



Metsä

Metsä Groupin osavuosisikatsaus Q3 2025

Jussi Vanhanen

Metsä Groupin pääjohtaja

23.10.2025

Sisälllys

Turvallisuus



Taloudellinen asema



Investoinnit



Osuuskunnasta vaurautta Suomeen

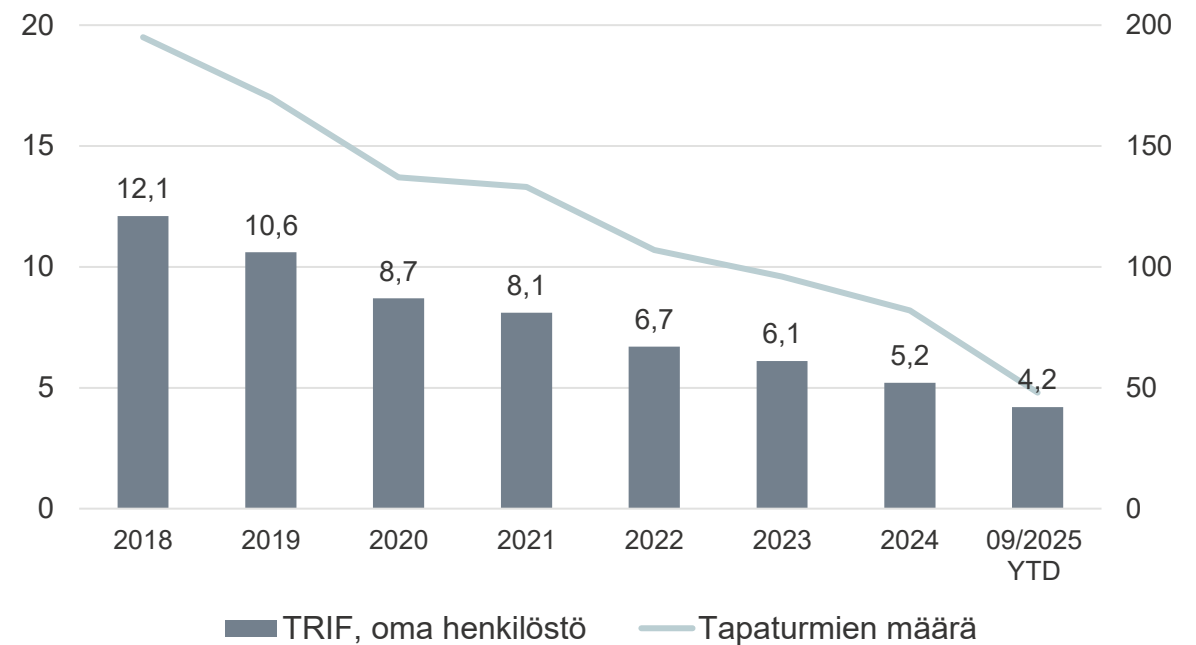


Liiketoiminta-alueet



Metsä Groupin turvallisuuskehityksessä oikea suunta

- Kehitystoimenpiteet
 - Fair & Just -turvallisuuskulttuuri
 - Turvallisuusvalmennukset
 - Palvelutoimittajien turvallisuuden parantaminen
 - Prosessiturvallisuuden kehittäminen



TRIF= Työtapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden

Taloudellinen asema

Metsä Groupin liike-tulos odotetusti tappiollinen

- Maailmankaupan protektionismi painoi tulosta
- Puun hinnan lasku jatkui, hintataso edelleen historiallisesti vertaillen korkea
- Kohokohtana positiivinen kassavirta

Liikevaihto
4 508 milj. euroa
(Q1–Q3/2024: 4 273)

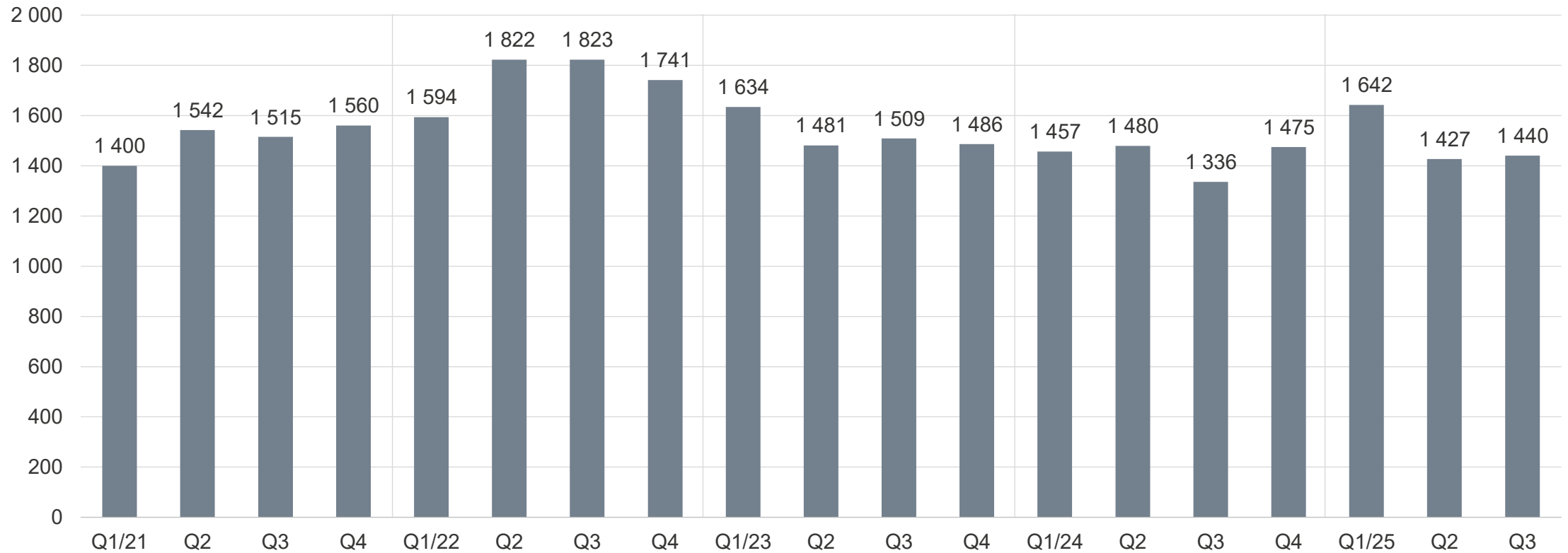
Liiketulos*
-27 milj. euroa
(Q1–Q3/2024: 170)

Liiketulos* liikevaihdosta
-0,6 %
(Q1–Q3/2024: 4,0)

