



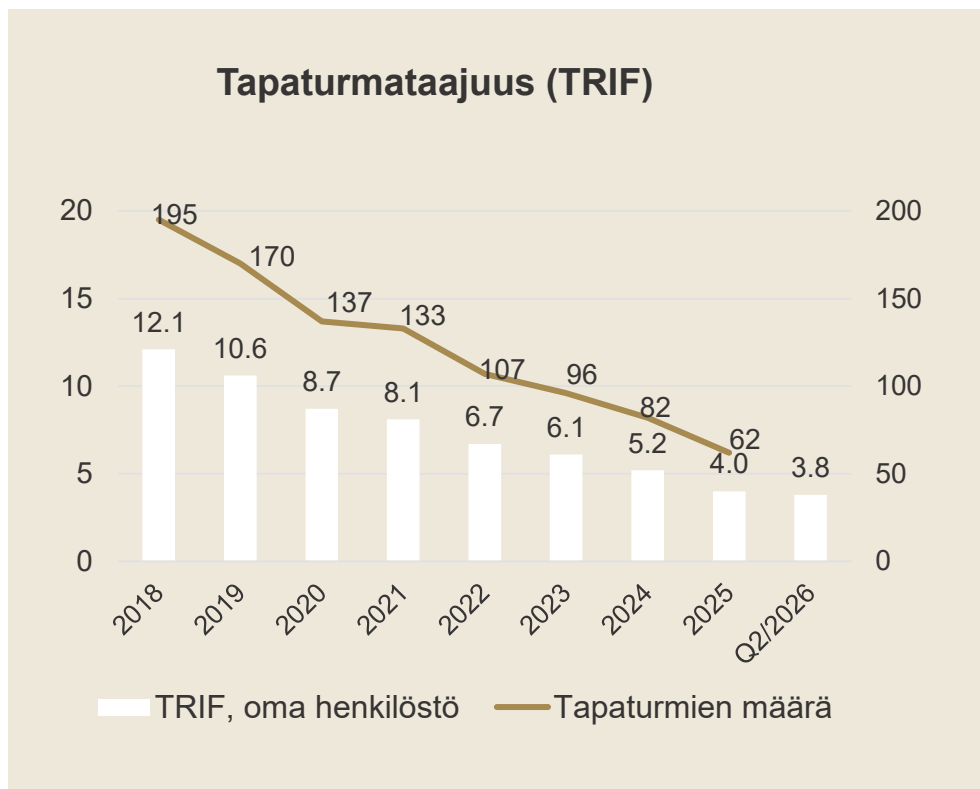
Metsä Groupin Puolivuosikatsaus H1/2026

Jussi Vanhanen
Pääjohtaja

7.8.2026



Hyvä turvallisuuskehitys vaatii jokaisen sitoutumista



Painopiste nyt
kesätyöntekijöiden
turvallisudessa.



Päivitetty pitkän aikavälin
turvallisuuksikartta tukee
jatkuva parantamista.

Q2/2026 päätapauhtumat



Toisen neljänneksen kannattavuus parani viime vuoteen verrattuna kustannussäästöjen ansiosta –hyvää työtä!



Mariestadin tehdas vihittiin käyttöön ja Äänekosken ensimmäinen Kerto LVL -linja saavutti kaupallisen tuotannon.

Metsällä on merkittävä taloudellinen vaikutus Suomessa

Työpaikkoja
kaikkialla
Suomessa



Suuri osa
arvonlisäyksestä
jää Suomeen



Verotulot
luovat
hyvinvointia



Arviointi perustuu KPMG:n analyysiin vuosilta 2023–2025 kerätyistä tiedoista.

Tekoälyllä parempaa kilpailukykyä

Sisäinen yhteistyö on toiminut hyvin, ja liiketoiminnot ovat tuoneet esiin runsaasti kehitysideoita.

Strategiset hankkeet:

Vaikuttavat, korkean arvon hankkeet yhteistyössä QuTwon kanssa.

Ensimmäiset hankkeet:

- Tuottavuuden parantaminen pehmopaperituotannossa
- Puunhankinnan optimointi

AI:n käyttökohteet:

Kaupalliset, operatiiviset ja päivittäistä työtä tukevat AI-ratkaisut liiketoiminnoissa.

