



Metsä Groupin puolivuosikatsaus 2025

Jussi Vanhanen
Metsä Groupin pääjohtaja

31.7.2025



Metsä Groupin tulos heikkeni selvästi

- Tammi–kesäkuun 2025 vertailukelpoinen liiketulos heikkeni vertailukaudesta aiemmin arvioitua enemmän. Toisen neljänneksen tulos oli selvästi tappiollinen
- Myyntihintojen kasvulla oli positiivinen vaikutus ensimmäisen vuosipuoliskon liiketulokseen. Viime vuoden vertailukelpoista liiketulosta heikensivät Suomen lakot
- Kohonneet kustannukset, erityisesti puuraaka-aineen hinnannousu, heikensivät kaikkien liiketoimintojen kannattavuutta
- Maailmankaupan lisääntyneet epävarmuudet, erityisesti Yhdysvaltain tullineuvottelut, aiheuttivat varovaisuutta markkinoilla. Kuluttajien luottamus heikkeni vuoden alkupuoliskolla

Liikevaihto

3 069 milj. euroa
(Q1–Q2/2024: 2 937)

Liiketulos*

44 milj. euroa
(Q1–Q2/2024: 57)

Liiketulos* liikevaihdosta

1,4 %
(Q1–Q2/2024: 1,9)

*vertailukelpoinen

Viimeaikaisia tapahtumia

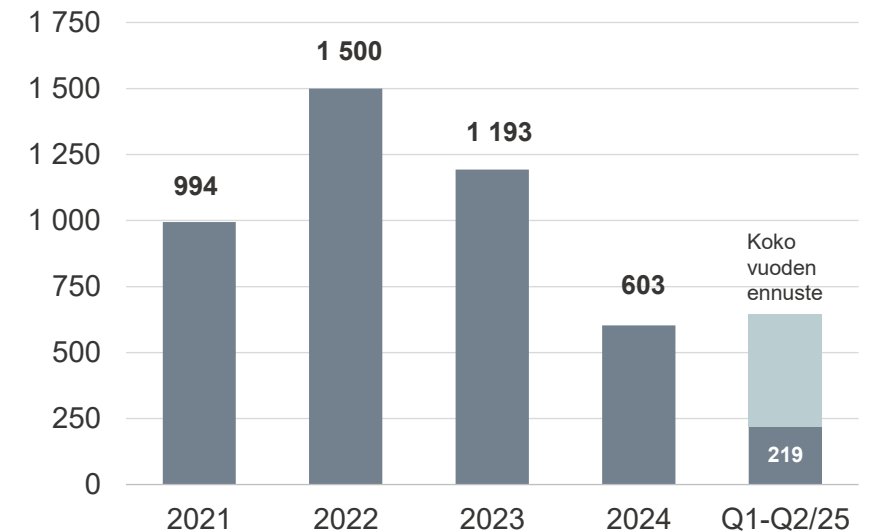
- Takon kartonkitehdas suljettiin kesäkuussa. Tuotteiden valmistus siirtyi Kyron kartonkitehtaalle
- Muutosneuvottelut johtivat 93 henkilön vähennykseen Kreuzaaun pehmopaperitehtaalla ja 28 henkilön vähennykseen Mäntän pehmopaperitehtaalla
- Jussi Vanhanen aloitti Metsä Groupin pääjohtajana heinäkuussa. Myös uusi johtoryhmä aloitti samaan aikaan
- Metsä Group ilmoitti aloittavansa 300 miljoonan euron kustannussäästö- ja tulosparannusohjelman suunnittelun. Suunnitelmat valmistuvat Q3 aikana



Käynnissä olevat kasvuinvestoinnit ovat tärkeitä Metsä Groupille ja sen omistajajäsenille

- Mariestadin pehmopaperitehtaan laiteasennukset ovat loppusuoralla, ja toiminta käynnistyy vuoden 2025 aikana
- Äänekosken uuden kertopuutehtaan laiteasennukset ovat täysimittaisesti käynnissä. Tehdas käynnistyy loppuvuonna 2026
- Simpeleen tehtaan uudistettu taivekartonkikone käynnistyy syksyllä 2025
- Hiilidioksidin talteenottoa pilotoidaan Rauman sellutehtaalla parhaillaan

Kokonaisinvestoinnit
milj. euroa

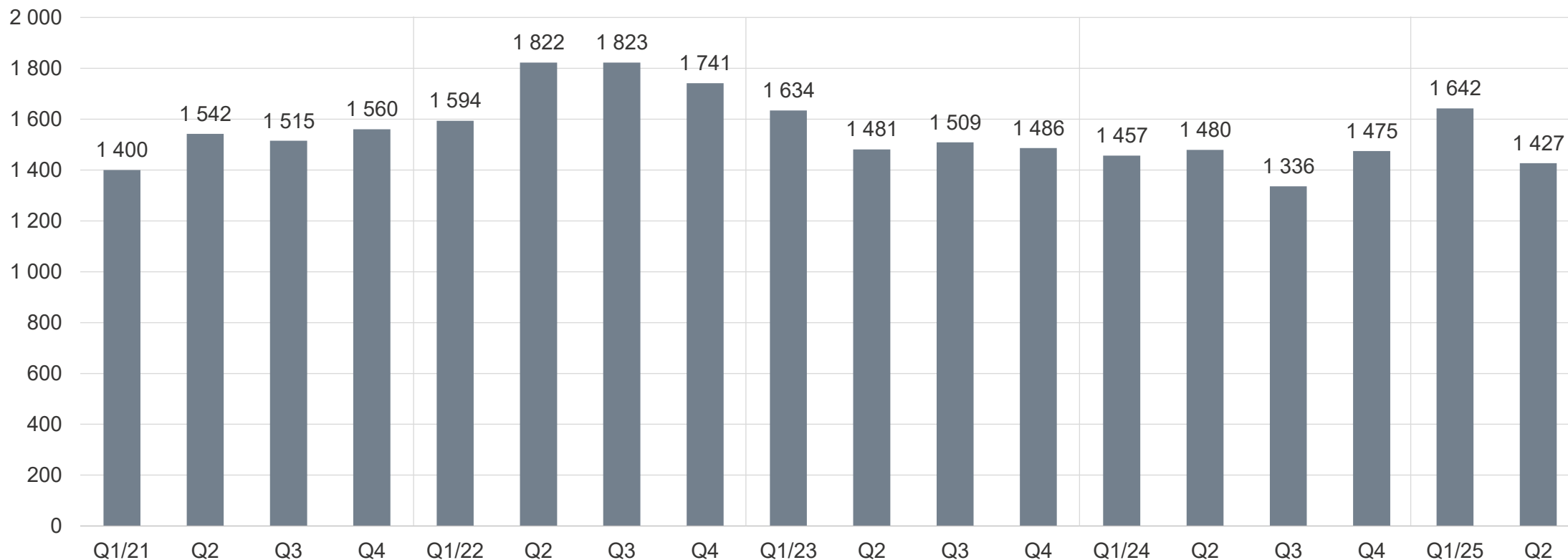


Sisältää investoinnit vuokrattuihin
käyttöomaisuushyödykkeisiin.