*vertailukelpoinen

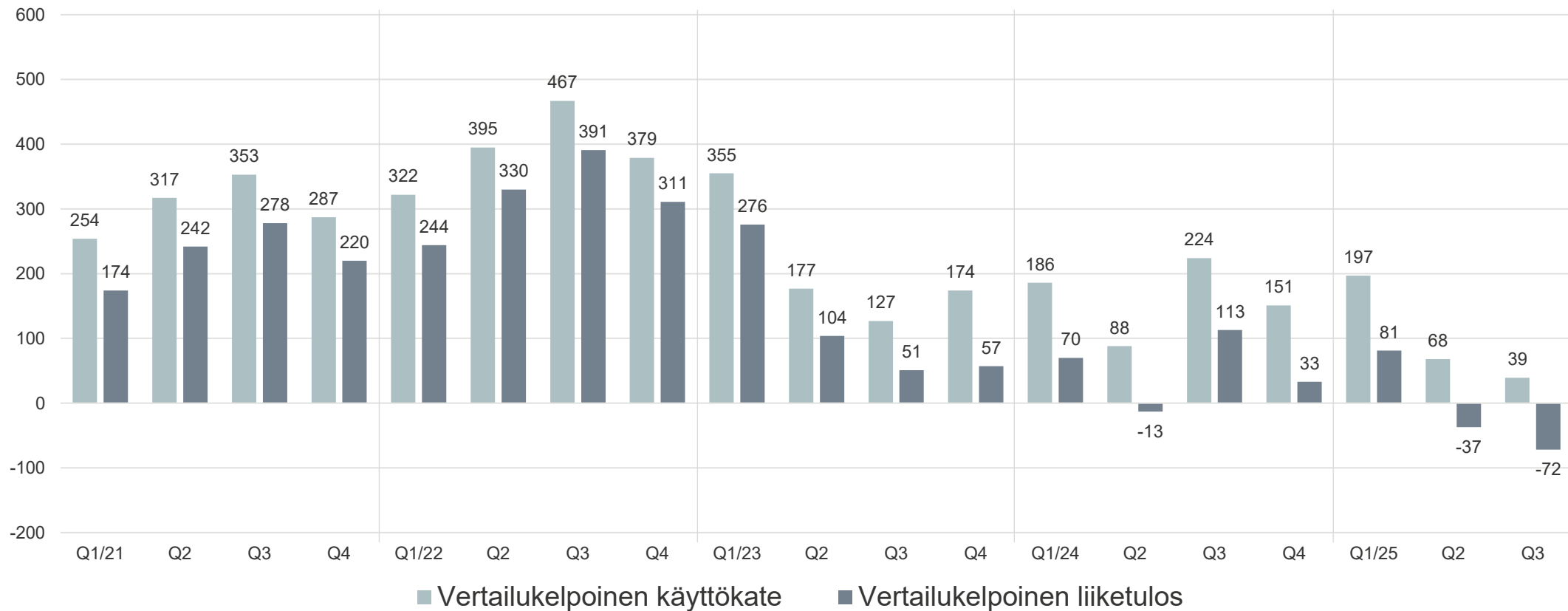
Liikevaihto tammi–syyskuussa viime vuoden tasolla

Milj. euroa

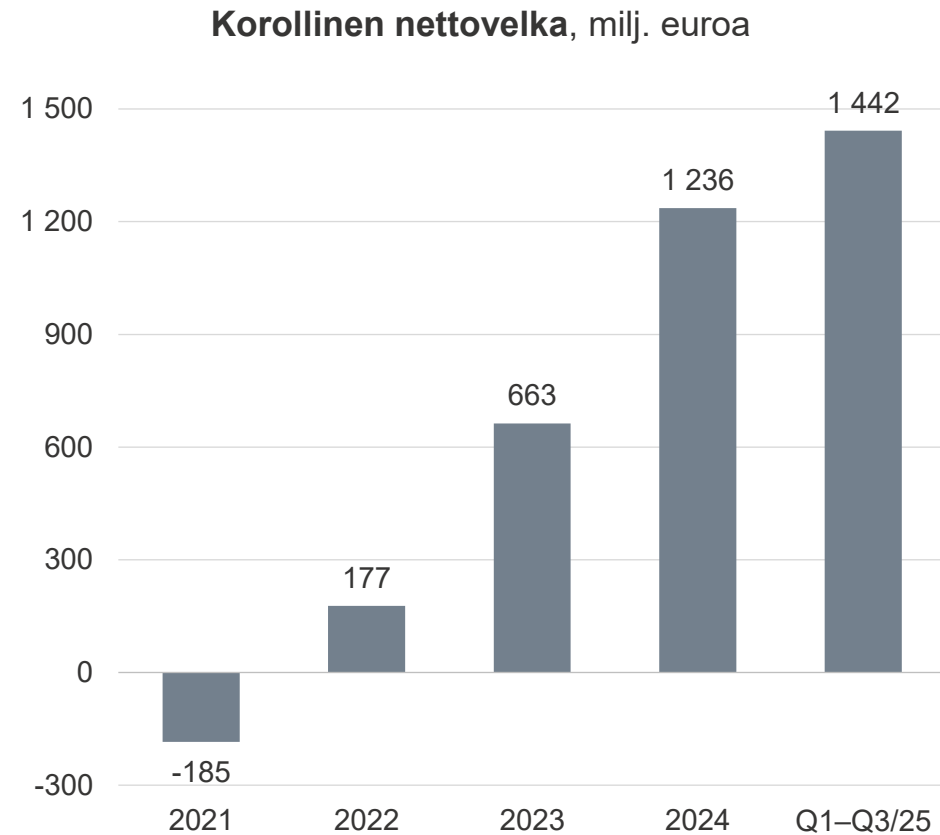
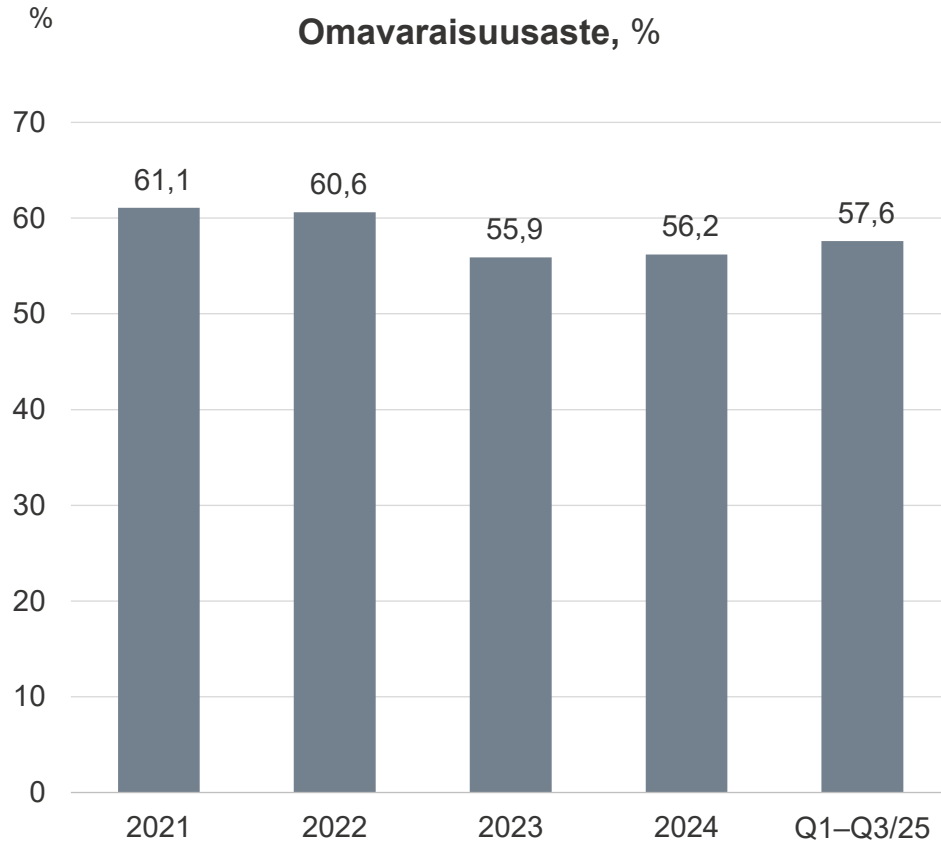


