

Metsä Groupin osavuosisikatsaus Q1–Q3/2026

Jussi Vanhanen
Pääjohtaja

29.10.2026

From forest, for life



Metsä

STRATEGIA 2026–2030

Parempaa elämää pohjoisesta puusta

Uudistuva | Kilpailukykyinen | Asiakaskeskeinen



Uudistuva

01



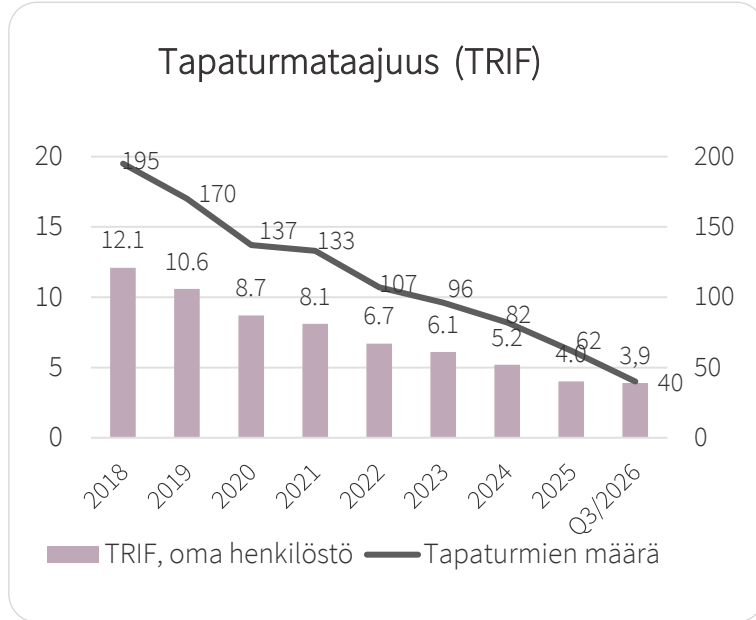


Tervetuloa Metsä Porttiin



Suomessa on kaikki edellytykset rakentaa enemmän puusta.
Hybridirakentamisessa puu, betoni ja teräs täydentävät toisiaan.
Puun käyttö vähentää rakennussektorin päästöjä ja luo kasvua koko Suomeen.

Tapaturmien määrä on hyvässä laskussa



**Äänekosken kertotehdas-
projektissa erinomainen
turvallisuustaso (TRIF 3,5)**



**Puunhankinnassa tuli täyteen
300 tapaturmatonta päivää
syyskuussa.**



Toimitaan avoimesti, rohkeasti ja vaikuttavasti

Metsän uudet arvot vievät meitä yhtiönä eteenpäin.

Ne syntyivät monipuolisessa vuoropuhelussa
työntekijöidemme kanssa.

”

*Avoimuus tuo luottamusta, rohkeus tuloksia.
Haluamme toimia vaikuttavasti niin yhtiön
sisällä kuin asiakkaitamme, toimittajiamme
kuin ympäröivää yhteiskuntaa kohtaan.*



Uusia päätöksiä kehitysinvestoinneista



Muoto™

Metsä investoi 25 miljoonaa euroa Muoto-kuitutuotteita valmistavaan tuotantolinjaan Äänekoskelle.



Kuura™

Tekstiilikuidun kehittäminen lopetettiin. Taustalla markkinan nopea muutos ja asiakkaiden vähäinen valmius maksaa vastuullisesta kuidusta.



Hiilidioksidin talteenotto

Raumalle suunniteltu hiilidioksidin talteenottolaitos sai 21 milj. euron avustuksen, joka mahdollistaa hankkeen jatkamisen.



Tekoälyllä liiketoimintahyötyjä metsästä asiakkaalle

Esimerkkejä



Taimikonhoidon hinnoittelu

AI-pohjainen taimikonhoidon hinnoittelu yhdistää satelliittikuvat, paikkatiedon ja metsätöiden datan. Asiakkaalle voidaan kertoa hinta etukäteen ja työvaiheita voidaan vähentää.



Pehmopaperin tuotanto

Tekoälyllä parannetaan pehmopaperin jalostuslinjojen tuottavuutta yhteistyössä tekoäly- ja kvanttiteknologiayhtiö Qutwon kanssa.



Sellulogistiikka

Kehittämämme tekoälytyökalu auttaa löytämään sellutoimituksille parhaat reitit, lähtöpisteet ja toimitusvaihtoehdot.



Metsänomistajat varautuvat ilmastonmuutokseen

Jo viidennes Metsän toteuttamista metsänuudistuksista tehdään männyn ja kuusen sekaviljelynä.