Taloudellinen asema

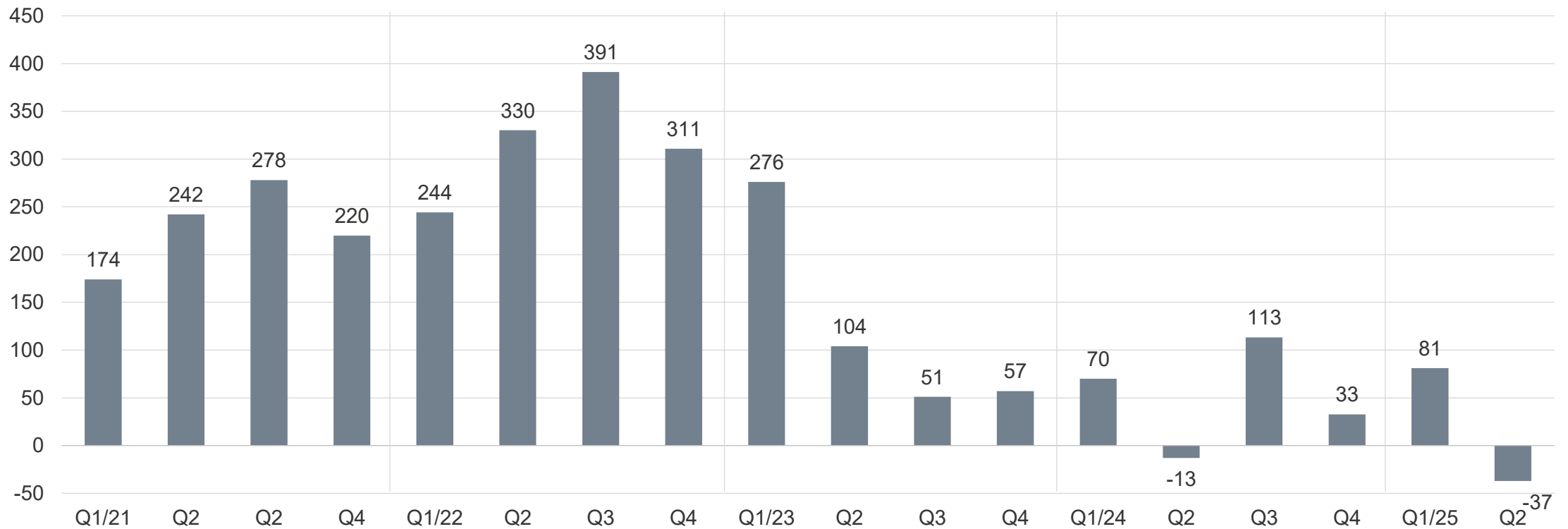
Liikevaihto pysyi tammi–kesäkuussa viime vuoden tasolla

Milj. euroa



Vertailukelpoinen liike-tulos heikkeni matalan kysynnän ja korkeiden kustannusten seurauksena

Milj. euroa

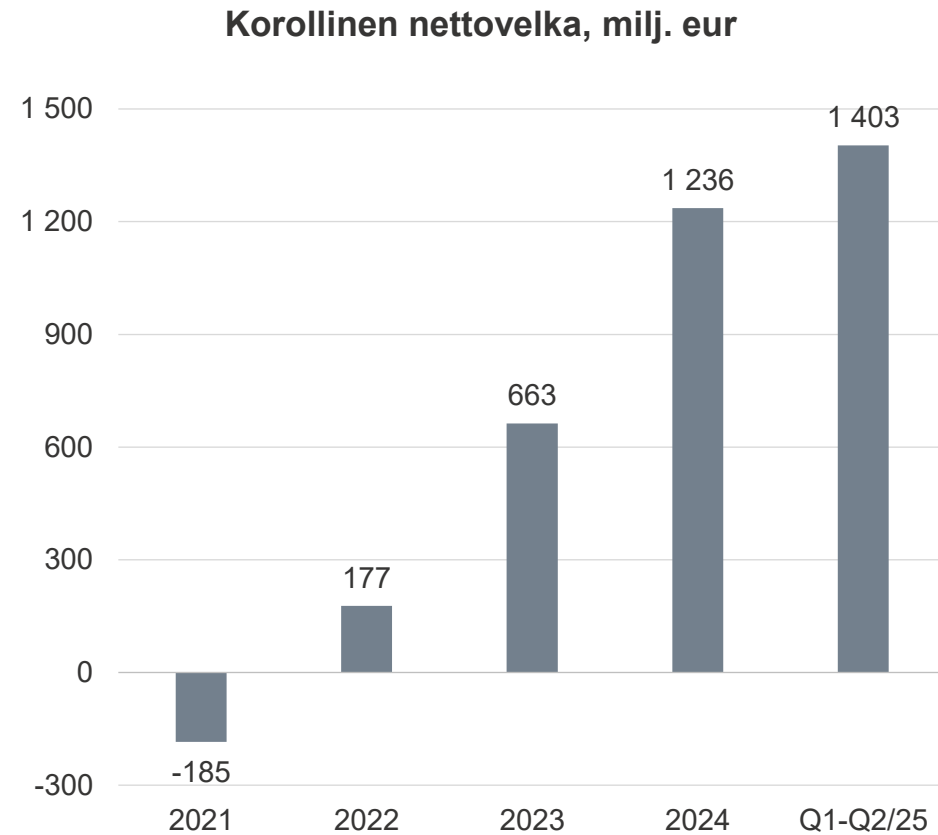
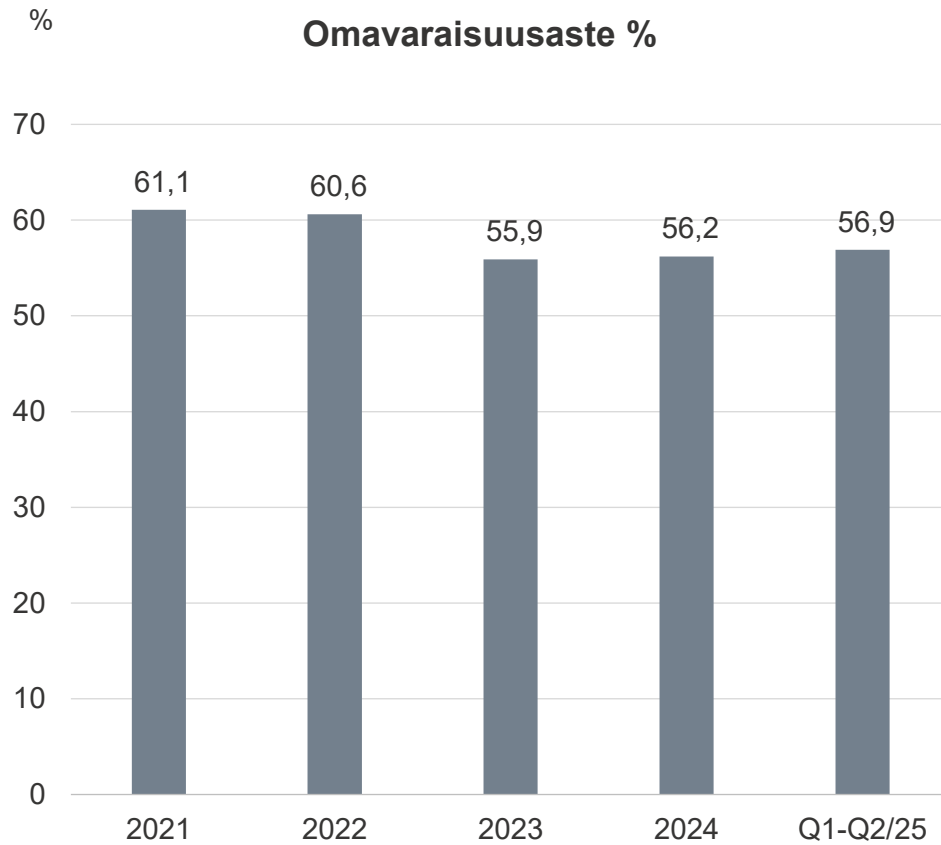