Käyttökate ja liike-tulos heikkenivät matalan kysynnän ja sellun hinnan seurauksena

Milj. euroa

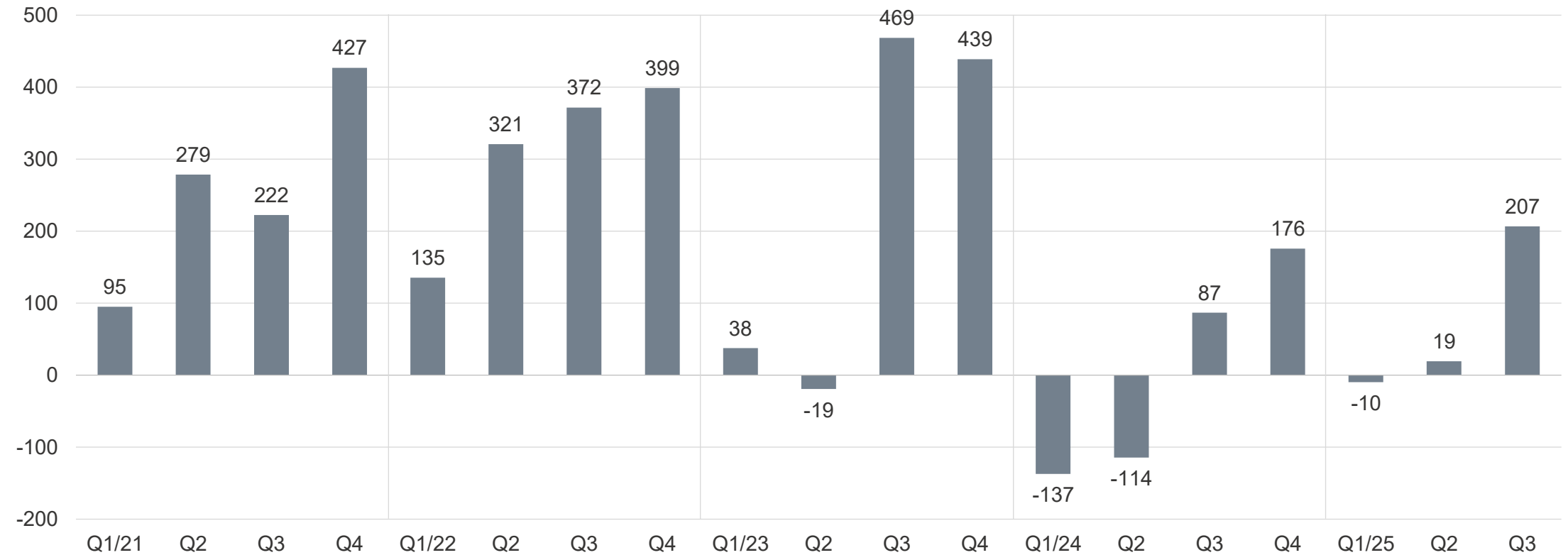


Omavaraisuusaste on vahva ja velan määrä kestävällä tasolla



Käyttöpääoman pienentäminen vahvisti liiketoiminnan nettorahavirtaa

Milj. euroa

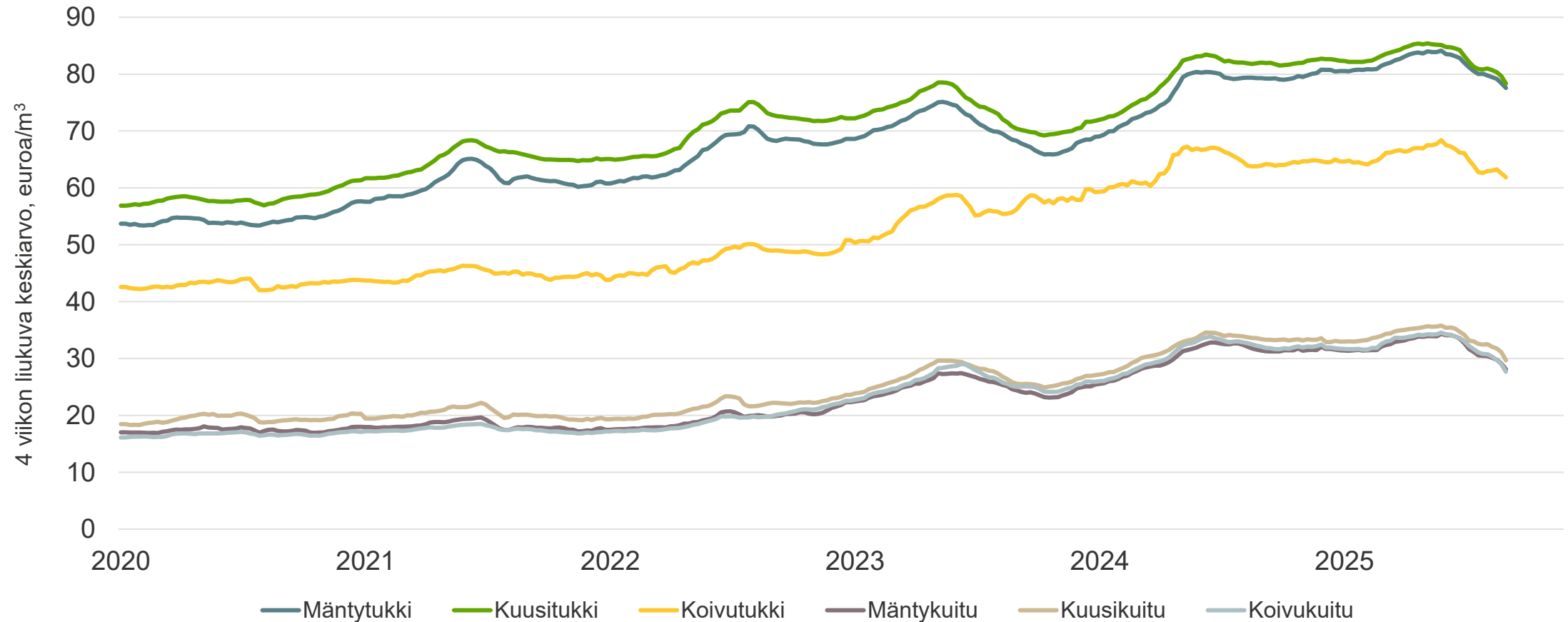


Sellun hinta ja puukustannukset heikensivät tulosta

Milj. euroa

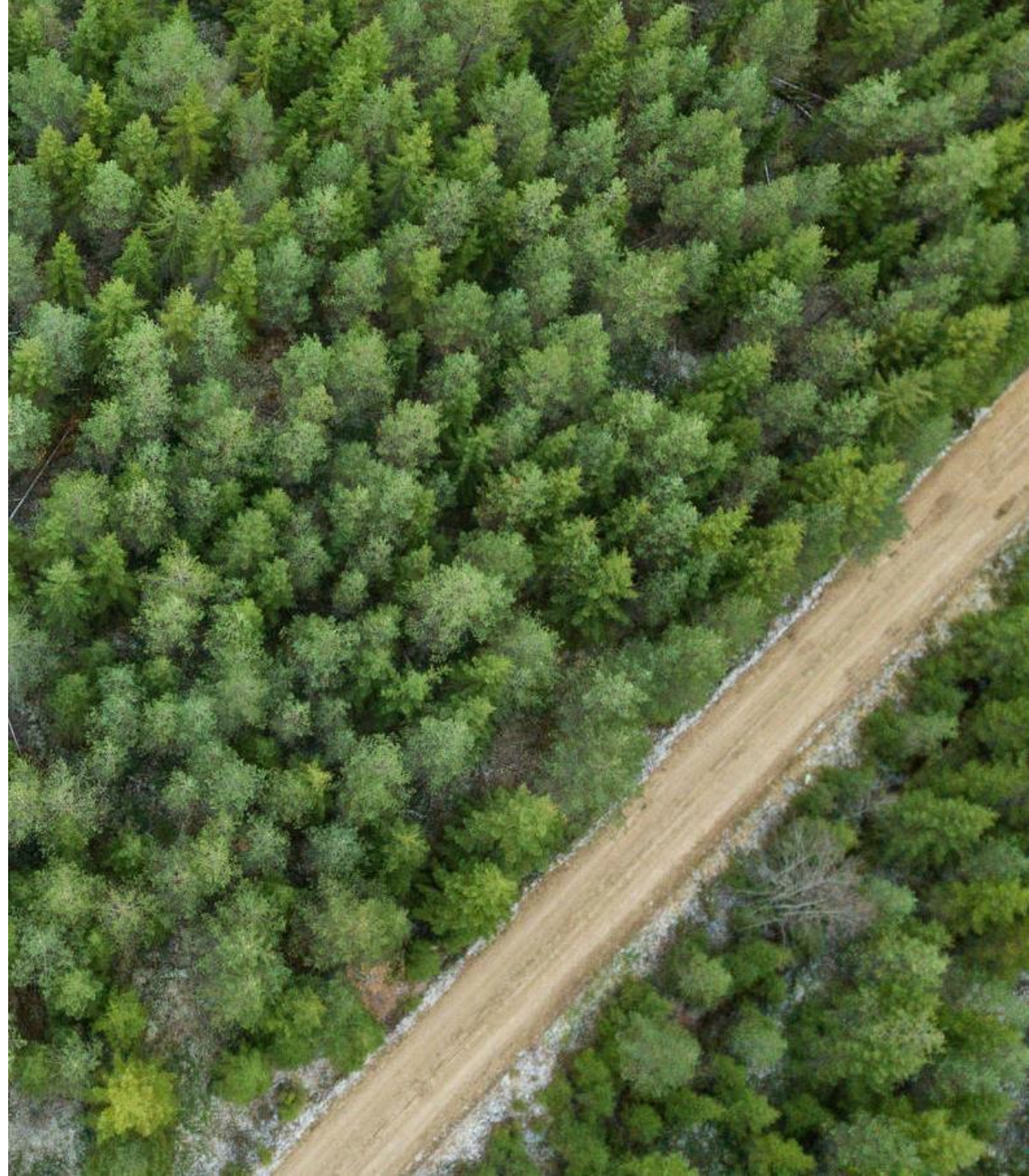
Vertailukelpoinen liike-tulos Q1–Q3/2024	170
Myyntihinnat	-60
Myyntimäärät	74
Valuuttakurssit (sis. suojaukset)	3
Puuraaka-aineiden yksikkökustannusten muutos	-54
Raaka-aineiden, energian ja muiden muuttuvien kustannusten yksikkökustannusten muutos	44
Työvoimakustannukset	-13
Kunnossapito ja muut kiinteät kustannukset	-103
Varastojen arvon muutos (sis. määrän ja arvostuksen)	-87
Poistot ja muut	-1
Vertailukelpoinen liike-tulos Q1–Q3/2025	-27

Kantohinnat laskivat Suomessa, mutta ovat edelleen korkealla tasolla



Tulosparannustarve on merkittävä

- 300 milj. euron kustannussäästöohjelma käynnissä
- Valtaosa säästöistä muuttuvien kulujen optimoinnista
- Muutosneuvottelut voivat johtaa 800 työpaikan vähennykseen



Lähiajan näkymät

- Haasteellinen toimintaympäristö heikentää ennustettavuutta
 - Metsä Group ei anna kvartaalikohtaista tulosoheistusta toistaiseksi
 - Epävakaassa markkinassa tämä ei ole tarkoituksenmukaista
- Sellun markkinatilanteen ei odoteta paranevan
- Kartongin ylikapasiteetti Euroopassa lisää markkinapainetta. Kysynnän odotetaan jatkuvan heikkona Pohjois-Amerikassa
- Kuitupuun hintojen laskutrendi tukee kannattavuutta vuoden 2026 alusta lähtien