- Sekapuustoisuus auttaa metsiä sopeutumaan muuttuvaan ilmastoon.
- Metsä Group Plus -metsänhoitomallissa metsien monimuotoisuus otetaan aiempaakin tarkemmin huomioon.
- Tänä vuonna kolmannes Metsä Group Plus- tai FSC-puuta.



Kilpailukykyinen

02



Tehostamistoimet lievensivät haastavan markkinan vaikutuksia



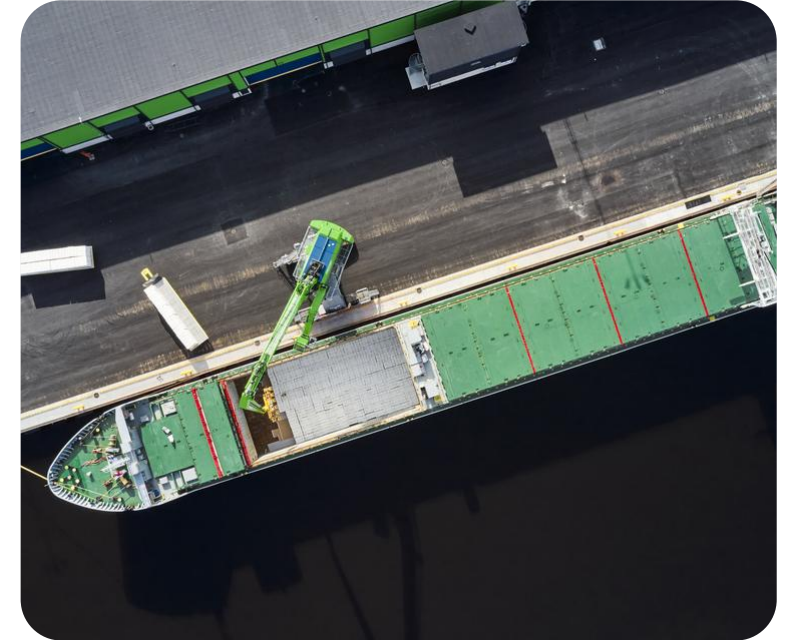
Seisokit heikensivät Q3:n tulosta

Lukuisat markkinalähtöiset ja huoltoseisokit pienensivät tuotantomääriä ja kannattavuutta.



Kartongin markkinatasapaino parani

Metsän tuotteiden kysyntä säilyi pääosin vaimeana Q3:lla, mutta kartongin markkinatilanne ja hinnat vahvistuivat.



Öljyn hinta kurittaa tulosta

Kustannussäästöt paransivat tulosta. Öljyn ja dieselin hintojen nousu heikensi säästöjen vaikutusta 47 milj. euroa Q3:lla.

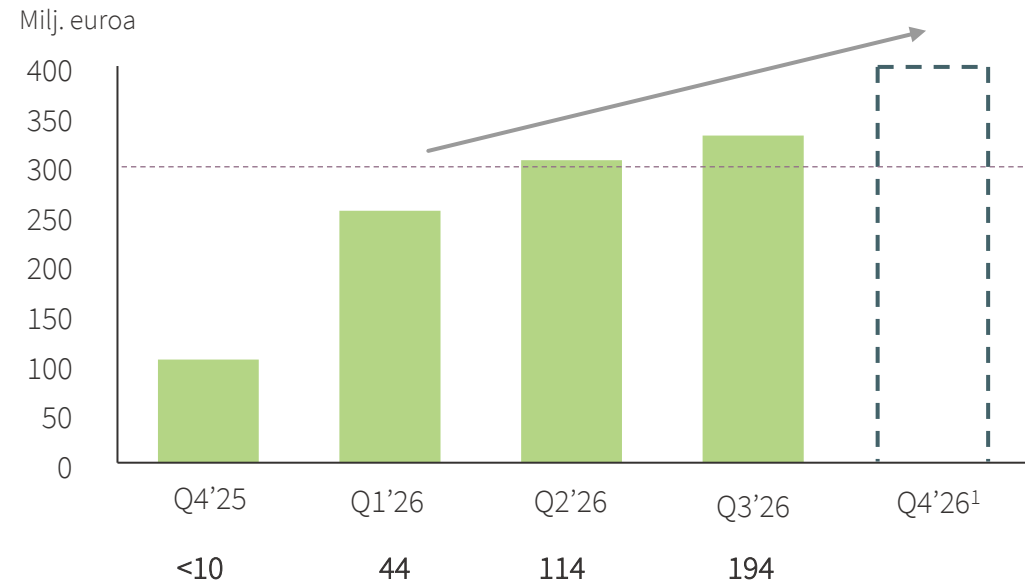


Säästöohjelma edennyt etuajassa

Vaikuttavat kustannussäästöt on saavutettu henkilöstön toteuttamilla sadoilla kehityshankkeilla.