Vertailukelpoisen liikelukoksen muutos: Puun hinta heikensi tulosta

Milj. euroa

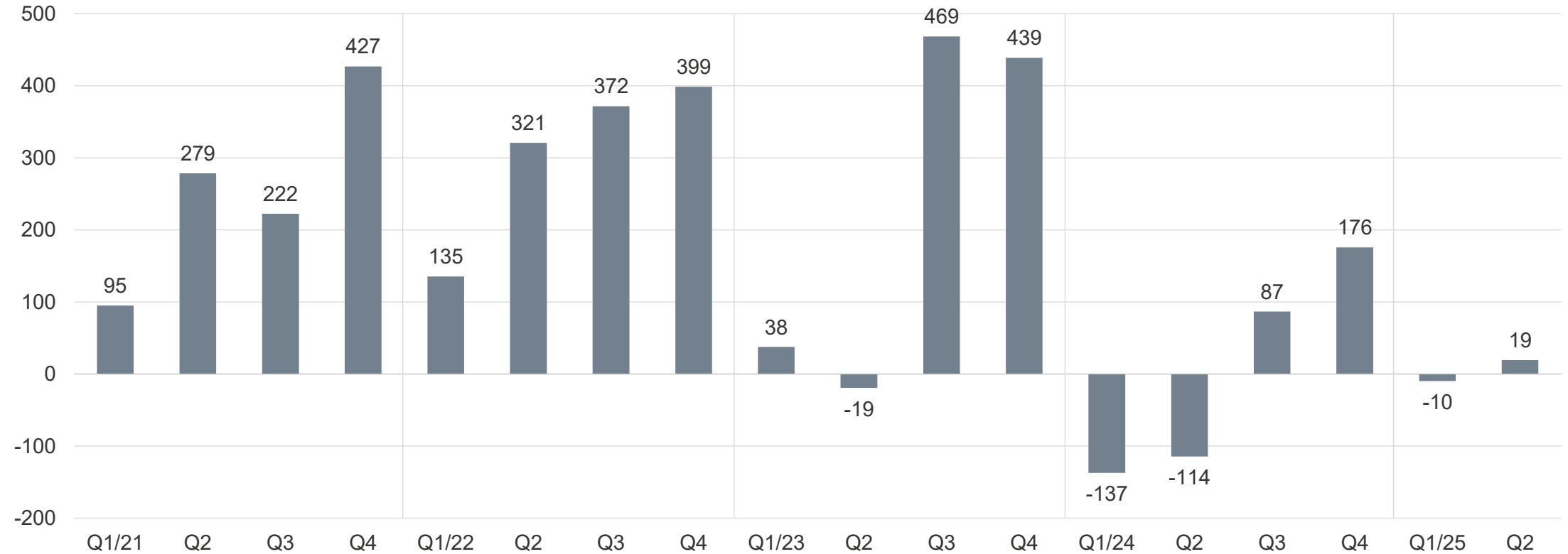
Vertailukelpoinen liikelukoksen muutos Q1–Q2/2024	57
Myyntihinnat	60
Myyntimäärät	15
Valuuttakurssit (sis. suojaukset)	-16
Puuraaka-aineiden yksikkökustannusten muutos	-58
Raaka-aineiden, energian ja muiden muuttuvien kustannusten yksikkökustannusten muutos	48
Työvoimakustannukset	-22
Kunnossapito ja muut kiinteät kustannukset	-14
Varastojen arvon muutos (sis. määrän ja arvostuksen)	-24
Poistot ja muut	-1
Vertailukelpoinen liikelukoksen muutos Q1–Q2/2025	44

Konsernin omavaraisuusaste on vahva ja velan määrä kestävällä tasolla

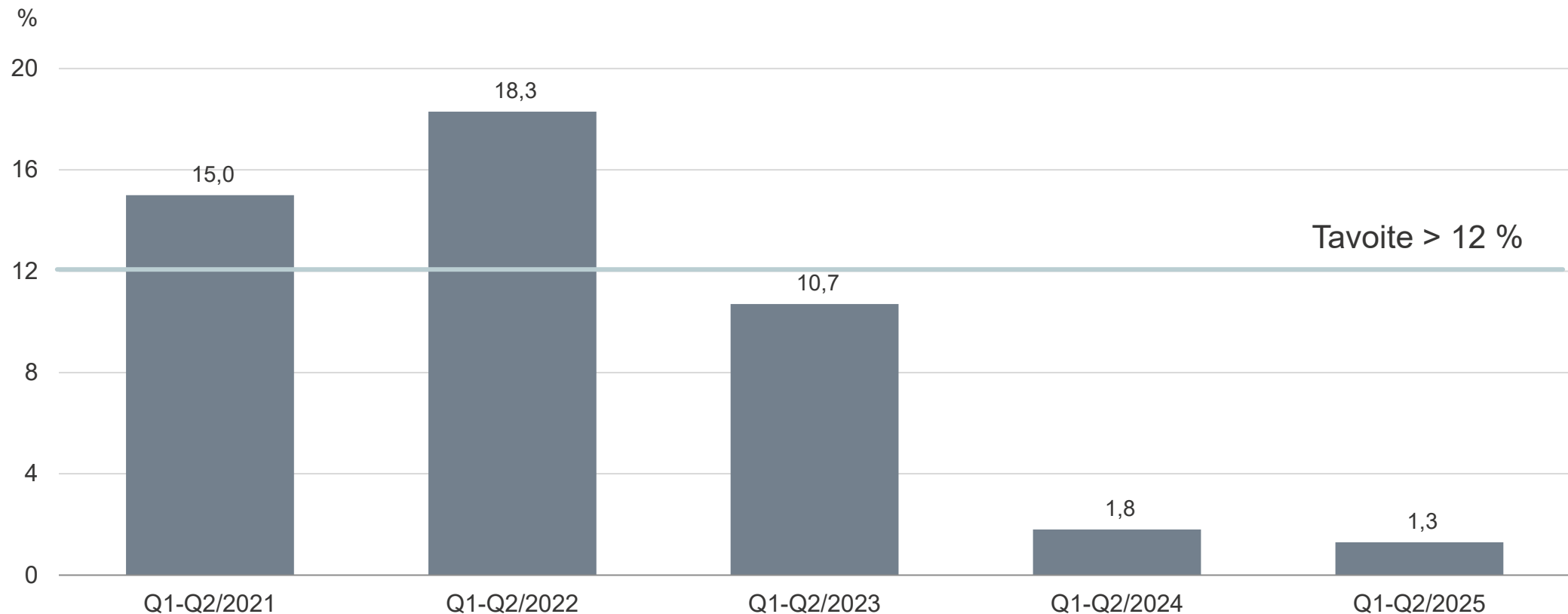


Liiketoiminnan rahavirta – Haastava markkinatilanne jatkuu, maksuvalmius edelleen hyvä