Investoinnit

Investoinnit Suomessa ja Ruotsissa loppumetreillä

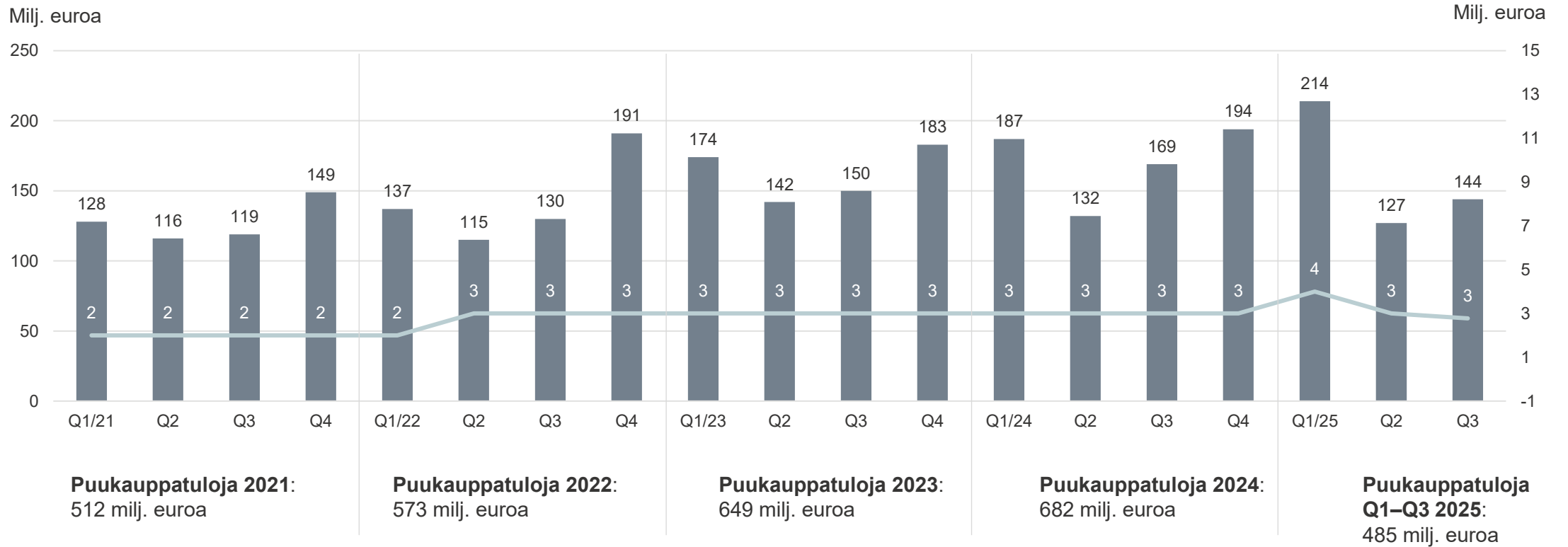
- Asiakastoimitukset uudelta pehmopaperitehtaalta Ruotsista alkoivat
- Äänekosken kertopuutehtaan rakentaminen edennyt etuajassa
- Uusittu kartonkikone käynnistyi Simpeleellä
- Useita Metsä Boardin harkinnassa olleita investointeja laitettiin toistaiseksi jäihin



Sisältää investoinnit vuokrattuihin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

Metsänomistajien osuuskunnasta vaurautta koko Suomeen

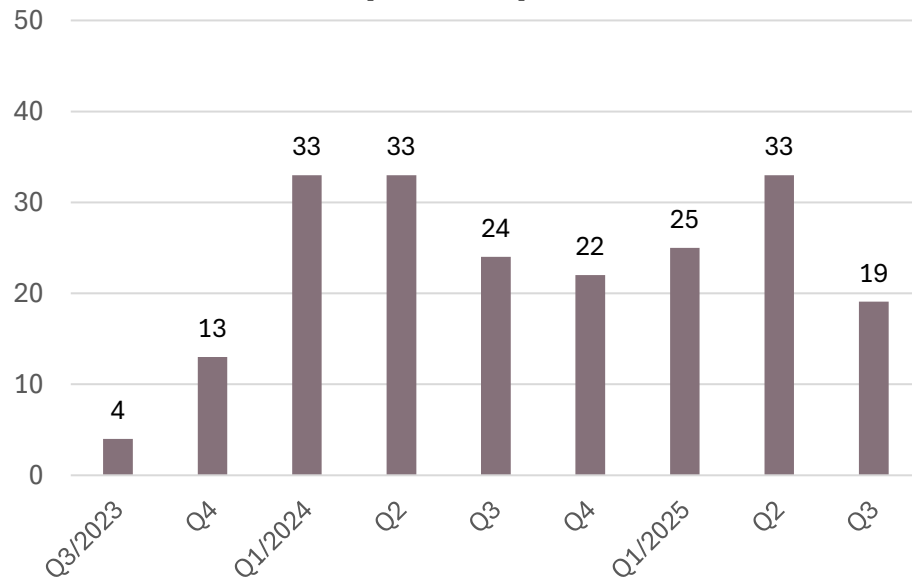
Omistajajäsenille maksettiin alkuvuonna puukauppatuloja noin 485 miljoonaa euroa



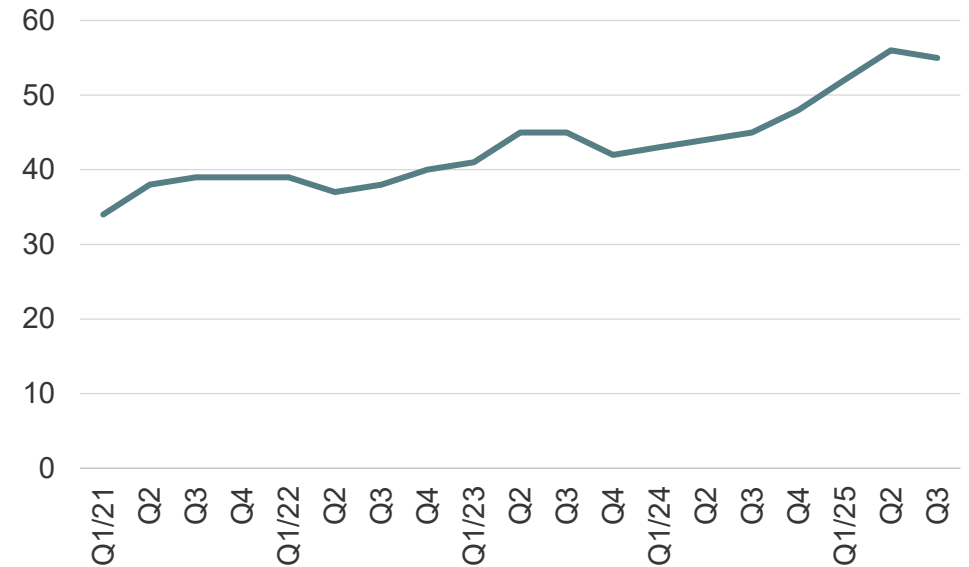
Suomen metsiä kannattaa hoitaa hyvin

Metsät ovat Suomen merkittävimpiä luonnonvaroja. Metsänhoitotyöt pitävät metsät elinvoimaisina, ja Metsä Group Plus -palvelu vahvistaa metsäluonnon monimuotoisuutta.