Kustannustietoisuuden ja kannattavuuden parantaminen jatkuu.

Saavutimme 200 milj. euron tulosvaikutuksen selvästi etuajassa jo Q4:n alussa.



Toteutunut neljännesvuosittainen vaikutus käyttökatteeseen (EBITDA), miljoonaa euroa (kumul.)



Käyttökate parani vuodentakaisesta – tavoitteeseen vielä matkaa

Liikevaihto

4 008 milj. euroa

(1–9/2025: 4 508)

Käyttökate*

357 milj. euroa

(1–9/2025 : 305)

Liiketulos*

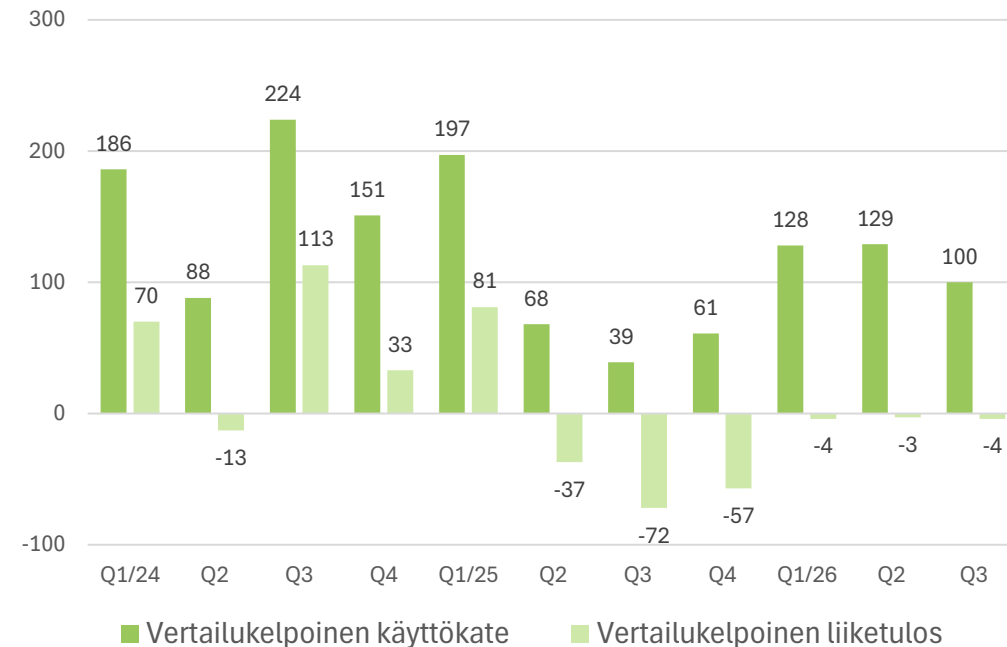
-11 milj. euroa

(1–9/2025 : -27)

*vertailukelpoinen



Milj. euroa



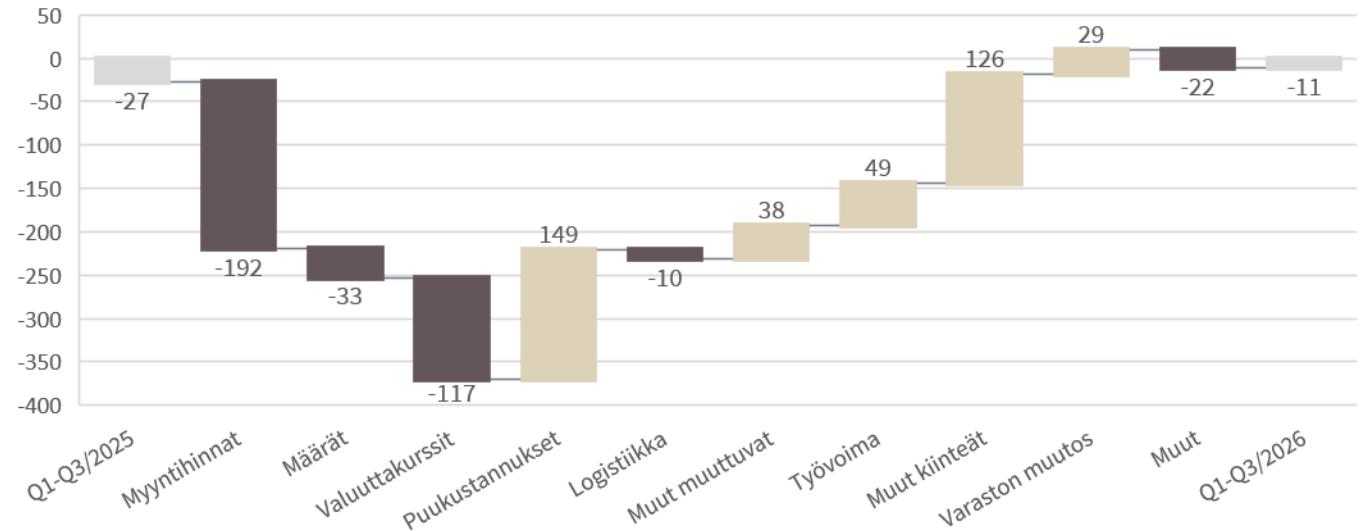
Hinnat ja valuutat painoivat tulosta vuodentakaiseen verrattuna