Milj. euroa

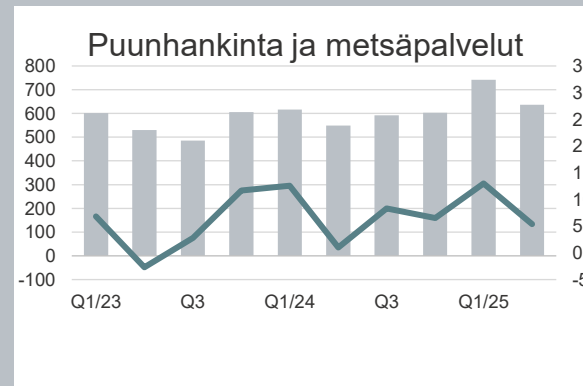
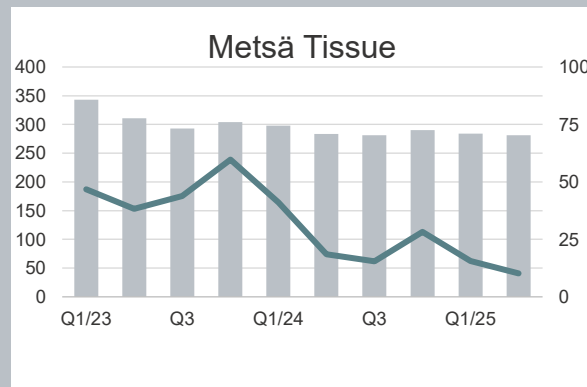
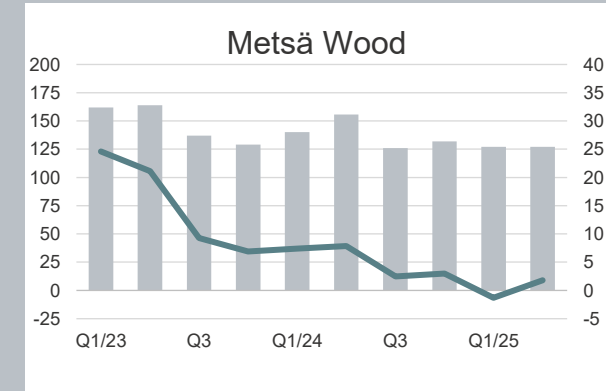
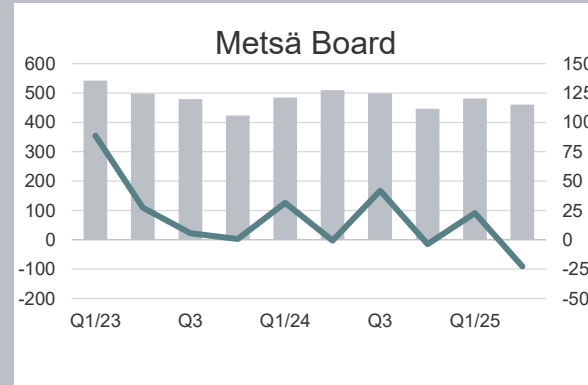
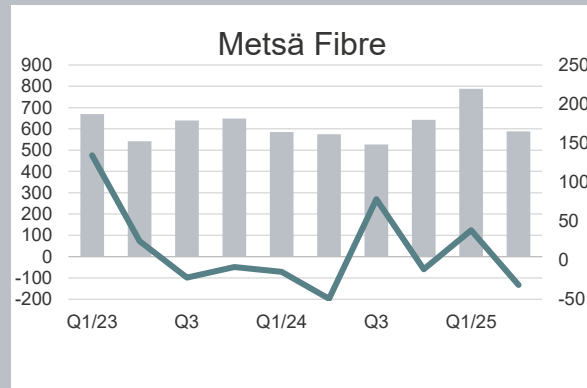


Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto – Keskitymme kannattavuuden parantamiseen



Liikevaihto ja vertailukelpoinen liikevoitto liiketoiminta-alueittain

Milj. euroa



Liikevaihto Liiketulos

Lähiajan tulospäätelmät

- Metsä Groupin vertailukelpoisen liike tuloksen arvioidaan vuoden 2025 heinä–syyskuussa olevan heikompi kuin vuoden 2025 huhti–kesäkuussa



Kustannussäästö- ja tulosparannusohjelma

Metsä Groupin kustannussäästö- ja tulosparannusohjelma

Kustannusrakenteen keventäminen – tavoitteena **300** miljoonan euron vuosittaiset säästöt

Kiinteät
kustannukset

Hankinta ja
logistiikka

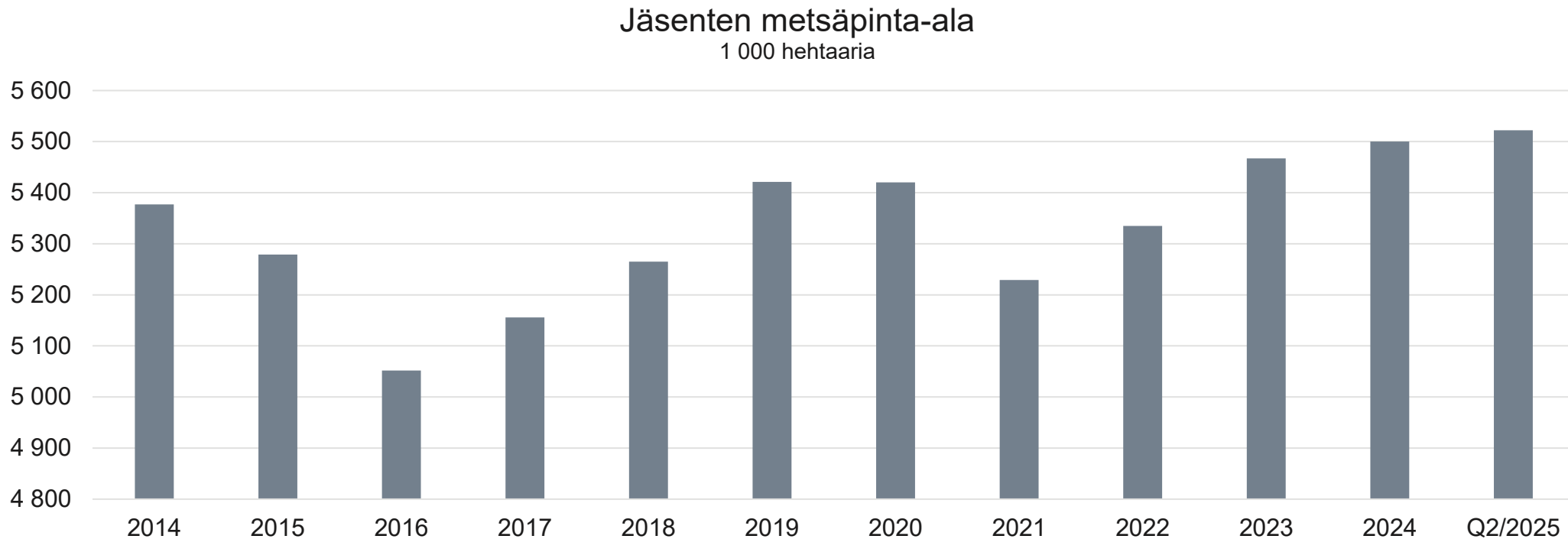
Puun toimitusketjun
optimointi metsästä
tuotantoon

Liiketoiminta-alueiden
kaupallisten
strategioiden
ajantasaistaminen ja
tarkentaminen