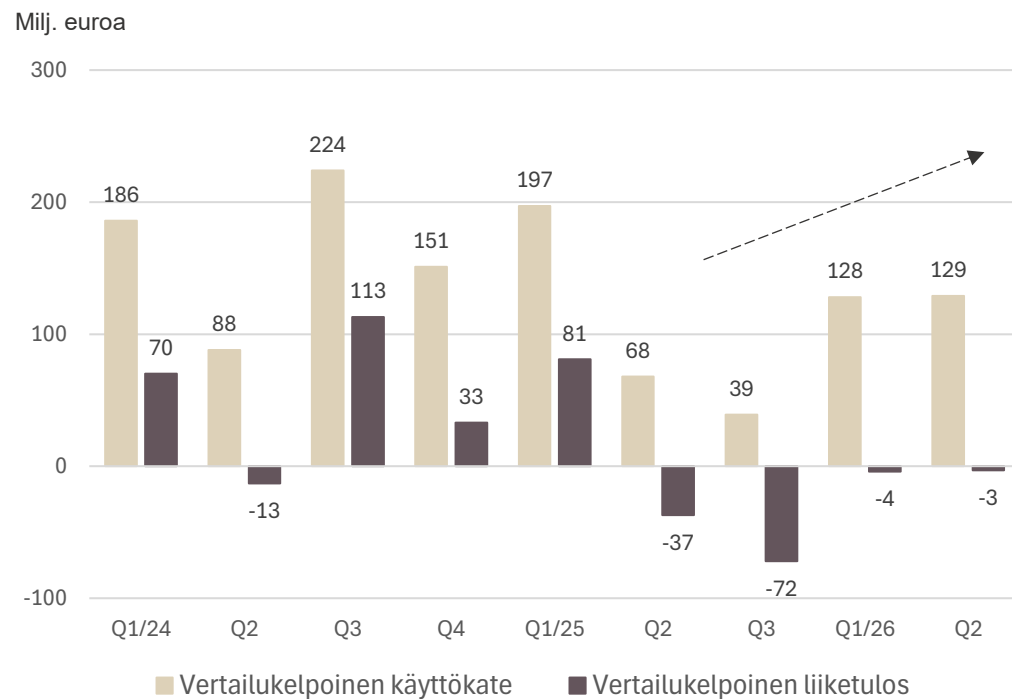
Esimerkkejä:

- Älykkäämpää sellukuljetusten suunnittelua kuljetuskustannusten alentamiseksi
- AI-agentti vastaamaan osuuskunnan omistajajäsenten kysymyksiin

Taloudellinen katsaus



Käyttökate ja liiketulos paranivat edellisvuodesta, taso silti riittämätön



Liikevaihto
2 741 miljoonaa euroa
(H1/2025: 3 069)



Liiketulos*
EUR -7 million
(H1/2025: 44)



Käyttökate*
257 miljoonaa euroa
(H1/2025: 265)

