääjohtajan katsaus
- 6 Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21 Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22 Konsernin tase
- 23 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24 Konsernin rahavirtalaskelma
- 26 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80 Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81 Emoyrityksen tase
- 82 Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100 Tilintarkastuskertomus
- 104 Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106 Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107 Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108 Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2021
- 116 Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117 Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118 Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120 Metsä Groupin johtoryhmä
- 122 Taloudellinen raportointi

Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto

Metsäliitto Osuuskunnan jäsenet valitsevat keskuudestaan edustajiston joka neljäs vuosi postiaänestyksellä tai tietoliikenneyhteyden tai muun teknisen apuvälineen avulla. Edustajisto on korkein päättävä elin.

Aikio Kaarlo	Metsätalousinsinööri	Kuusamo
Airaksinen Seppo	Metsänomistaja	Vantaa
Anttila Juha	Maanviljelijä	Mänttä-Vilppula
Björknäs Roger	Maanviljelijä	Kristiinankaupunki
Finne Christer	Maanviljelijä	Mustasaari
Haikkonen Aila	Diplomi-insinööri, maatalousyrittäjä	Pori
Halkilahti Jaakko	Maanviljelijä	Salo
Hall Hans	Maatalousyrittäjä	Leppävirta
Havanka Pentti	Metsuri, pienviljelijä	Ruovesi
Isomuoia Harri	Metsänhoitaja	Hämeenkyrö
Kallio Maarit	Agrologi, maanviljelijä	Sastamala
Kiviranta Esko	Maanviljelijä, varatuomari	Sauvo
Korpela Liisa	Metsähoitaja, maaseutuyrittäjä	Kärkölä
Koskinen Jaakko	Maatalousyrittäjä	Hamina
Könönen Katri	Maanviljelijä	Tohmajärvi
Körhämö Jani	Metsänhoitaja, riistapääällikkö	Pälkäne
Laitinen Markku	Maa- ja metsätalousyrittäjä	Kangasniemi
Laukkanen Mika	Maa- ja metsätalousyrittäjä	Tuusniemi
Leikola Mikko	Maanviljelijä	Lohja
Lyömiö Matti	Agrologi	Mäntyharju
Miettinen Petri	Maatalousyrittäjä	Juva
Mikkonen Eeva	Metsätalousinsinööri AMK, myyjä	Rääkkylä
Moilanen Heli	Terveydenhoitaja	Paltamo
Moilanen Jussi	Metsätalousteknikko	Suomussalmi
Morri Tiina	Metsätalousyrittäjä	Virrat
Niemelä Henry	Maanviljelijä	Lapua

Nyman Jan-Ove	Agronomi	Kokkola
Orjala Jari	Maatalousyrittäjä, lehtori	Kannus
Palohuhta Reijo	Metsätalousyrittäjä	Evijärvi
Pekonen Kari	Maaseutuyrittäjä	Parikkala
Perttu Antti-Jussi	Agrologi AMK, maatalousyrittäjä	Eura
Pietilä Juho	Maatalousyrittäjä	Loimaa
Pietilä Timo	Metsätalousinsinööri, eläkeläinen	Liminka
Purhonen Petri	Maanviljelijä	Enonkoski
Ryymin Jaakko	Metsätilallinen	Iisalmi
Saatsi Esko	Maaseutujohtaja	Nurmes
Saviniemi Timo	Maa- ja metsätalousyrittäjä	Hämeenlinna
Savola Mikko	Kansanedustaja	Ähtäri
Soronen Mauno	Kirkkoherra	Haapavesi
Stenman-Kässi Liisa	Agrologi	Uurainen
Säynätjoki Ilkka	Maanviljelijä	Kuhmoinen
Tapaninen Teuvo	Eläkeläinen	Sodankylä
Tiusanen Matti	Maa- ja metsätalousyrittäjä	Äänekoski
Torppa Pekka	Maanviljelijä	Toivakka
Tyskas Kim	Maanviljelijä, myyjä	Lapinjärvi
Törmikoski Jari	Maanviljelijä	Raahel
Uotila Kirsi	Metsätalousyrittäjä	Helsinki
Vuorela Jorma	Maanviljelijä	Kurikka
Yli-Antola Kimmo	Maa- ja metsätalousyrittäjä	Laitila
Yli-Korhonen Jarmo	Maanviljelijä	Kauhajoki
Ylimartimo Aatto	Maanviljelijä	Tervola
Ylä-Outinen Päivi	Maanviljelijä	Lappeenranta

Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto

Hallintoneuvoston tehtävä on valvoa, että Metsäliitto Osuuskuntaa hoidetaan sen sääntöjen, hallintoneuvoston päätösten ja konsernin edun mukaisesti. Se myös valvoo edustajiston päätösten täytäntöönpanemista ja valitsee osuuskunnan hallituksen.

Puheenjohtaja			Varapuheenjohtaja		
Paajanen Juha	Maa- ja metsätalousyrittäjä	Savonlinna	Siponen Ahti	Yhteiskuntatieteiden maisteri	Kiuruvesi

Jäsenet					
Alatalo Matti	Maanviljelijä	Soini	Laitinen Pirkko	Agronomi	Utajärvi
Brandt Mats	Agrologi	Kokkola	Lalli Jarmo	Maaseutuyrittäjä	Pöytyä
Hatva Teuvo	Metsätalousyrittäjä	Kajaani	Lappalainen Jukka	Maanviljelijä	Pielavesi
Haukilahti Tapani	Maanviljelijä	Veteli	Lauttia Petri	Maanviljelijä	Hämeenlinna
Hiekka Matti	Maanviljelijä, yrittäjä	Ikaalinen	Lillandt Anders	Maanviljelijä	Kristiinankaupunki
Hirvonen Ville	Agrologi	Raakkylä	Mikkola Antti-Jussi	Maanviljelijä	Pälkäne
Isotalo Antti	Maanviljelijä	Kauhava	Minkinen Timo	Metsätalousyrittäjä	Viitasaari
Jääri Antti	Maanviljelijä	Simo	Mulari Keijo	Maaseutuyrittäjä	Suomussalmi
Ketola Jyrki	Johtaja	Helsinki	Savolainen Jyrki	Maanviljelijä	Laukaa
Kontinen Kati	Metsänhoitaja	Mikkeli	Turtiainen Matti	MMM, agronomi	Savonlinna
Kulmala Airi	Asiantuntija, maanviljelijä	Nousiainen	Uusitalo Ilkka	Maanviljelijä	Salo
Kuutti Petri	Maanviljelijä	Kouvola	Vanhatalo Jukka	Maanviljelijä	Siikainen
Laatikainen Markus	Toiminnanjohtaja	Posio	Virnala Jukka	Yrittäjä	Kurikka
Laineenoja Jari	Agronomi, rahoituspäällikkö	Huittinen	Wasström Anders	Maatalousyrittäjä	Raasepori

Henkilöstön edustajat		
Hämäläinen Jari	Tuotannon työnjohtaja	Savonlinna
Koljonen Timo	Järjestelmäasiantuntija	Helsinki
Kuhlampi Rauno	Metsäasiantuntija, puukauppa ja metsäpalvelut	Seinäjoki
Kääriäinen Osmo	Päälouutusmies	Sumiainen

- 4 Pääjohtajan katsaus
- 6 Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21 Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22 Konsernin tase
- 23 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24 Konsernin rahavirtalaskelma
- 26 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80 Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81 Emoyrityksen tase
- 82 Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100 Tilintarkastuskertomus
- 104 Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106 Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107 Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021
- 116 Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117 Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118 Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120 Metsä Groupin johtoryhmä
- 122 Taloudellinen raportointi

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus

JUSSI LINNARANTA

s. 1972

Maatalous- ja metsätieteiden maisteri, agronomi
Hallituksen jäsen vuodesta 2017, puheenjohtaja vuodesta 2020

Omat, yhteisomistetut sekä määräysvalta-yhteisöjen osuussijoitukset Metsäliitto Osuuskunnassa 31.12.2021: 131 556 euroa

Omat ja määräysvalta-yhteisöjen osakkeet Metsä Board Oy:ssä 31.12.2021: 25 192 (B-osake)



TIMO SAUKKONEN

s. 1963

Maatalous- ja metsätieteiden maisteri, metsänhoitaja
Hallituksen jäsen vuodesta 2007, varapuheenjohtaja vuodesta 2020