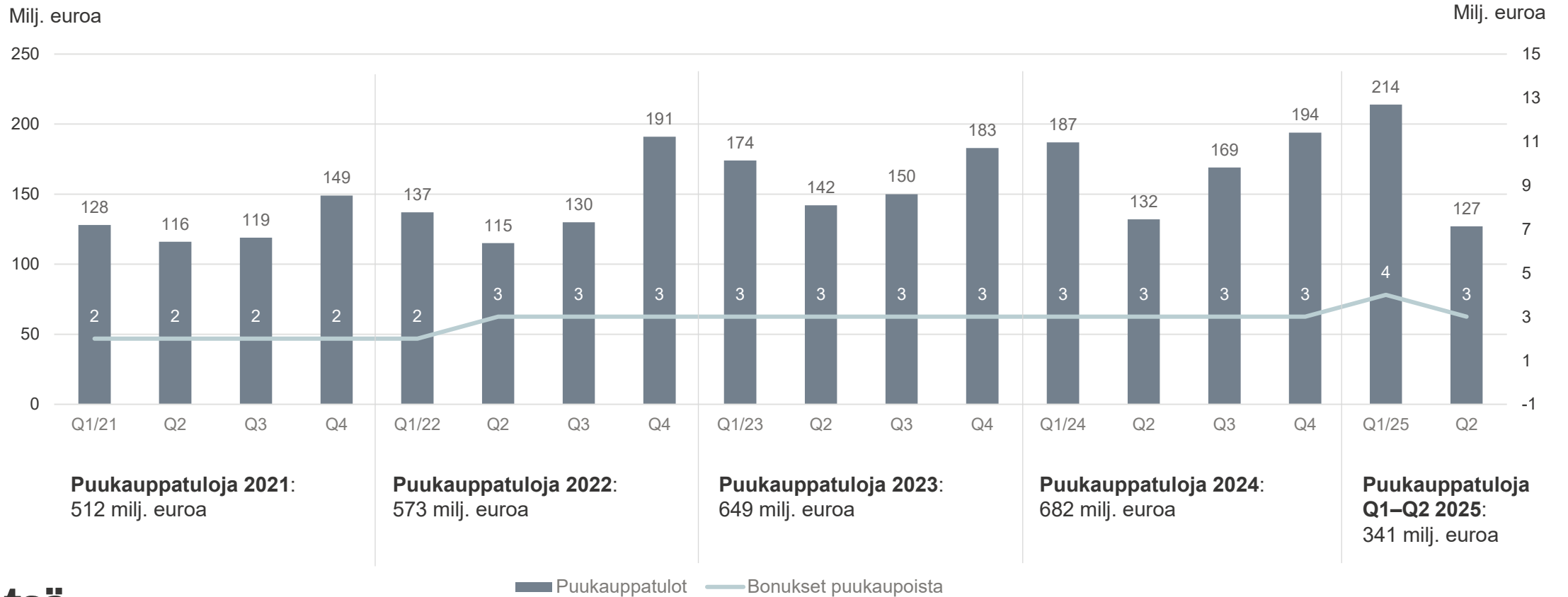
Osuuskunnasta tuloja koko Suomeen

Jäsenten metsäpinta-ala on kasvussa

Metsä Groupin emoyhtiön Metsäliitto Osuuskunnan omistaa yli 90 000 suomalaista omistajajäsentä. He omistavat yli puolet Suomen yksityismetsistä.



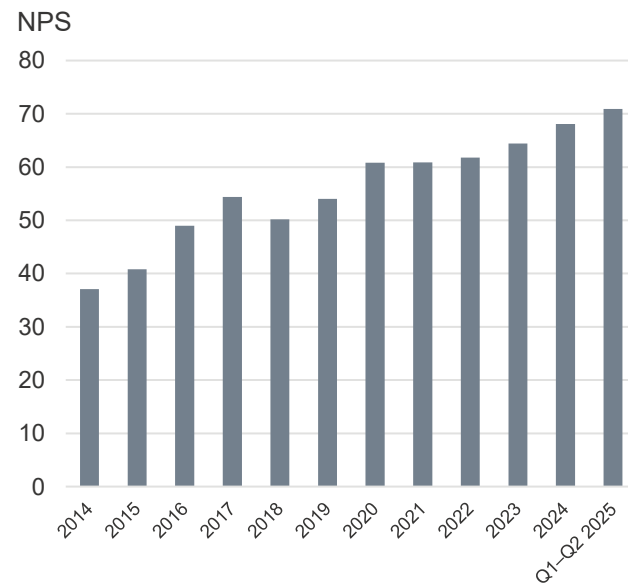
Omistajajäsenille maksettiin alkuvuonna noin 340 miljoonaa euroa puukauppatuloja



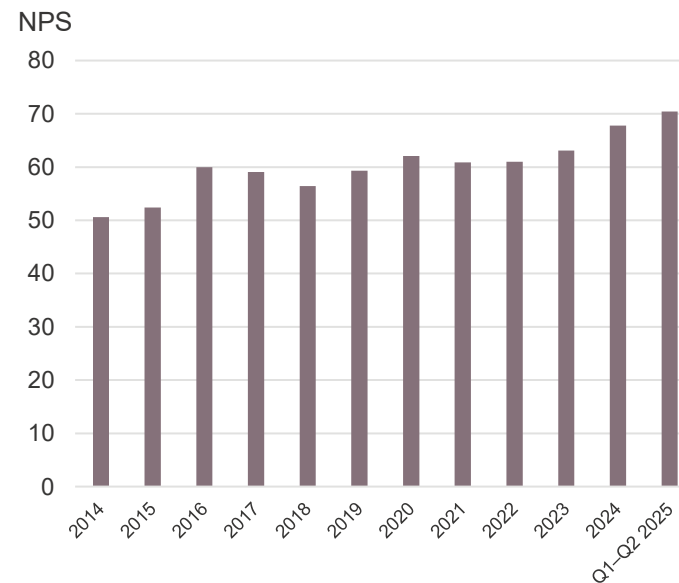
Metsänomistajien asiakaskokemus ennätystasolla

NPS =Net Promoter Score

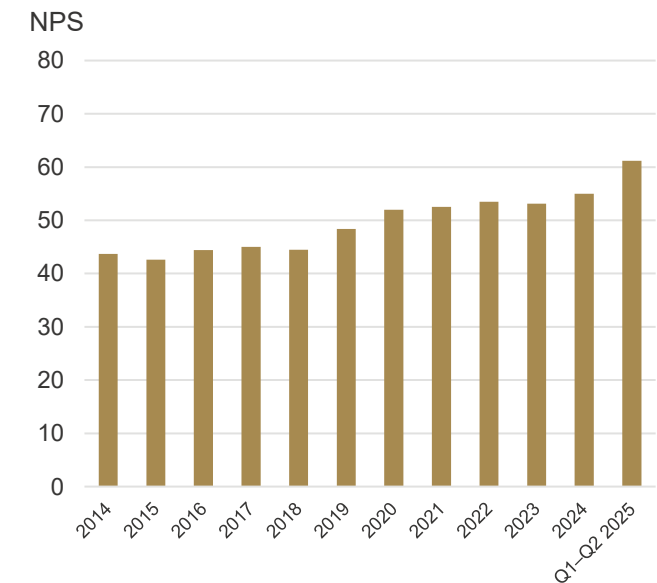
Puukauppa ja palvelumyynti



Korjuu

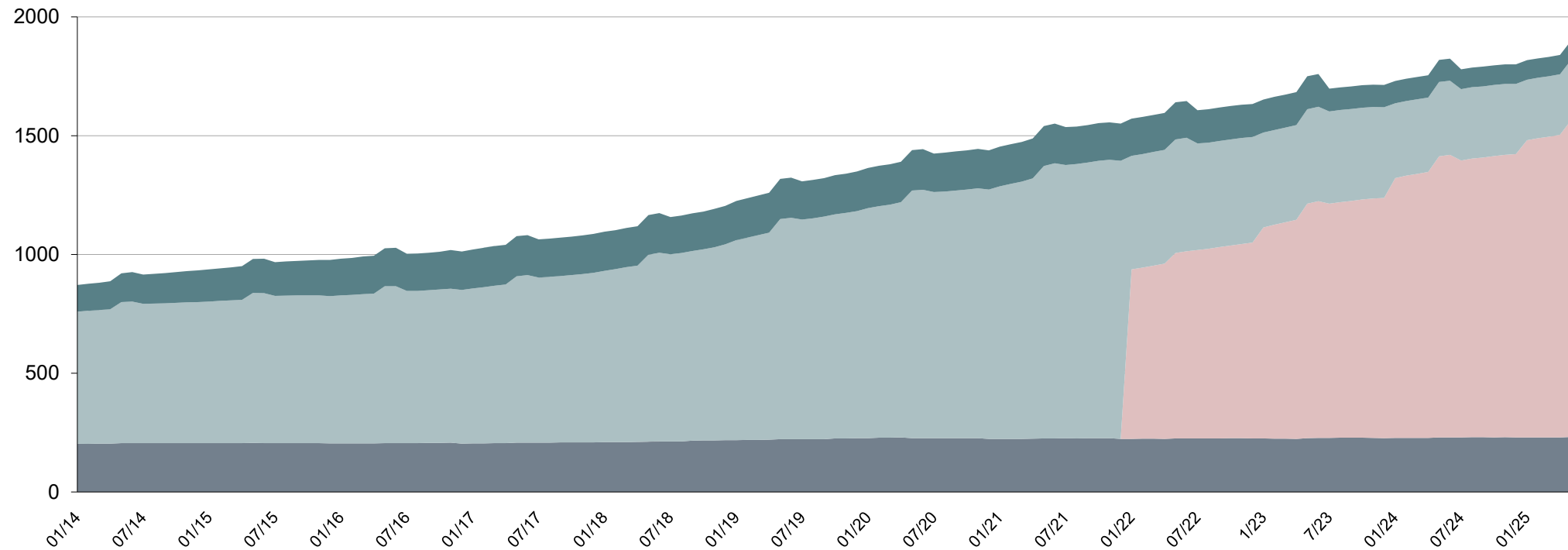


Metsänhoitotyöt



Osuuspääoman kehitys 2014–2025

Milj. euroa



■ Perusosuuspääoma ■ Metsä 1-lisäosuuspääoma ■ A-lisäosuuspääoma ■ B-lisäosuuspääoma