- Kustannussäästötoimet purivat, ja alhaisemmat puukustannukset paransivat liike tulosta.
- Myynti laski noin 500 miljoonaa euroa johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntihinnoista.
- Valuuttakurssit, kasvaneet poistot ja toimitusmäärien lasku heikensivät liike tulosta

Vertailukelpoisen liike tuloksen muutokset Q1–Q3/2026 vrt. Q1–Q3/2025

Liikevoiton siltalaskelma Q1–Q3/2026
Milj. euroa

■ Negatiivinen tulosvaikutus
■ Positiivinen tulosvaikutus



Liiketoiminta- alueiden tulokset

Metsä Fibre: kannattavuus parani viime vuodesta, mutta heikko sellumarkkina ja seisokit painoivat tulosta.

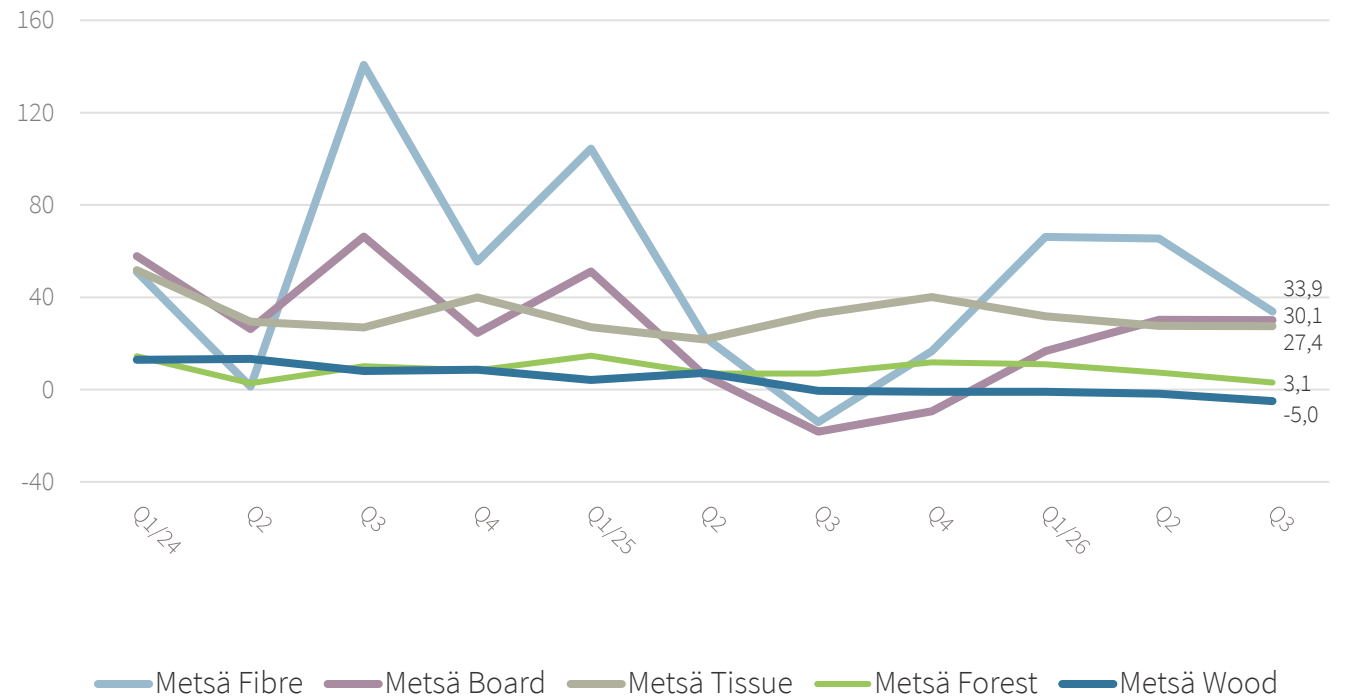
Metsä Board: tulos parani jo neljättä vuosineljännestä, hintojen nousu jatkui.

Metsä Tissue: myyntimäärät kasvoivat, mutta kallistunut energia painoi kannattavuutta.

Metsä Wood: tulosta painoivat heikko markkina, Äänekosken ylösajo, Suolahden sulkeminen ja UK:n saneeraus.