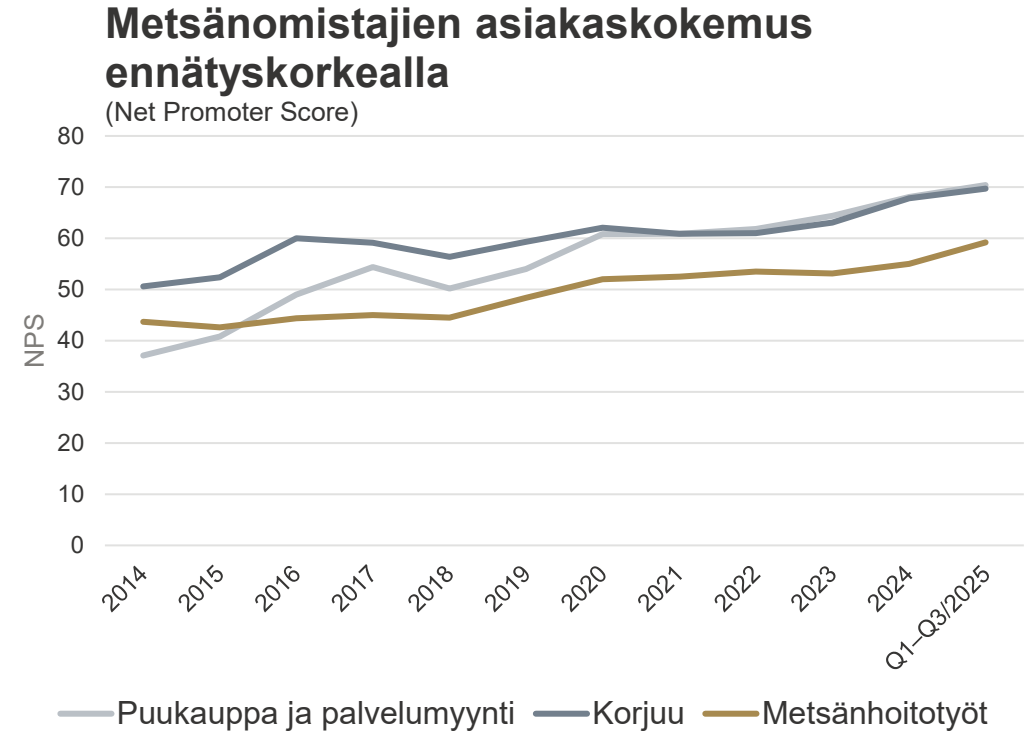
**Metsä Group Plus -hoitomallin
osuus puukaupoista (%)**



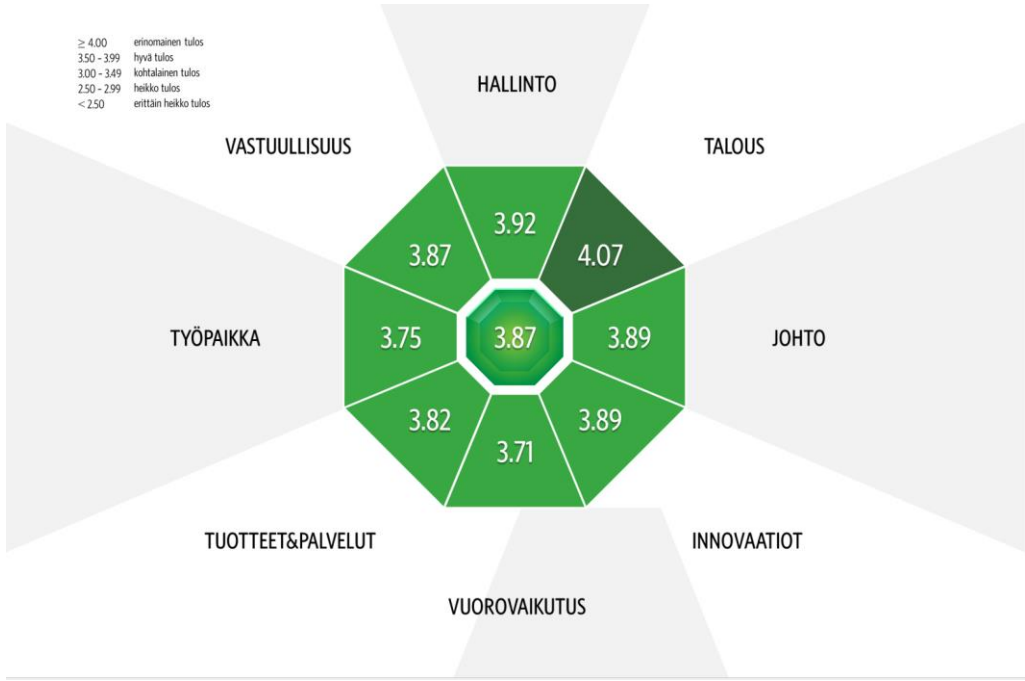
Metsänhoitotöiden myynti jäsenille
(Rullaava 12 kk, milj. euroa)



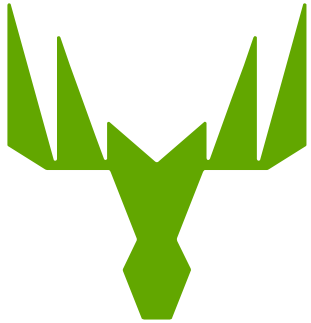
Metsänomistajat ovat tyytyväisiä Metsä Groupiin



Metsä Groupilla erinomainen maine omistajajäsenten keskuudessa



Lähde: T-median luottamus ja maine -tutkimus



Metsä

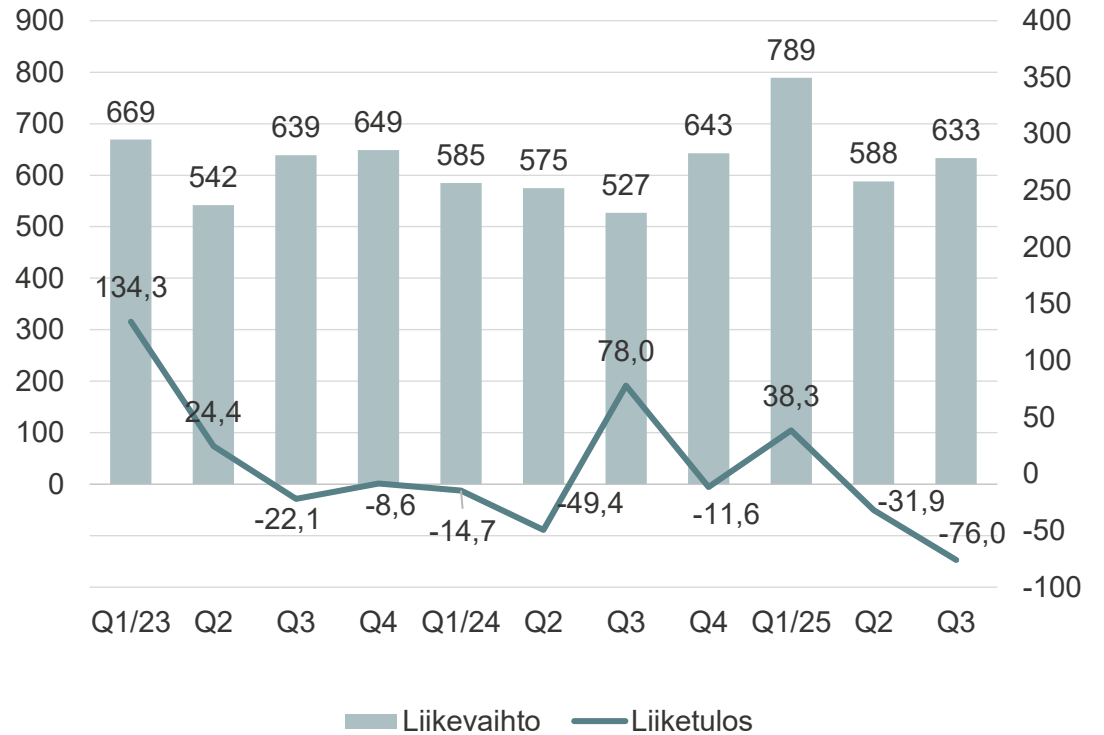
**Kasvua, jolla on
tulevaisuus**

Liiketoiminta-alueet

Sellu- ja sahaliiketoiminnan tulos painui edelleen

- Tulos heikkeni alhaisten sellun hintojen ja puukustannusten takia
- Sellun kysyntä oli heikkoa, jatkunee nykyisellä tasolla