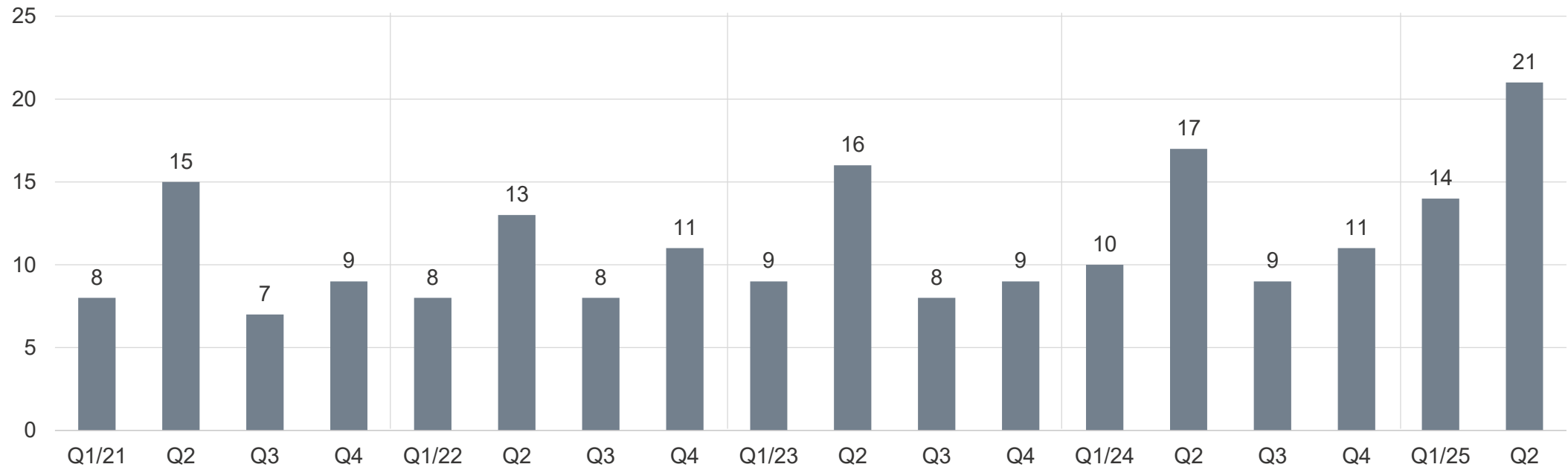
Rahastokorotusosuudet yhdistetty varsinaiseen osuuspääomaeraan

Elinvoimaiset metsät

Metsänhoitotöiden myynti jäsenille kasvanut selvästi

Metsät ovat Suomen merkittävimpiä luonnonvaroja. Metsänhoitotyöt pitävät metsät elinvoimaisina, hyvässä kasvussa ja kohdistaa kasvun haluttuihin puihin. Monimuotoisuus otetaan huomioon kaikissa metsänhoidon vaiheissa.

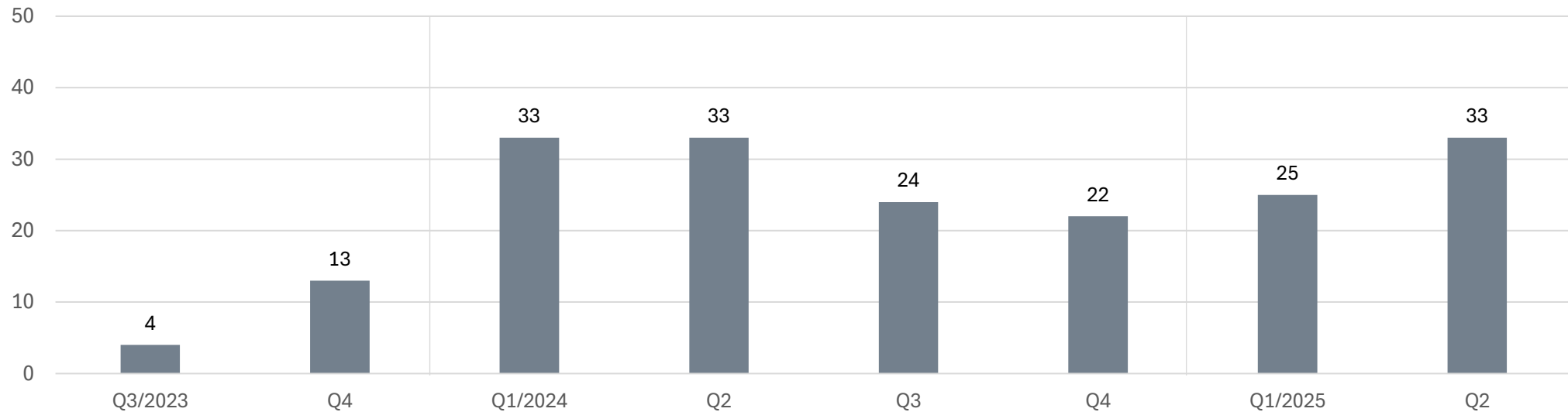
Milj. euroa



Metsä Group Plus -hoitomalli merkittävässä roolissa puukaupoissa

Metsä Group Plussassa metsien monimuotoisuus otetaan tarkemmin huomioon. Puukaupan tai taimikonhoitotilauksen yhteydessä sovitaan metsäluonnon tilaa turvaavista ja parantavista toimista, jotka ovat laajempia kuin vakiintuneet nykykäytännöt.

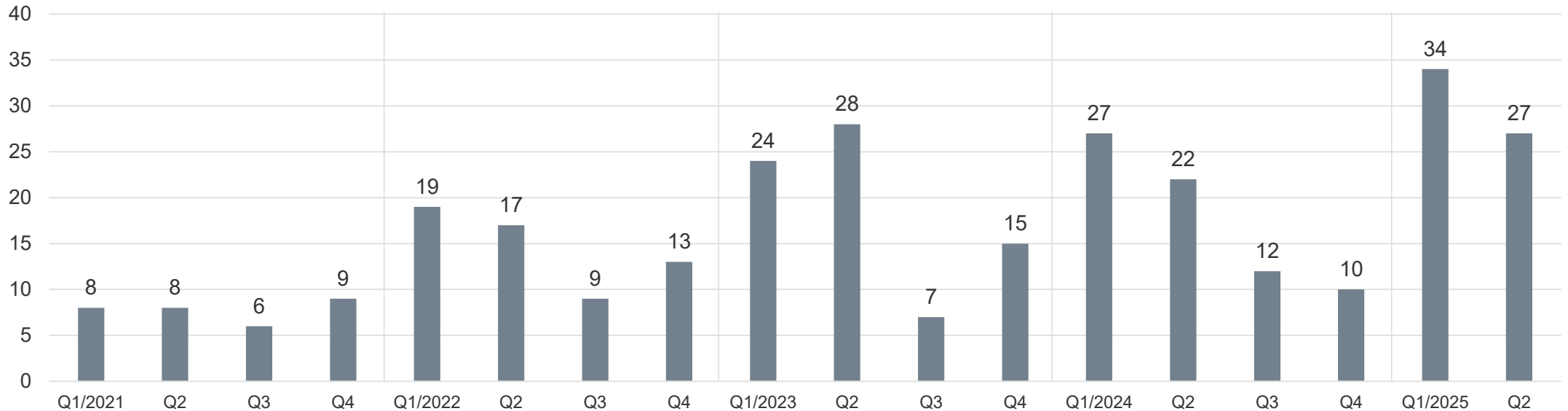
% puukauppojen kuutiomäärästä



Peitteinen metsänkasvatus turvemailla yhä yleisempää

Turvemaiden avohakkuut ja kunnostusojitukset aiheuttavat suurimman osan metsätalouden vesistö- ja ilmastokuormituksesta. Siksi kannustamme peitteiseen metsänkasvatukseen turvemailla.