Omat, yhteisomistetut sekä määräysvalta-yhteisöjen osuussijoitukset Metsäliitto Osuuskunnassa 31.12.2021: 149 453 euroa

Omat ja määräysvalta-yhteisöjen osakkeet Metsä Board Oy:ssä 31.12.2021: 13 198 (B-osake)



JUHA PARPALA

s. 1967

Agrologi
Hallituksen jäsen vuodesta 2009

Omat, yhteisomistetut sekä määräysvalta-yhteisöjen osuussijoitukset Metsäliitto Osuuskunnassa 31.12.2021: 40 902 euroa

Omat ja määräysvalta-yhteisöjen osakkeet Metsä Board Oy:ssä 31.12.2021: 1 087 (B-osake)



NINA PÄRSSINEN

s. 1961

Oikeustieteen kandidaatti
Hallituksen jäsen vuodesta 2021

Omat, yhteisomistetut sekä määräysvalta-yhteisöjen osuussijoitukset Metsäliitto Osuuskunnassa 31.12.2021: 670 euroa

Omat ja määräysvalta-yhteisöjen osakkeet Metsä Board Oy:ssä 31.12.2021: 0 (B-osake)



TAAVI HEIKKILÄ

s. 1962

KTM, Vuorineuvos
Hallituksen jäsen vuodesta 2021

Omat, yhteisomistetut sekä määräysvalta-yhteisöjen osuussijoitukset Metsäliitto Osuuskunnassa 31.12.2021: 0 euroa

Omat ja määräysvalta-yhteisöjen osakkeet Metsä Board Oy:ssä 31.12.2021: 0 (B-osake)



MIKKO MÄKIMATTILA

s. 1971

Maatalous- ja metsätieteiden maisteri, agronomi
Hallituksen jäsen vuodesta 2020

Omat, yhteisomistetut sekä määräysvalta-yhteisöjen osuussijoitukset Metsäliitto Osuuskunnassa 31.12.2021: 78 254 euroa

Omat ja määräysvalta-yhteisöjen osakkeet Metsä Board Oy:ssä 31.12.2021: 0 (B-osake)



ILKKA SALONEN

s. 1965

Kauppätieteiden maisteri
Hallituksen jäsen vuodesta 2018

Omat, yhteisomistetut sekä määräysvalta-yhteisöjen osuussijoitukset Metsäliitto Osuuskunnassa 31.12.2021: 109 405 euroa

Omat ja määräysvalta-yhteisöjen osakkeet Metsä Board Oy:ssä 31.12.2021: 0 (B-osake)



JUSSI VANHANEN

s. 1971

MBA, oikeustieteen kandidaatti
Hallituksen jäsen vuodesta 2022

Omat, yhteisomistetut sekä määräysvalta-yhteisöjen osuussijoitukset Metsäliitto Osuuskunnassa 31.12.2021: 713 euroa

Omat ja määräysvalta-yhteisöjen osakkeet Metsä Board Oy:ssä 31.12.2021: 0 (B-osake)



- 4 Pääjohtajan katsaus
6 Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21 Konsernin laaja tuloslaskelma
22 Konsernin tase
23 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
24 Konsernin rahavirtalaskelma
26 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80 Emoyrityksen tuloslaskelma
81 Emoyrityksen tase
82 Emoyrityksen rahoituslaskelma
83 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
99 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
100 Tilintarkastuskertomus
104 Vertailukelpoiset tunnusluvut
104 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
105 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
106 Kehitys vuosineljänneksittäin
107 Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021
116 Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
117 Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
118 Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
120 Metsä Groupin johtoryhmä
122 Taloudellinen raportointi

Metsä Groupin johtoryhmä

ILKKA HÄMÄLÄ

s. 1961

Diplomi-insinööri
Vuorineuvos
Toimitusjohtaja, Metsäliitto Osuuskunta
Pääjohtaja, Metsä Group
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2008

Omat, yhteisomistetut sekä määräysvalta-yhteisöjen osuussijoitukset
Metsäliitto Osuuskunnassa
31.12.2021: 0 euroa