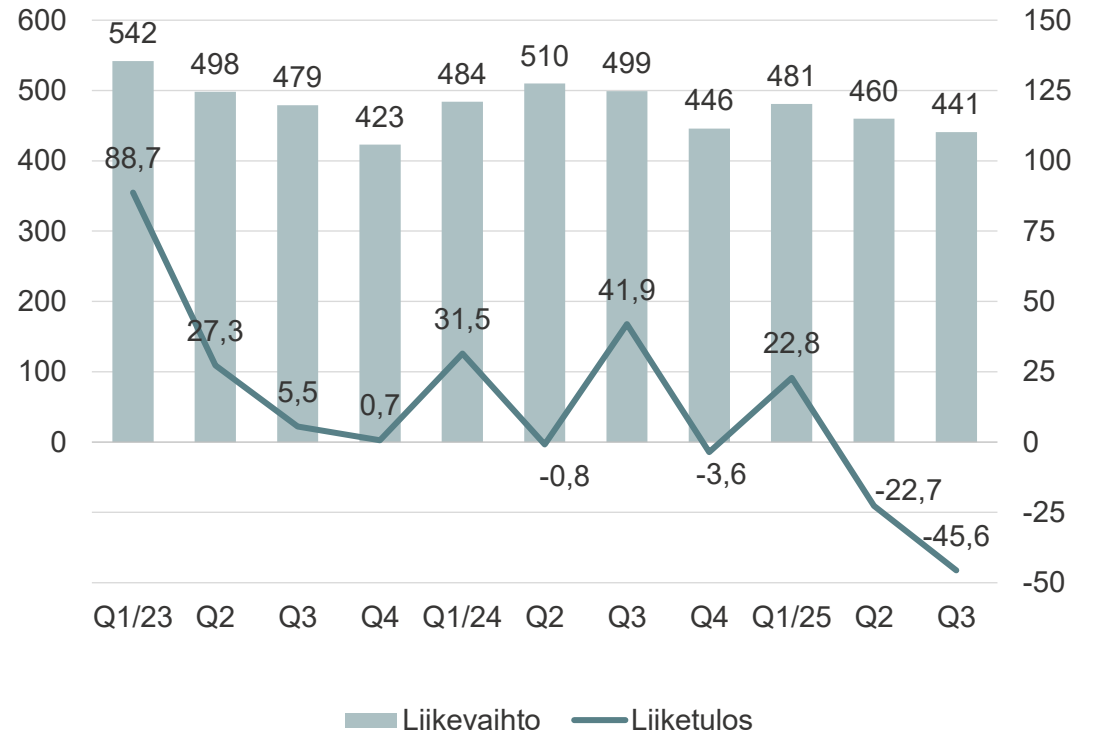
Liikevaihto ja vertailukelpoinen liiketulos
Milj. euroa



Yhdysvaltain tuontitulleista merkittävä lovi kartonkiliiketoiminnan tulokseen

- Tulosta heikensivät sellun hinta, kartongin toimitusmäärät ja tuotannonrajoitukset
- Toimet käyttöpääoman pienentämiseksi onnistuivat
- Kuluttajien varovaisuus ja tuontitullit vaikuttavat kartongin kysyntään ja myynnin ennustettavuuteen

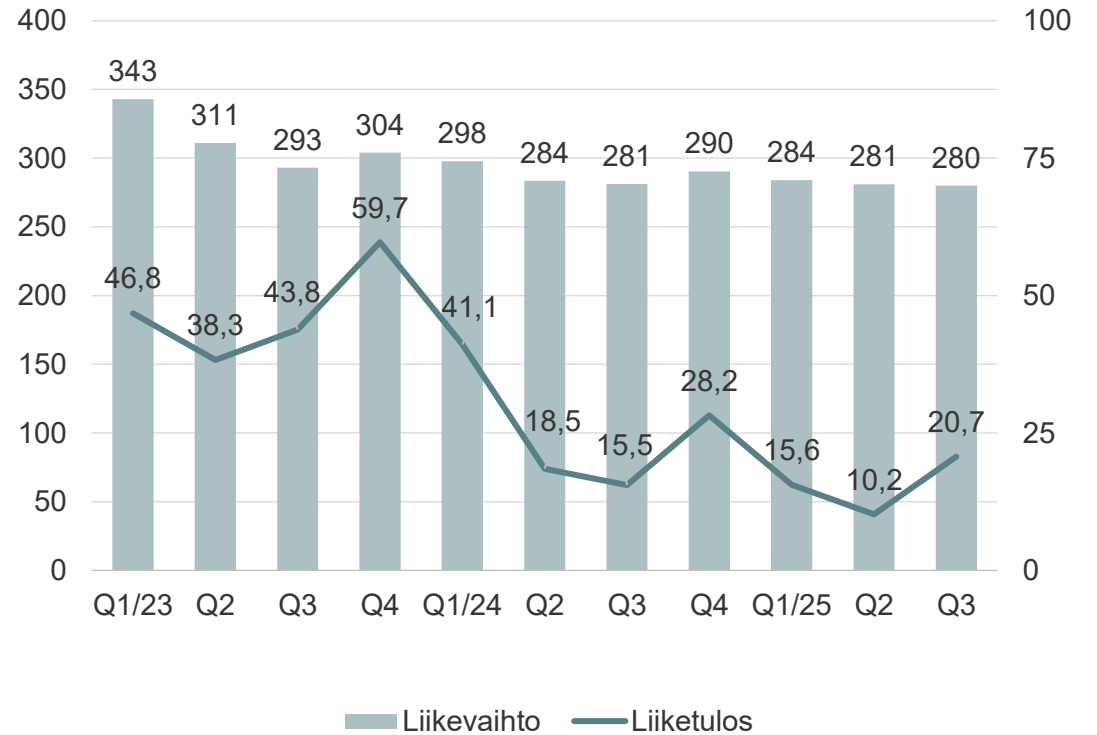
Liikevaihto ja vertailukelpoinen liiketulos
Milj. euroa