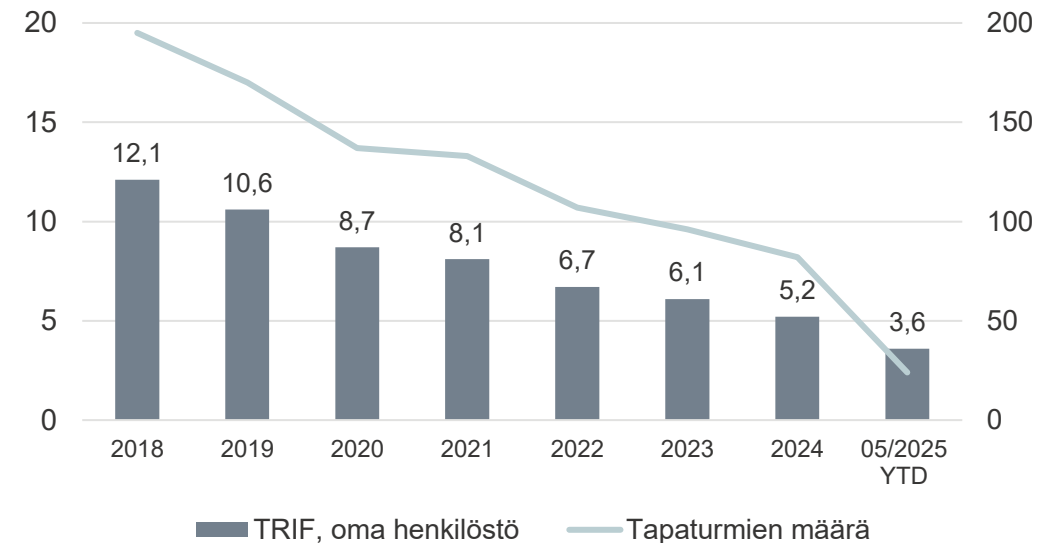
% pinta-alasta



Turvallisuuskehitys

Oikea suunta turvallisuuskehityksessä

- Kehitystoimenpiteet käynnissä
 - Fair & just -turvallisuuskulttuuri käyttöön
 - Mittavat turvallisuusvalmennukset käynnissä
- Tulevat toimenpiteet
 - Palvelutoimittajien turvallisuuden parantaminen
 - Datan hyödyntäminen kehityskohteiden tunnistamisessa



TRIF= Työtapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden

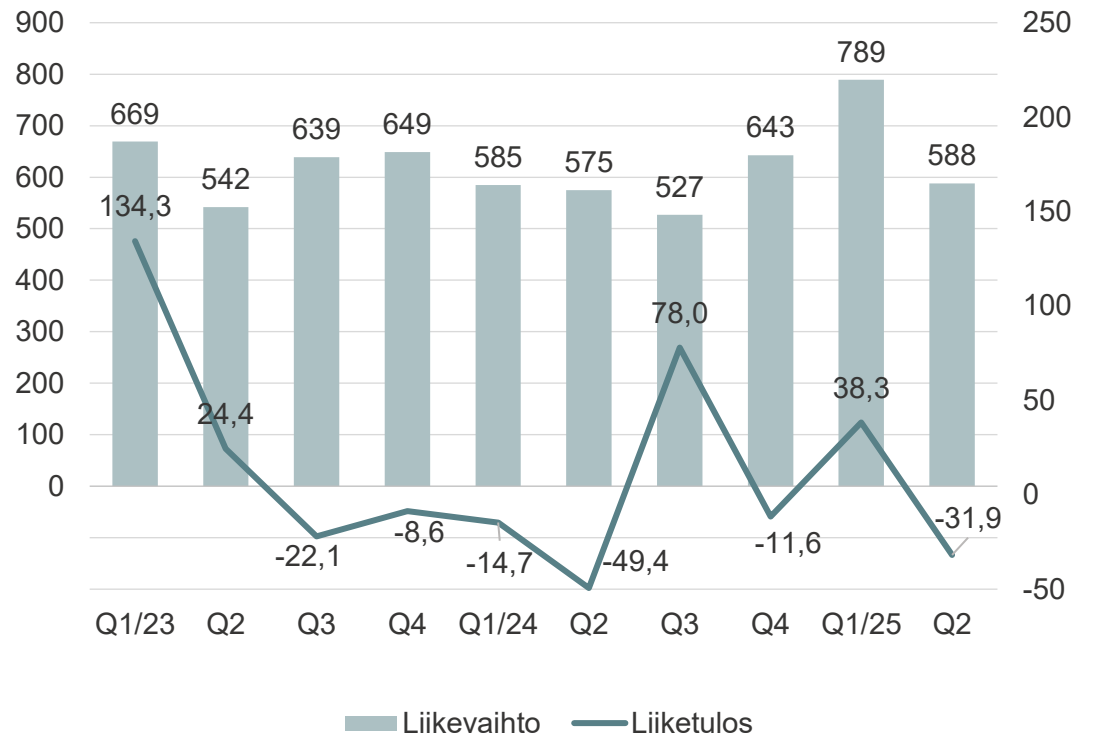
Lisäkalvot

Heikko kysyntä painoi sellu- ja sahaliiketoiminnan tulosta

- Markkinahavusellun kysyntä laski huhtikuusta lähtien ja on ollut normaalia alhaisempaa
- Kemin biotuotetehdas oli viisi viikkoa kaasuräjähdykseen liittyvässä korjausseisokissa
- Havusellun kysynnän odotetaan paranevan, mutta pysyvän normaalia alhaisempana markkinoiden epävarmuuden ja tullineuvotteluiden heikentäessä paperin ja kartongin kysyntää