Omat ja määräysvalta-yhteisöjen osakkeet Metsä Board Oyj:ssä
31.12.2021: 213 381 (B-osake)



JUHA MÄNTYLÄ

s. 1961

Maatalous- ja metsätieteiden maisteri,
metsänhoitaja
Metsäneuvos
Liiketoimintajohtaja, Metsäliitto Osuuskunta
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2008

Omat, yhteisomistetut sekä määräysvalta-yhteisöjen osuussijoitukset Metsäliitto Osuuskunnassa
31.12.2021: 555 991 euroa

Omat ja määräysvalta-yhteisöjen osakkeet Metsä Board Oyj:ssä
31.12.2021: 247 284 (B-osake)



ISMO NOUSIAINEN

s. 1966

Diplomi-insinööri
Toimitusjohtaja, Metsä Fibre Oy
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2018

Omat, yhteisomistetut sekä määräysvalta-yhteisöjen osuus-sijoitukset Metsäliitto Osuuskunnassa
31.12.2021: 0 euroa

Omat ja määräysvalta-yhteisöjen osakkeet Metsä Board Oyj:ssä
31.12.2021: 70 850 (B-osake)



MIKA JOUKIO

s. 1964

Diplomi-insinööri, MBA
Toimitusjohtaja, Metsä Board Oyj
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2012

Omat, yhteisomistetut sekä määräysvalta-yhteisöjen osuussijoitukset
Metsäliitto Osuuskunnassa
31.12.2021: 114 019 euroa

Omat ja määräysvalta-yhteisöjen osakkeet Metsä Board Oyj:ssä
31.12.2021: 300 000 (B-osake)



ESA KAIKKONEN

s. 1969

Oikeustieteen kandidaatti, varatuomari
Toimitusjohtaja, Metsä Tissue Oyj
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2008

Omat, yhteisomistetut sekä määräysvalta-yhteisöjen osuussijoitukset
Metsäliitto Osuuskunnassa
31.12.2021: 0 euroa

Omat ja määräysvalta-yhteisöjen osakkeet Metsä Board Oyj:ssä
31.12.2021: 63 303 (B-osake)



SARI PAJARI-SEDERHOLM

s. 1968

Diplomi-insinööri
Strategiajohtaja, Metsä Group
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2021

Omat, yhteisomistetut sekä määräysvalta-yhteisöjen osuussijoitukset
Metsäliitto Osuuskunnassa
31.12.2021: 0 euroa

Omat ja määräysvalta-yhteisöjen osakkeet Metsä Board Oyj:ssä
31.12.2021: 57 641 (B-osake)



VESA-PEKKA TAKALA

s. 1966

Kauppätieteiden maisteri
Talousjohtaja, Metsä Group
Varatoimitusjohtaja, Metsäliitto Osuuskunta
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2010

Omat, yhteisomistetut sekä määräysvalta-yhteisöjen osuussijoitukset
Metsäliitto Osuuskunnassa
31.12.2021: 53 913 euroa

Omat ja määräysvalta-yhteisöjen osakkeet Metsä Board Oyj:ssä
31.12.2021: 186 748 (B-osake)



- 4 Pääjohtajan katsaus
- 6 Hallituksen toimintakertomus 2021

Konsernitilinpäätös

- 21 Konsernin laaja tuloslaskelma
- 22 Konsernin tase
- 23 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 24 Konsernin rahavirtalaskelma
- 26 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyrityksen tilinpäätös

- 80 Emoyrityksen tuloslaskelma
- 81 Emoyrityksen tase
- 82 Emoyrityksen rahoituslaskelma
- 83 Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot
- 99 Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä
- 100 Tilintarkastuskertomus
- 104 Vertailukelpoiset tunnusluvut
- 104 Liiketuloksen ja EBITDA:n täsmäytyslaskelma
- 105 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 106 Kehitys vuosineljänneksittäin
- 107 Viisi vuotta lukuina

Hallinnointi

- 108 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021
- 116 Metsäliitto Osuuskunnan edustajisto
- 117 Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvosto
- 118 Metsäliitto Osuuskunnan hallitus
- 120 Metsä Groupin johtoryhmä
- 122 Taloudellinen raportointi

Taloudellinen raportointi

Metsä Group ei kommentoi konsernin taloudellista tulosta tai vastaavia kysymyksiä kunkin raportointijakson päättymisestä kyseisen jakson raportin julkaisemiseen asti lukuun ottamatta oleellista markkinatilanteen muutosta tai virheellisen tiedon oikaisua.