*vertailukelpoinen

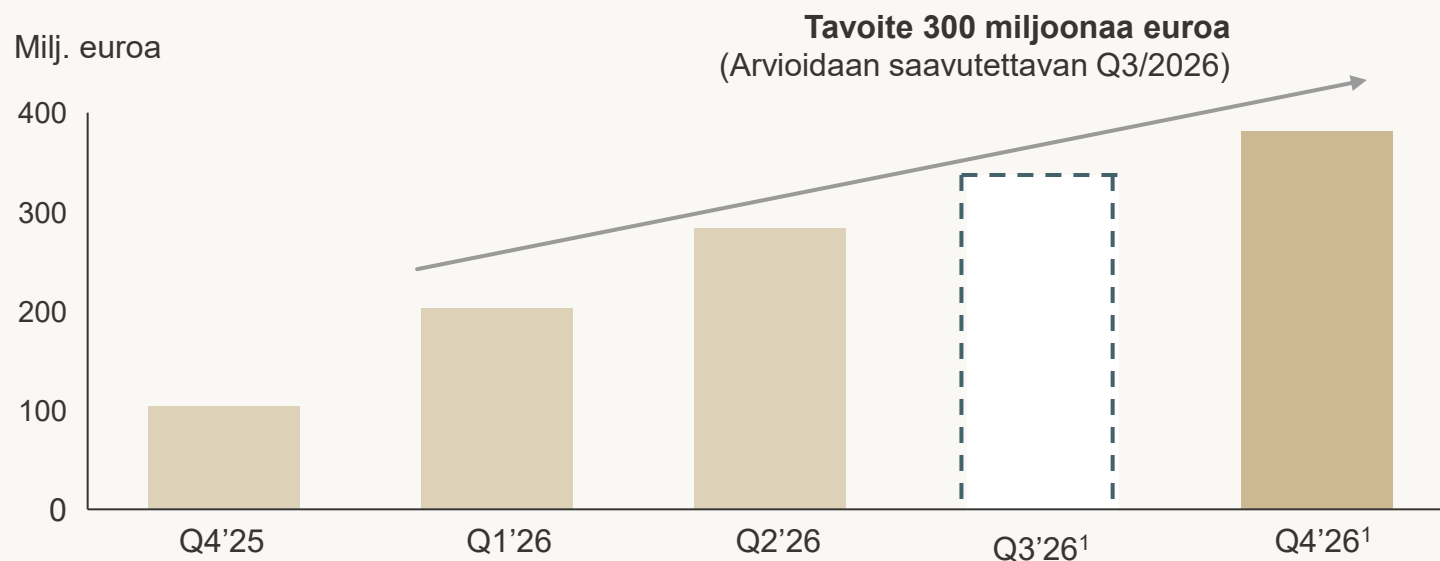


Jump-ohjelman 300 milj. euron säästötavoite saavutettu

Hyväksytty vaikutus 301 milj.
4.8.2026

300 miljoonan euron kustannussäästöt ylittävät tavoitteen

Toteutettujen säästötoimenpiteiden vaikutus käyttökatteeseen



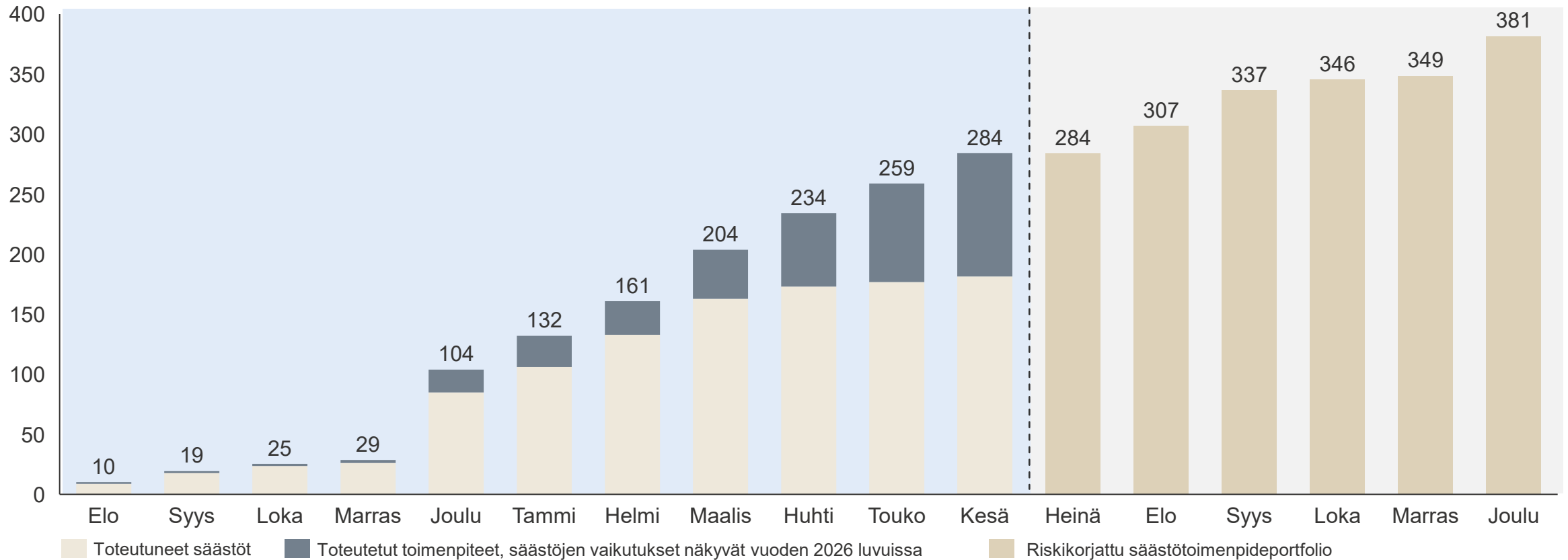
Toteutunut neljännesvuosittainen vaikutus käyttökatteeseen (EBITDA), miljoonaa euroa (kumul.)

Keskeiset toimenpiteet Q2/2026:

- Raaka-aineiden käyttöä optimoitiin, tuotelogistiikkaa ja puunhankintaa tehostettiin
- Toimittajien keskittäminen sekä kuljetusten ja hankinnan kilpailutukset laskivat hintoja
- Kiinteitä ja muuttuvia kustannuksia leikattiin

Erinomaista työtä kustannussäästötoimien tunnistamisessa ja toteutuksessa

Toteutettujen säästötoimenpiteiden vaikutus käyttökatteeseen (milj. euroa)