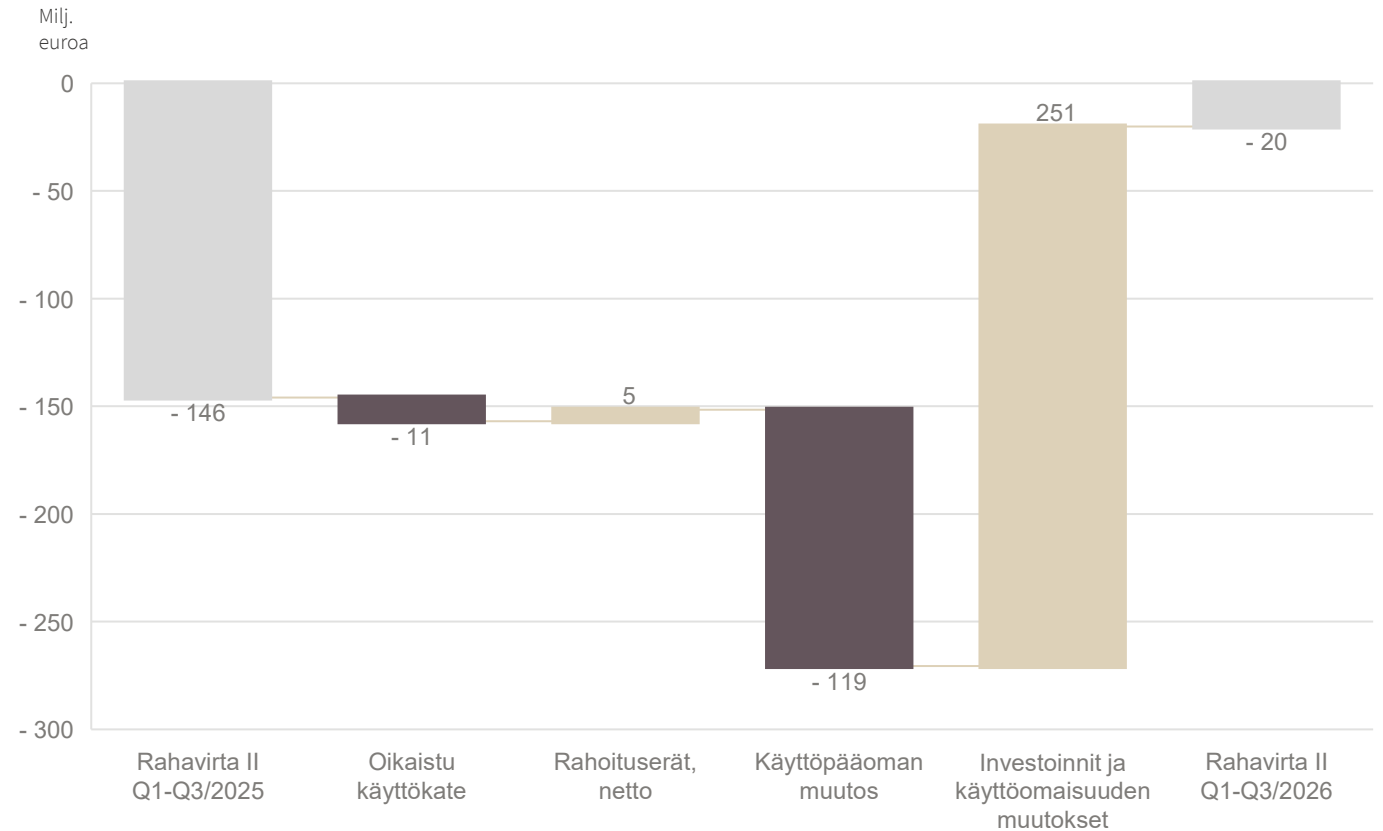


Vertailukelpinen käyttökatte, miljoonaa euroa



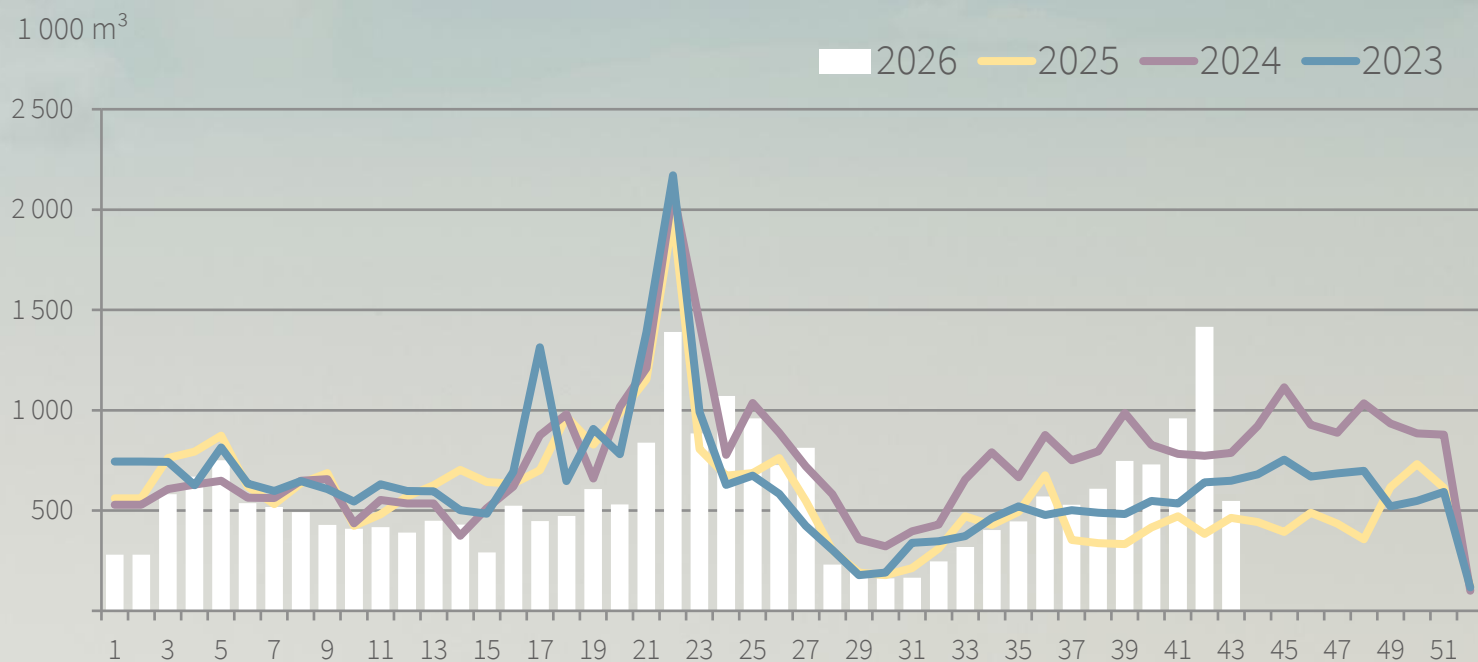
Rahavirta vahvistui selvästi viime vuodesta

- Pienemmät investoinnit ja omat kustannussäästötoimet vahvistivat rahavirtaa.
- Tuotantoseisokkeihin varautuminen sitoi käyttöpääomaa ja heikensi rahavirtaa.