Taloudellinen informaatio

Taloudelliset katsaukset julkistetaan suomeksi ja englanniksi. Vuosikatsauksia ja muita julkaisuja voi tilata sähköpostitse osoitteesta communications@metsagroup.com sekä konsernin verkkosivuilta www.metsagroup.fi. Pörssitiedotteet, osavuosikatsaukset ja tilinpäätöstiedot päivitetään Metsä Groupin verkkosivuille reaaliajassa. Lisäksi verkkosivuilla esitellään muun muassa konsernin tuotteita, asiakkaita, myyntiverkostoa sekä ympäristökysymyksiä ja organisaatiota. Verkkosivuilla voi antaa palautetta. Metsä Groupin yleissähköpostiosoite on communications@metsagroup.com.

Metsä Group pyrkii tarjoamaan konsernia koskevaa ajantasaista ja vaivattomasti hyödynnettävää tietoa säännöllisesti ja avoimesti. Konsernin tavoitteena on tuottaa toimintaansa ja taloudellista asemaansa sekä lähiajan näkymiään koskevia tietoja luotettavasti ja totuudenmukaisesti. Kaikkia sijoittajia kohdellaan tasapuolisesti.

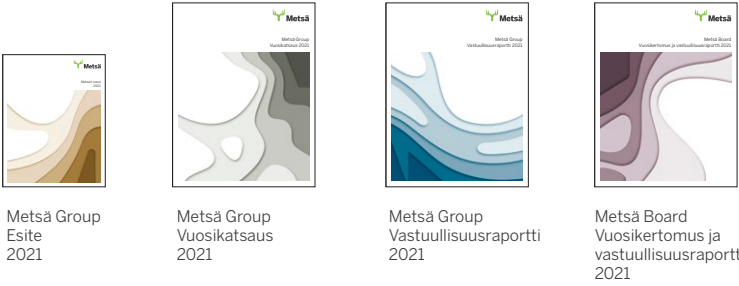
Metsä Groupin taloudelliset raportit vuonna 2022:

Hiljainen jakso	Taloudellinen katsaus	Julkaisupäivä
1.1.–9.2.2022	Vuoden 2021 tilinpäätöstiedote	torstai 10.2.2022
1.–27.4.2022	Osavuosikatsaus tammi–maaliskuu	torstai 28.4.2022
1.–27.7.2022	Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu	torstai 28.7.2022
1.–26.10.2022	Osavuosikatsaus tammi–syyskuu	torstai 27.10.2022

Metsä Groupin vuosiraporttikokonaisuus koostuu neljästä osasta: Metsä Groupin vuosikatsauksesta, esitteestä ja vastuullisuusraportista sekä Metsä Boardin vuosikertomuksesta ja vastuullisuusraportista. Jokainen raportti on saatavilla sekä suomeksi että englanniksi.

JULKAISIJA
Metsä Group
Julkaisut ovat saatavilla verkko-osoitteesta www.metsagroup.fi

Palautteet voi lähettää osoitteeseen communications@metsagroup.com tai sosiaalisessa mediassa [@MetsaGroup](https://twitter.com/MetsaGroup)



Näiden raporttien kansimateriaali on valmistettu Kyrön kartonkitekhtaalla. Kartongin keskikerroksen massa on valmistettu Joutsenon kemihierretehtaalla ja pinta- ja taustakerroksen kemiallinen sellu Äänekosken biotuotetehtaalla. Puhtaasta ensikuidusta valmistettu päällystetty taivekartonki sopii hyvin pakkaamiseen ja graafisiin loppukäyttöihin.



Kumppanisi kestävässä kasvussa

METSÄ GROUP

Postiosoite:

PL 10, 02020 Metsä

Käyntiosoite:

Revontulenpuisto 2 A, 02100 Espoo

Puh. 010 4601

www.metsagroup.fi