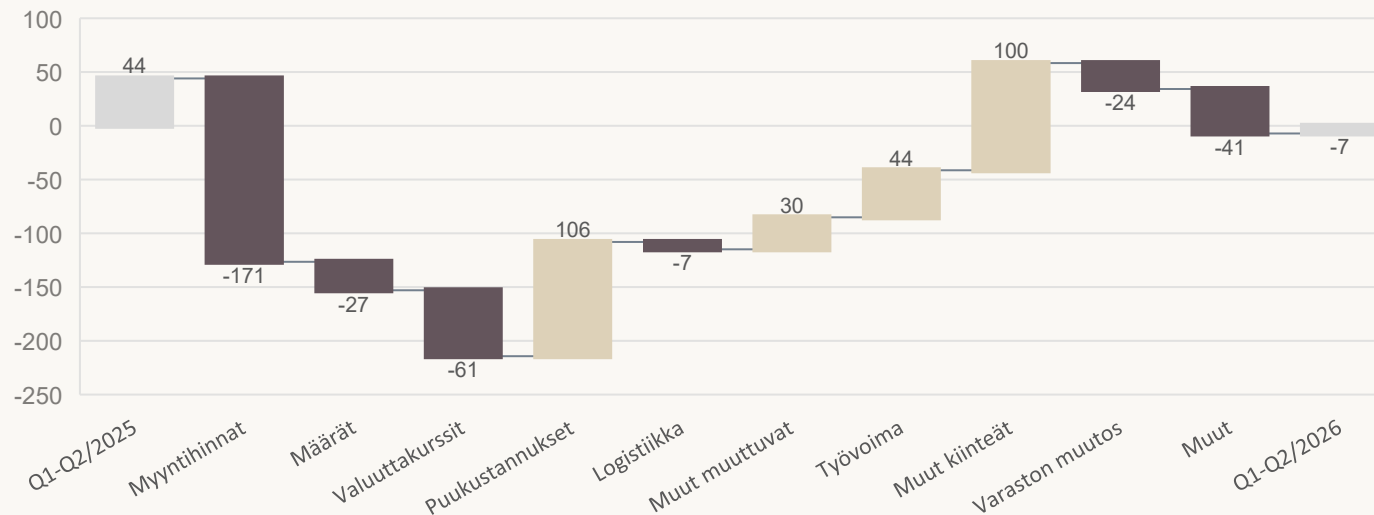


Alhaisemmat kustannukset tukivat tulosta, vastatuulta myyntihinnoista ja valuuttakursseista

Vertailukelpoisen liiketuloksen muutokset **H1/2026** vrt. **H1/2025**

Liikevoiton siltalaskelma H1/2026
(H1/2026 toteuma vs. H1/2025 toteuma)
Miljoonaa euroa

■ Negatiivinen tulosvaikutus
■ Positiivinen tulosvaikutus



Kustannussäästöt ja alhaisemmat puukustannukset tukivat tulosta Lähi-idän konfliktin aiheuttamista kustannuspaineista huolimatta



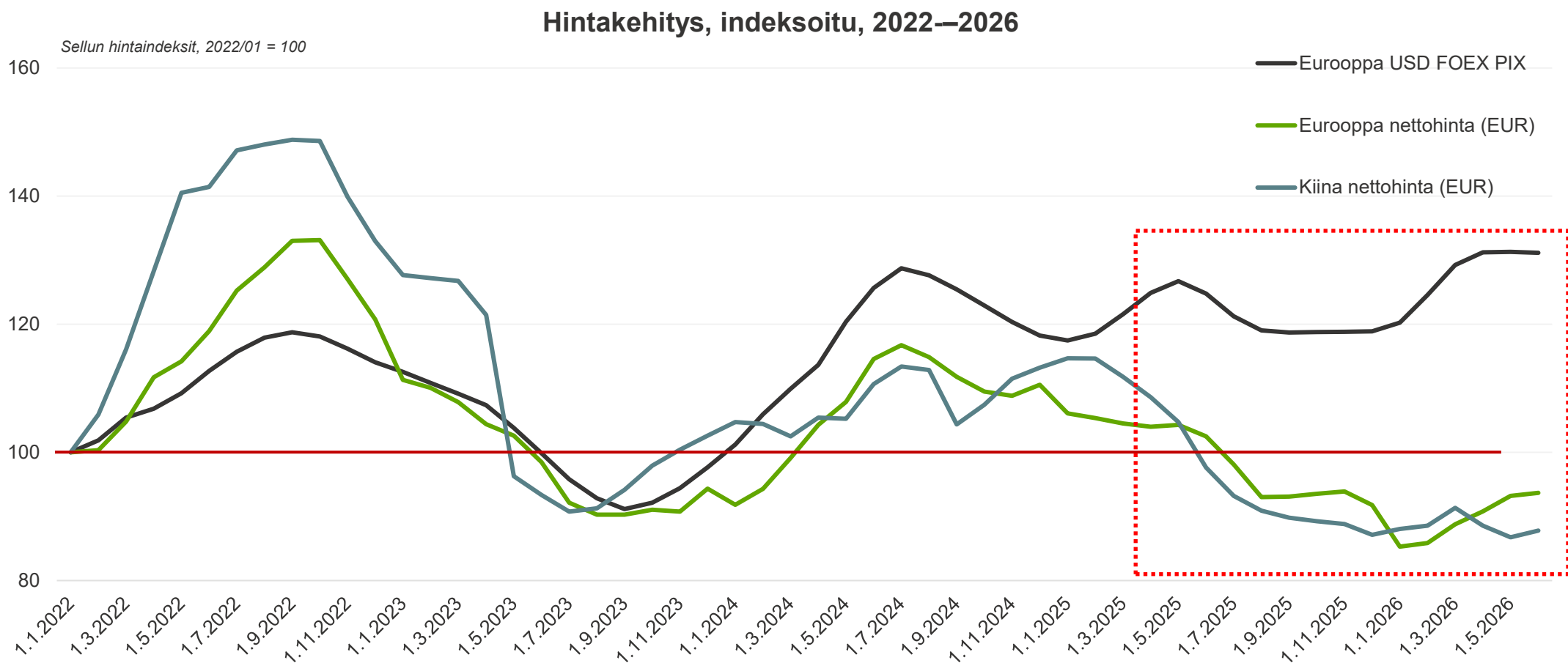
Myynti laski 330 miljoonaa euroa alhaisempien myyntihintojen vuoksi