Suomen puukauppatilanne piristyi syksyllä

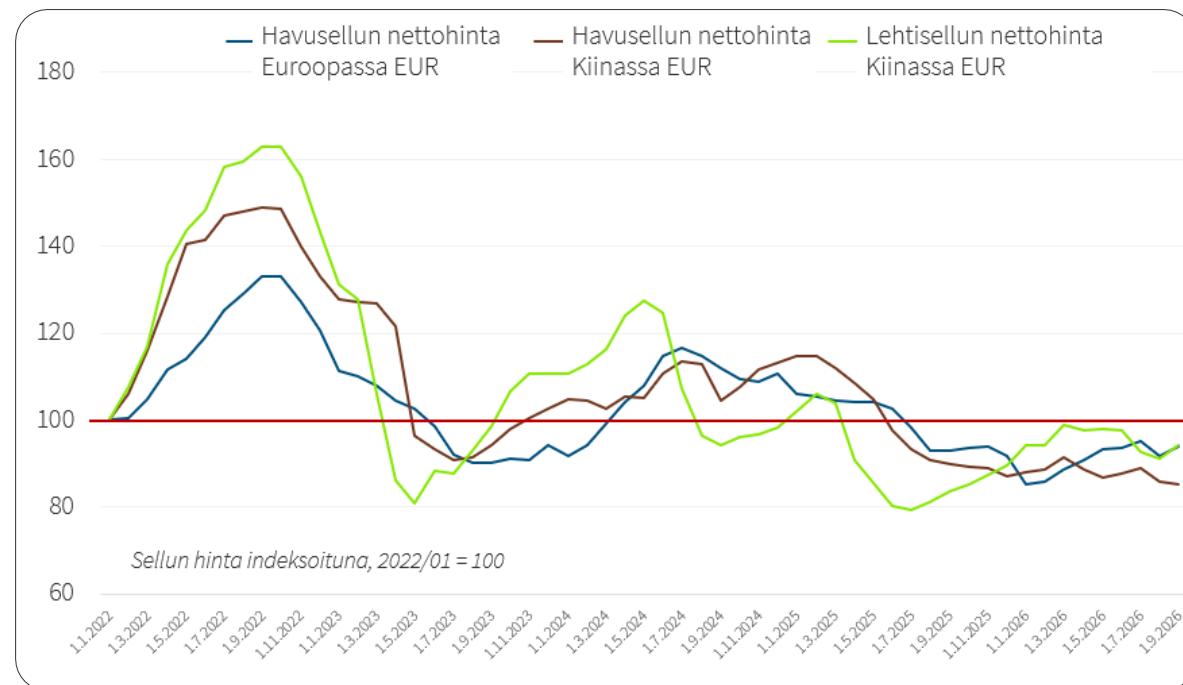
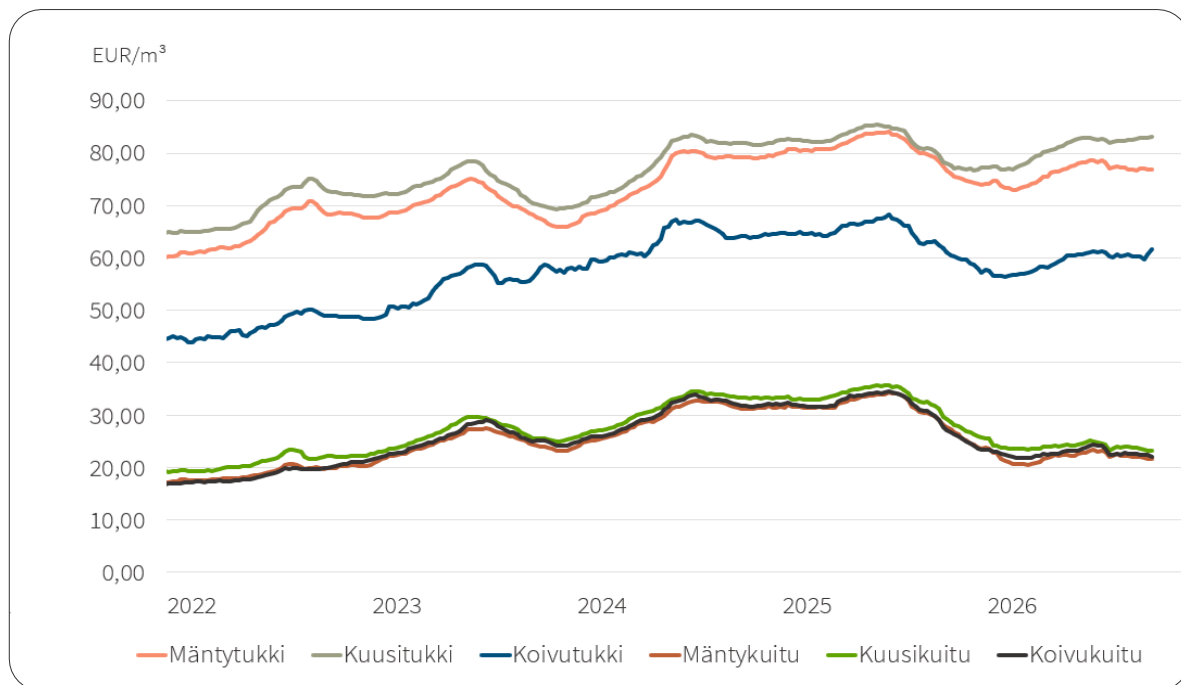
Metsäteollisuus ry:n jäsenyritysten viikoittainen puunhankinta yksityismetsistä kattaen noin 80 % koko puukaupasta.



Lähde: Metsäteollisuus ry



Puun ja sellun hintakehitys ovat kytköksissä toisiinsa



Puun hinta on pitänyt pintansa

- Tukkipuun hinta pysynyt huipputasolla, kuitupuun hinta tasaantunut vuoden 2023 tasolle
- Sellun hintakehitys vaikuttaa kuitupuun hintaan.

Havusellun hinta kaukana huipputasosta

- Sellun hinta määräytyy globaaleilla markkinoilla
- Lehtisellun hintakehitys ohjaa myös havusellun hintakehitystä





Kansallinen ennallistamissuunnitelma on merkittävä taloudellinen kysymys koko Suomelle

- Monet metsäluonnon monimuotoisuuden kannalta tärkeät rakennepiirteet ovat parantuneet viimeisten 30 vuoden aikana.
- Suojelua ja ennallistamista tarvitaan edelleen, mutta samalla on estettävä valtiontalouden heikkeneminen, mihin merkittävät puunkäytön rajoitukset Suomessa johtaisivat.
- Kansallisen ennallistamissuunnitelman tulee luoda selkeät ja ennakoitavat määritelmät esimerkiksi boreaaliselle luonnonmetsälle. Harmaa eli korvaukseton suojelu pitää estää.