Pehmo- ja tiivispapereiden tuloskehitys positiivinen

- Tulos parani kohonneiden toimitusmäärien ja kustannusten laskun ansiosta
- Pehmopaperin kysyntä vakaata, tiivispapereissa epävarmuutta Euroopassa

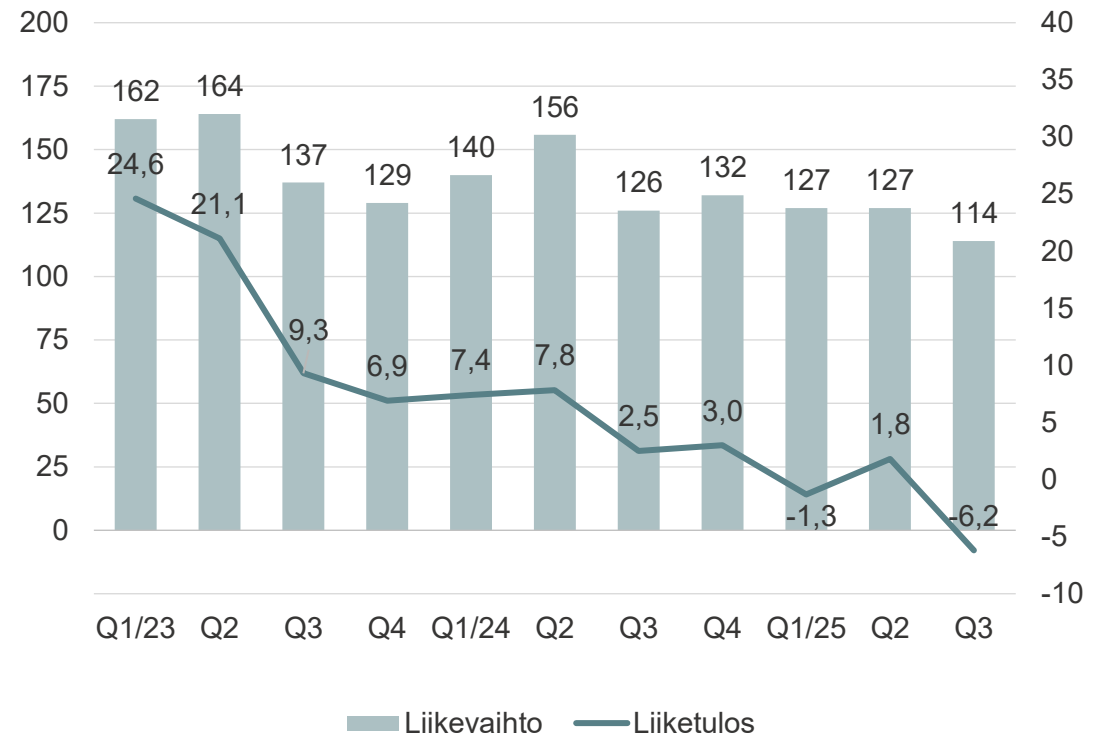
Liikevaihto ja vertailukelpoinen liiketulos
Milj. euroa



Puutuoteteollisuuden kannattavuus painui negatiiviseksi

- Kannattavuutta heikensivät toiminnanohjausjärjestelmän ongelmat, havuvanerin heikko kysyntä ja Suolahden vaiheittainen alasajo
- Rakentamisen matalasuhdanne Euroopassa jatkuu

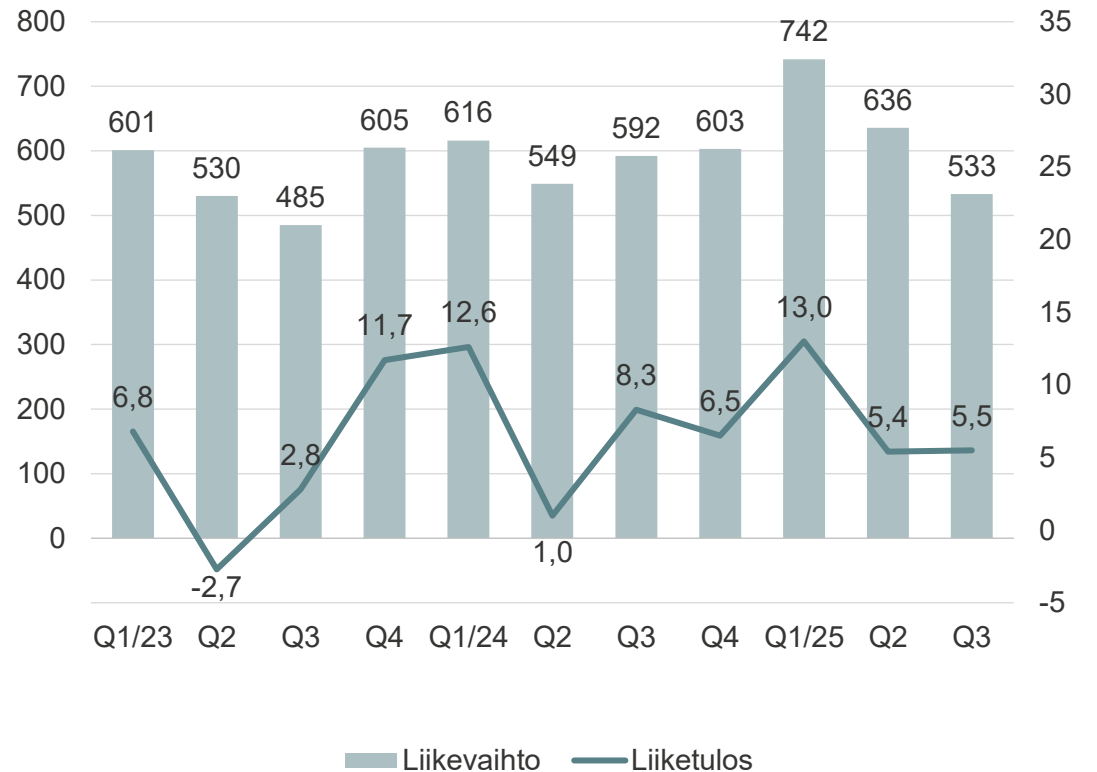
Liikevaihto ja vertailukelpoinen liikeulos
Milj. euroa

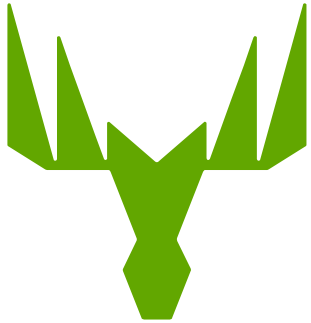


Puun markkinahinnat kääntyneet laskuun koko Itämeren alueella

- Puun hinnat kääntyivät laskuun Suomessa, hintataso edelleen korkea
- Puun toimitusmäärät laskivat tehtaiden käydessä vajaalla kapasiteetilla

Liikevaihto ja vertailukelpoinen liiketulos
Milj. euroa





Metsä

**Kasvua, jolla on
tulevaisuus**