Valuuttakurssit, kasvaneet poistot ja toimitusmäärien lievä lasku heikensivät tulosta

Havusellun hinnat 15 % alhaisemmat Q2/26 kuin Q2/25

Sellun hintaindeksit eivät enää vastaa toteutuneita markkinahintoja

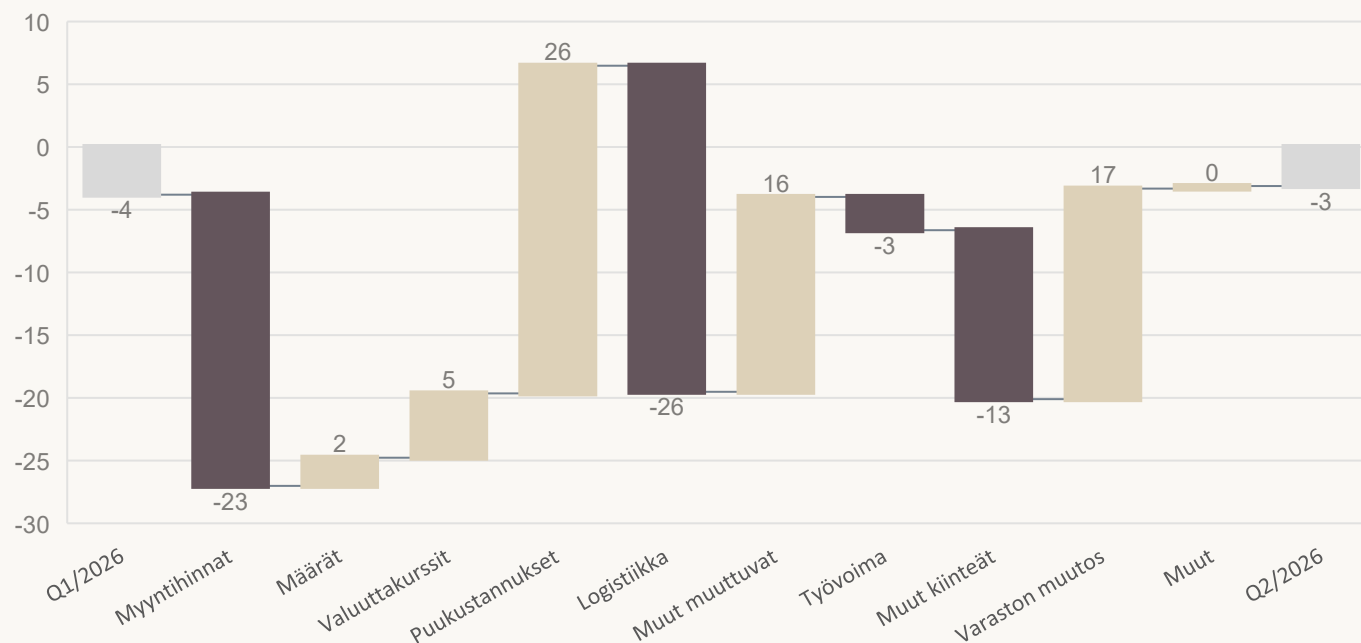


Lähi-idän konflikti heikensi osittain kustannussäästöjen vaikutusta

Vertailukelpoisen liike tuloksen muutokset Q2/2026 vrt. Q1/2026

Liikevoiton siltalaskelma Q2/2026
(Q1/2025 toteuma vs. Q2/2026 toteuma)
Milj. euroa