Metsäteollisuus on edelleen Suomen talouden tukijalka

BKT-vaikutus 17,4 miljardia

- Koko metsäteollisuuden vaikutus bruttokansantuotteeseen on 17,4 miljardia euroa, joka vastaa 6,2 % BKT:stä.

Yli 160 000 työpaikkaa

- Metsäteollisuus tuottaa Suomeen noin 166 500 työpaikkaa.
- Ala työllistää Suomessa suoraan noin 36 000.

Neljän miljardin verotulot

- 4 miljardin verovaikutus vastaa lähes kaikkien Suomen hyvinvointialueiden sairaanhoitajien ja lähihoitajien vuoden bruttoansioita.

Asiakaskeskeinen

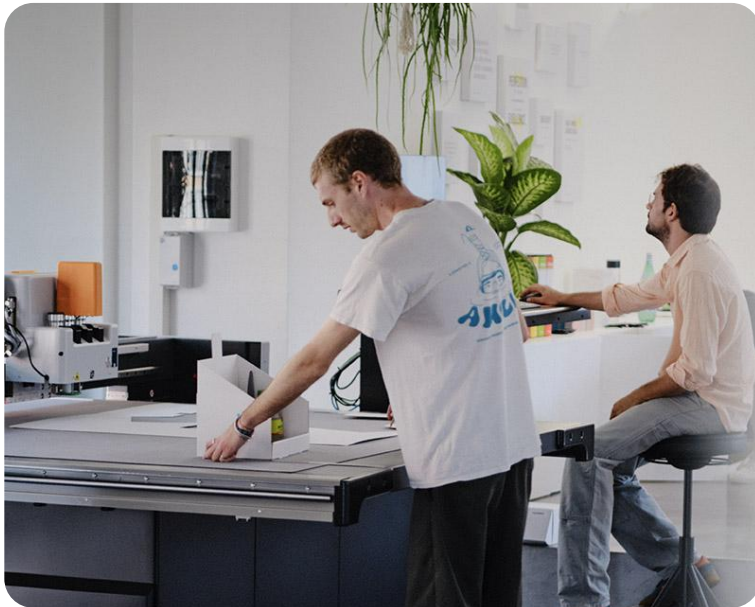
03



Case taivekartonki: Markkina-asema vahvistui kaupallisilla toimilla

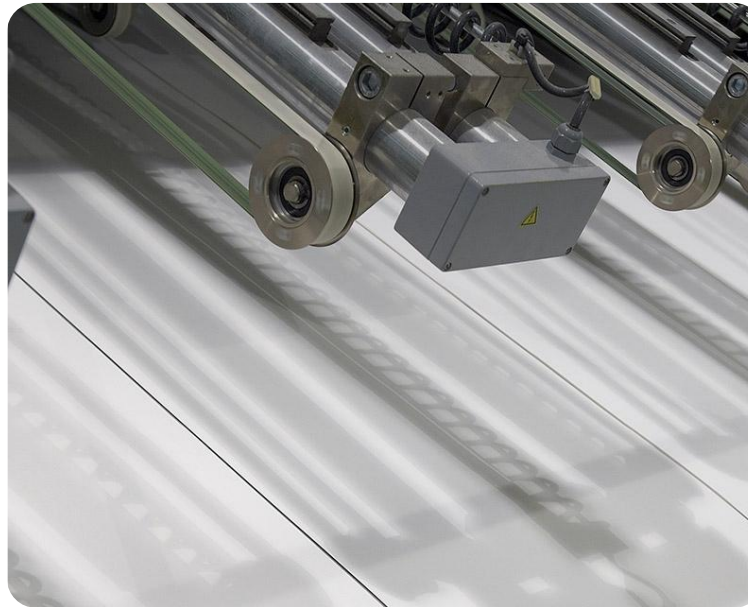
Metsän taivekartongin markkina-asema vahvistui Euroopassa edellisestä neljänneksestä ¹⁾

ASIAKASYHTEISTYÖ



Milanon suunnittelustudio
Tiiviimpi yhteistyö
brändinomistajien kanssa.

PALVELUT



Jakelukeskus Alankomaihin
Joustavampaa palvelua lähellä
asiakkaita.

EROTTAUTUMINEN



Carton of the year -palkinto
Metsä Boardille



1) Lähde: Pro Carton

Case pehmopaperi: Markkinaosuus kasvussa Skandinaviassa

Ruotsissa sijaitsevan Mariestadin kasvaneet tuotantovolyymit on saatu onnistuneesti markkinoille.

Markkinaosuus Skandinavian kuluttajamarkkinassa kasvanut 10 prosenttiyksikköä.





**From forest,
for life**