■ Negatiivinen tulosvaikutus
■ Positiivinen tulosvaikutus

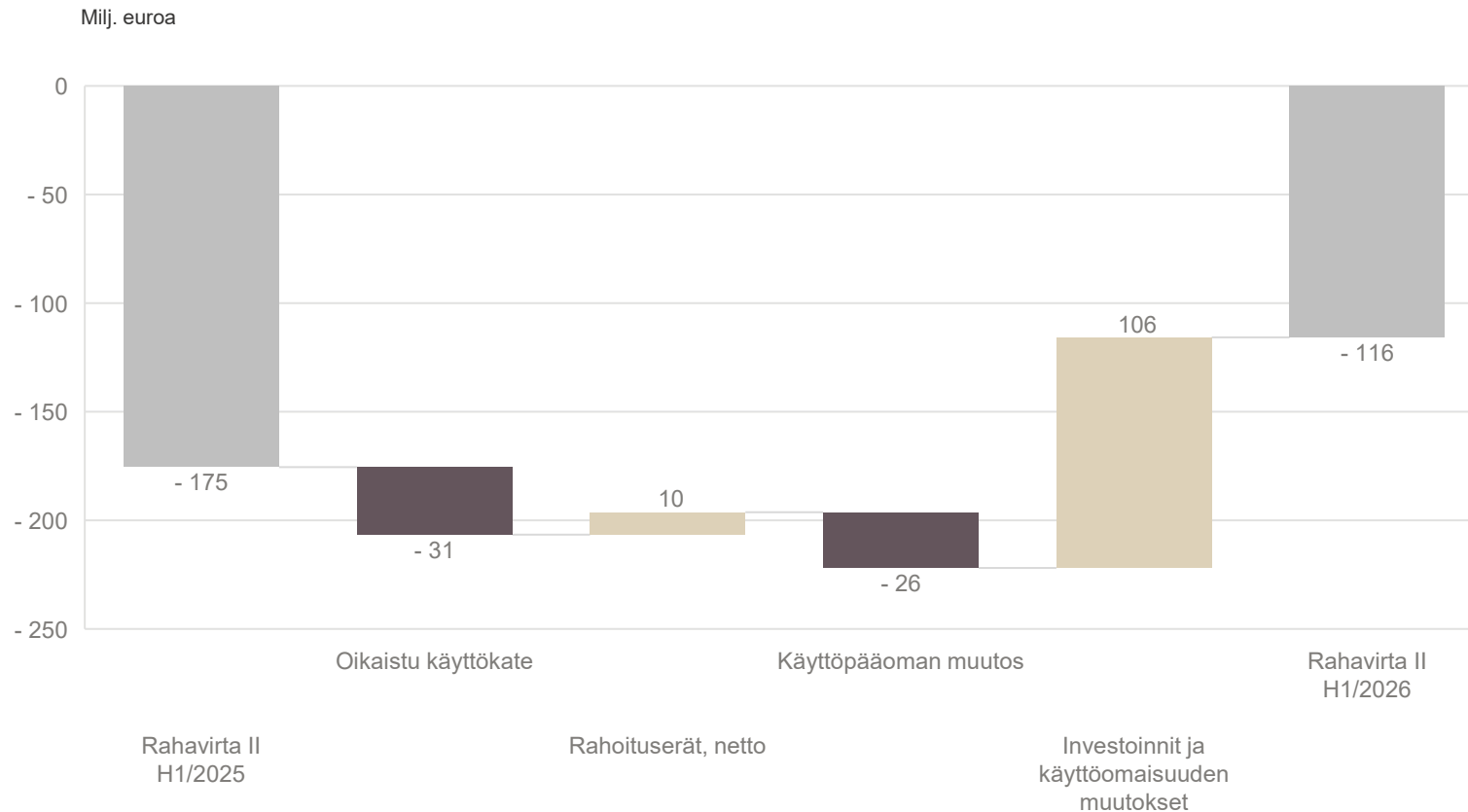


Kustannussäästöillä ja alemmilla puukustannuksilla oli positiivinen vaikutus.



Öljyn hinnan nousu kasvatti logistiikka- ja raaka-ainekustannuksia.

Rahavirta parani vertailukaudesta pienempien investointien takia

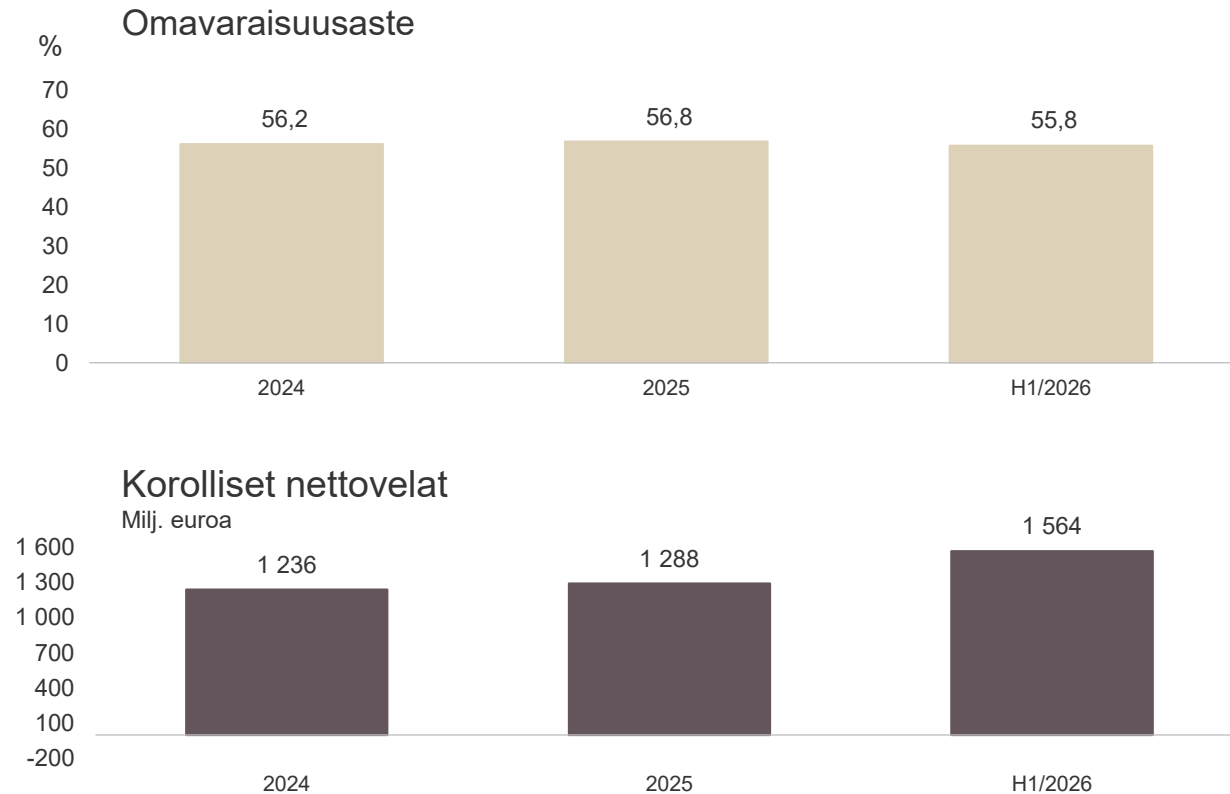


Pienemmät investoinnit ja omat kustannussäästötoimet paransivat kassavirtaa.



Pienempi käyttökate (EBITDA) ja käyttöpääoman kasvu heikensivät kassavirtaa edellisvuoteen verrattuna.

Omavaraisuusaste on vahva ja velan määrä kestävällä tasolla

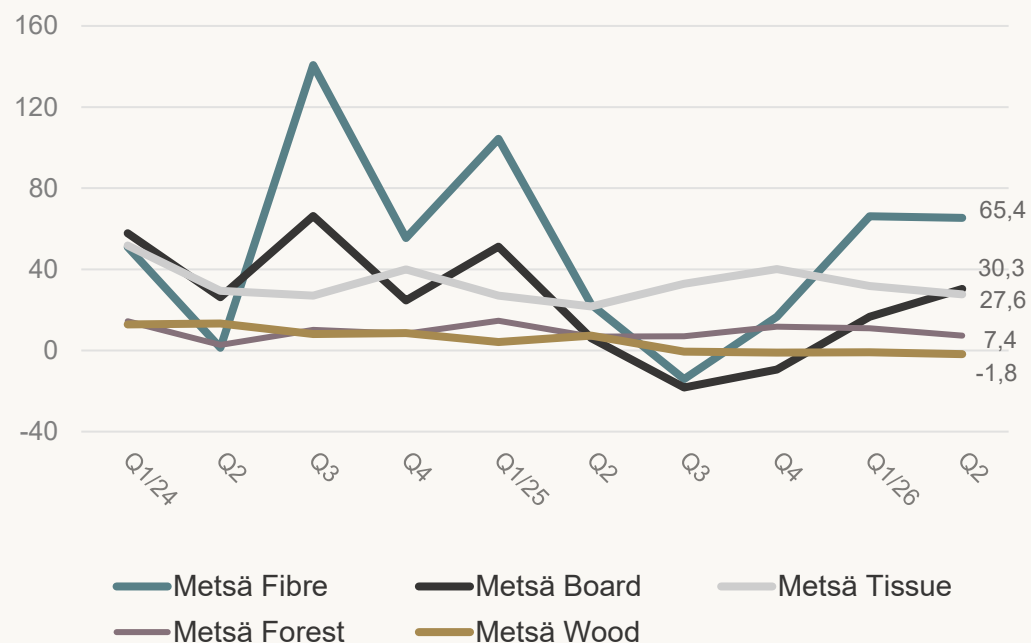


Korkea omavaraisuusaste kertoo vahvasta pääomarakenteesta ja vakaudesta markkinavaihteluita vastaan.

Liiketoiminta-alueiden tulokset:

Kannattavuus parani mutta jäi riittämättömälle tasolle

Vertailukelpoinen käyttökate, miljoonaa euroa



Volyymin kasvu ja tehostamistoimenpiteet käänsivät Metsä Boardin tuloksen positiiviseksi.



Sellun kysyntä oli heikkoa. Joutsenon markkina-
lähtöinen tuotantoseisokki jatkui Q2:lla.



Mariestadin tehdas vihittiin käyttöön. Investointi vahvistaa kapasiteettia ja palvelukykyä Skandinaviassa.



Kolmasosa puusta hankittiin FSC-sertifioiduista tai Metsä Group Plus –mallin mukaisista metsistä.



Muutosohjelma rasitti Metsä Woodia ja korkeammat energiakustannukset Metsä Tissueta.



Metsä

Metsä Boardin toimialakatsaus

Esa Kaikkonen
Toimitusjohtaja, Metsä Board

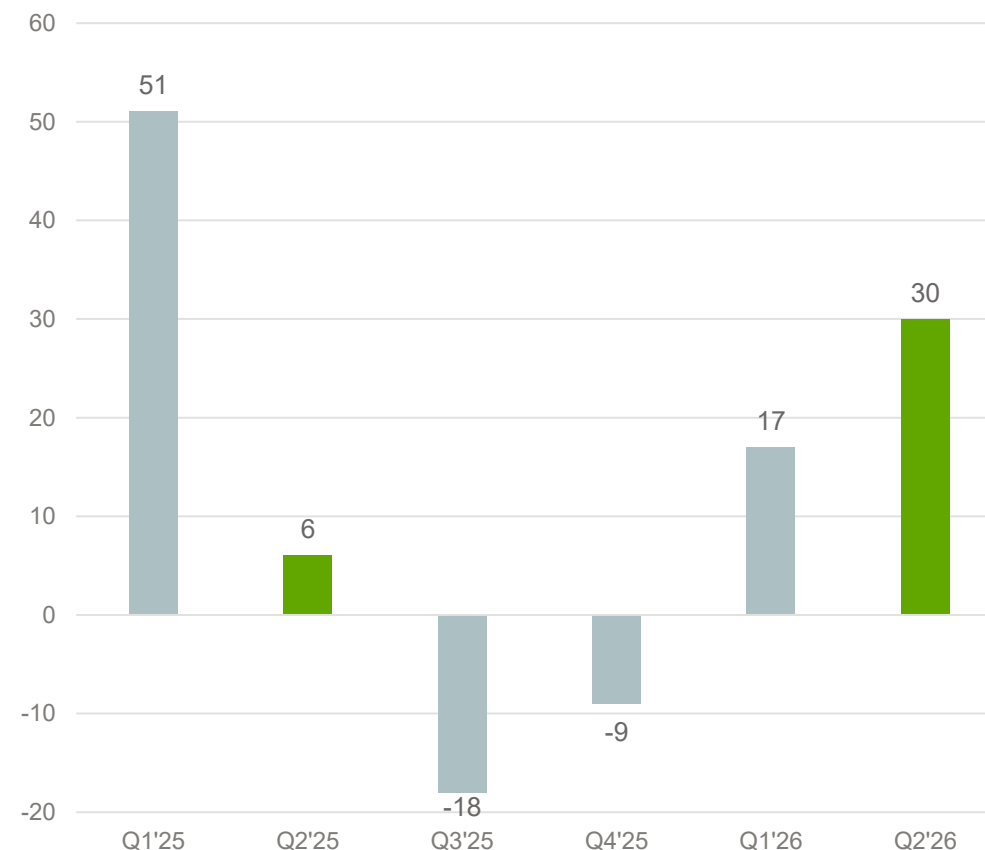
Metsä Boardin Q2/2026: Volyymikasvu ja kohentunut kannattavuus

Q2/2026 lyhyesti

- Vertailukelpoinen liike-tulos kääntyi odotetusti positiiviseksi; Husum oli yhä tappiollinen
- Kartonkien toimitusmäärät kasvoivat Q1:een verrattuna ja hinnat kääntyivät nousuun vuosineljänneksen lopulla
- Metsä Boardin markkinaosuus Euroopan kartonkimarkkinalla kasvoi
- Muutosohjelman vaikutus käyttökatteeseen (run-rate) oli 135 milj. euroa
- Positiivinen kassavirta
- Iranin konfliktista aiheutuneet korkeammat logistiikkakustannukset rasittivat tulosta
- Markkinasellun kysyntä säilyi heikkona; Joutsenon tehtaan tuotantoseisokki jatkui

Vertailukelpoinen käyttökatte

Miljoonaa euroa



Fokuksessa seuraavana

- Kassavirran ja käyttöpääoman tehokas hallinta
- Husumin kannattavuuden parantaminen
- Palveluiden tukema liiketoiminnan kasvu, markkinaosuuksien vahvistuminen ja kaupalliset toimenpiteet
- Lead the Pack -strategian määrätietoinen toteuttaminen





Näkymät: Kustannussäästöjä on jatkettava geopoliittisten konfliktien jatkuessa

- Kustannussäästötoimien hyödyt näkyvät yhä selvemmin, mutta Lähi-idän konflikti aiheuttaa kustannuspaineita logistiikassa ja kemikaaleissa.
- Pitkät tuotantoseisokit, alhaiset käyttöasteet ja heikot sellumarkkinat painavat sellu- ja sahaliiketoimintaa.
- Parantuneet kartongin hinnat ja kysyntä tukevat toimintaympäristöä vuoden jälkipuoliskolla.
- Heikot rakennusalan näkymät Euroopassa rajoittavat edelleen puutuotteiden kysyntää.
- Pehmopaperin kysyntä säilyy vakaana, ja pitkän aikavälin kasvunäkymät ovat edelleen myönteiset.



Pohjoiselle puulle on kysyntää tulevaisuudessa.

Parempaa elämää pohjoisesta puusta

Kilpailukykyinen | Asiakaskeskeinen | Uudistuva



Uudet arvot ohjaavat työtämme – kiitos kaikille aktiivisesta osallistumisesta



Yhteiset arvot julkaistaan
elokuun lopulla

Arvot arjen työssä:
Metsänlaajuiset arvokeskustelut
tulossa

Toimimalla arvojemme mukaisesti toteutamme strategiaamme.