Liikevaihto ja vertailukelpoinen liiketulos

Milj. euroa

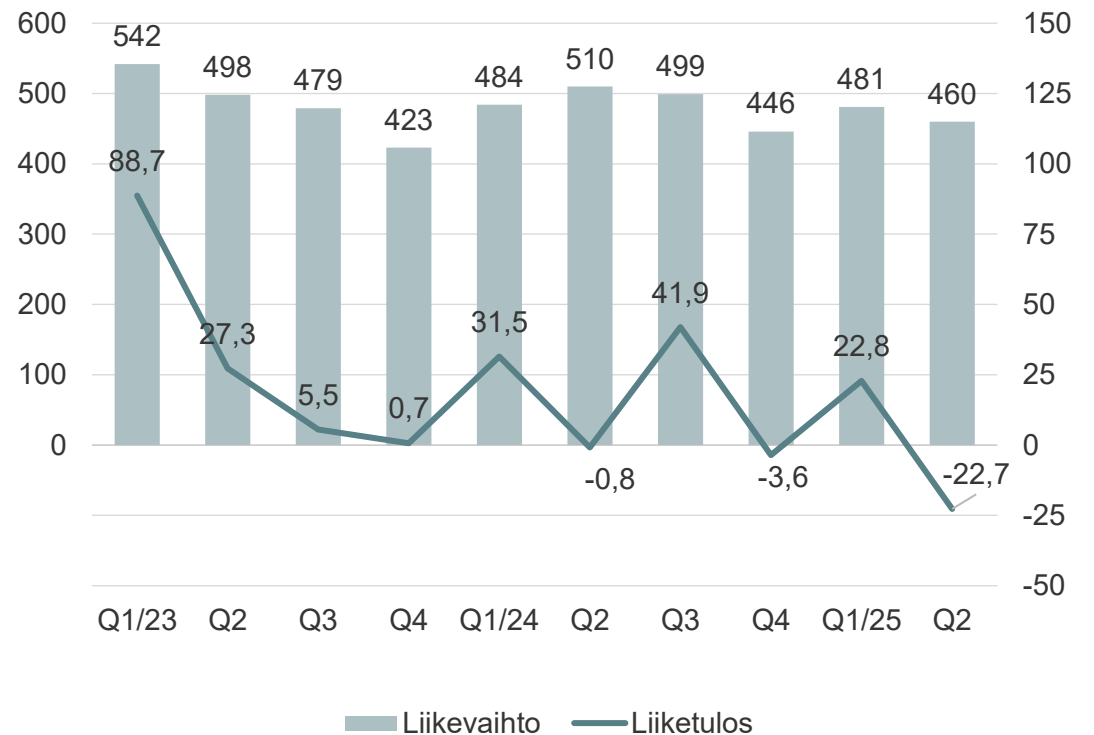


Kartonkiteollisuuden alkuvuoden tulos painui nolleen

- Liiketulosta heikensivät alhaisemmat toimitusmäärät ja markkinaperusteiset seisokit
- Puu- ja logistiikkakustannukset nousivat ensimmäisellä vuosipuoliskolla
- Kemin biotuotetehtaan pitkä korjausseisokki vaikutti myös Kemin kartonkitehtaan tuotantoon
- Kuluttajien varovainen ostokäyttäytyminen ja kartonkien tarjonnan kysyntää nopeampi kasvu vaikuttavat kartonkien kysyntään

Liikevaihto ja vertailukelpoinen liiketulos

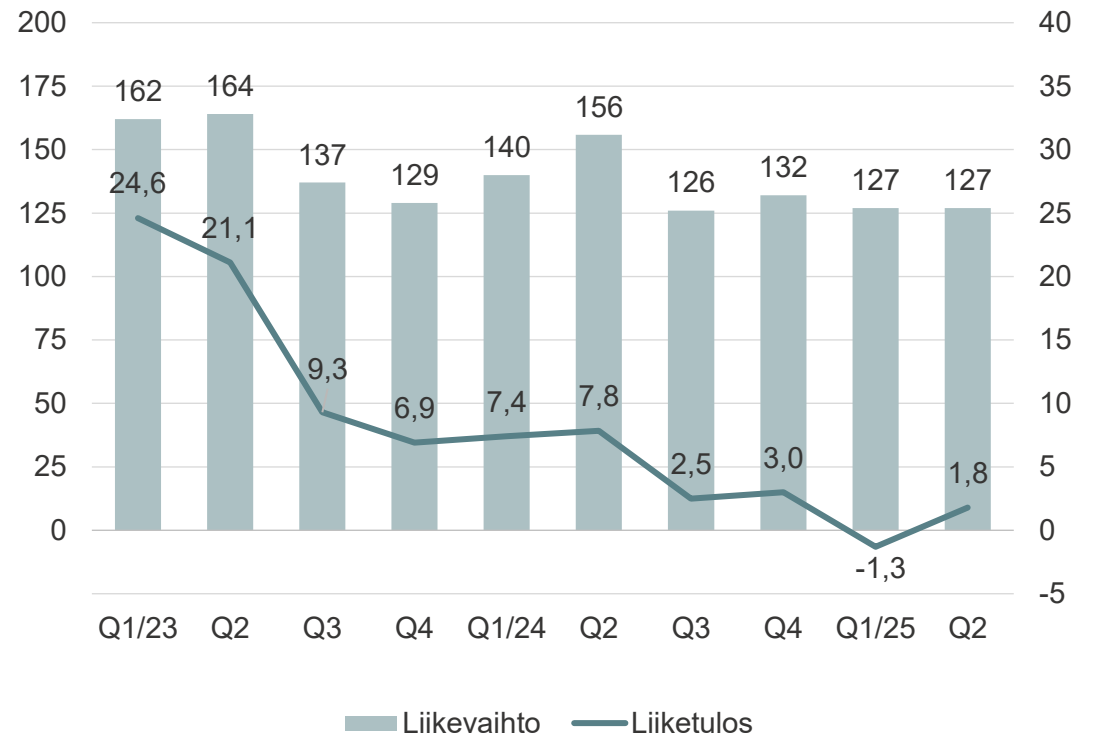
Milj. euroa



Liikevaihto ja toimitusmäärät laskivat heikossa rakentamisen suhdanteessa

- Kerto LVL -tuotteiden toimitusmäärät ja myyntihinnat nousivat hieman vertailukaudesta
- Kannattavuus laski havuvanerin alhaisen kysynnän, puukustannusten ja uuden toiminnanohjausjärjestelmän haasteiden takia
- Rakentamisen suhdannenäkymä jatkuu vaisuna, mikä heikentää erityisesti havuvanerin kysyntää. Kerto LVL -tuotteiden kysyntä jatkuu vakaana

Liikevaihto ja vertailukelpoinen liikeulos
Milj. euroa

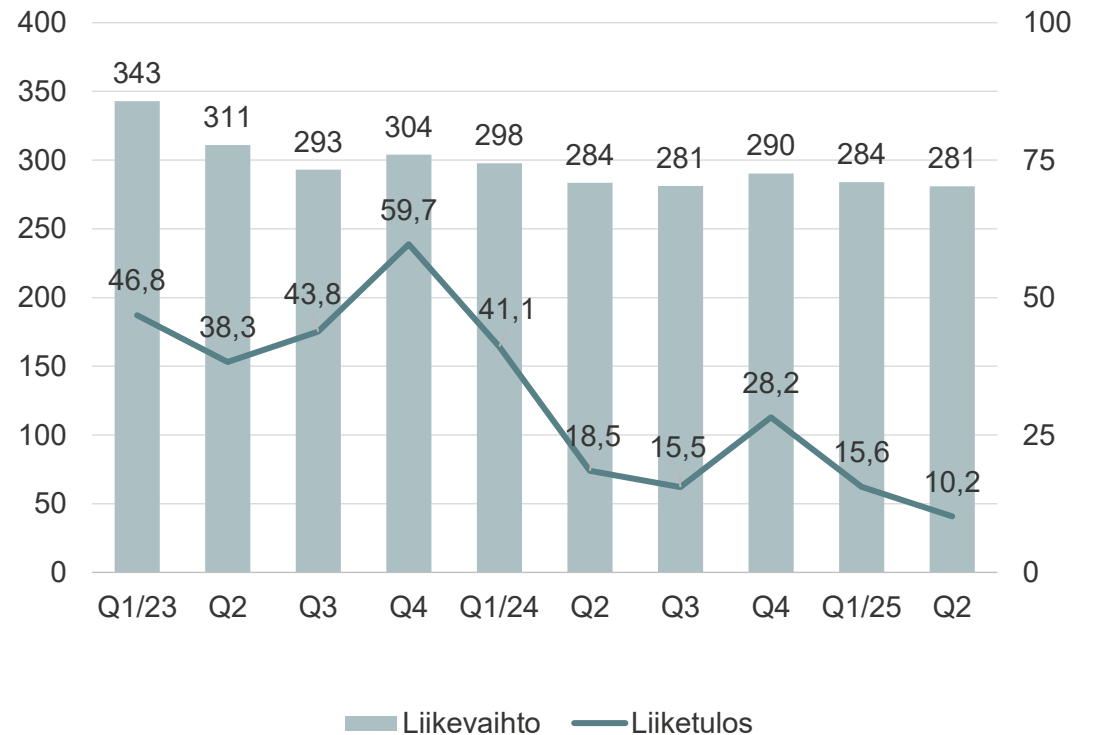


Pehmo- ja tiivispapereiden tulos jatkui kohtuullisena

- Myynti jatkui alkuvuoden tasolla, myyntimäärät jäivät vertailukaudesta. Tuotantoa rajoitettiin markkinaperusteisesti
- Liiketulos laski alempien myyntimäärien sekä korkeampien kustannusten vuoksi
- Pehmo- ja tiivispaperituotteiden kysynnän odotetaan jatkuvan vakaana

Liikevaihto ja vertailukelpoinen liiketulos

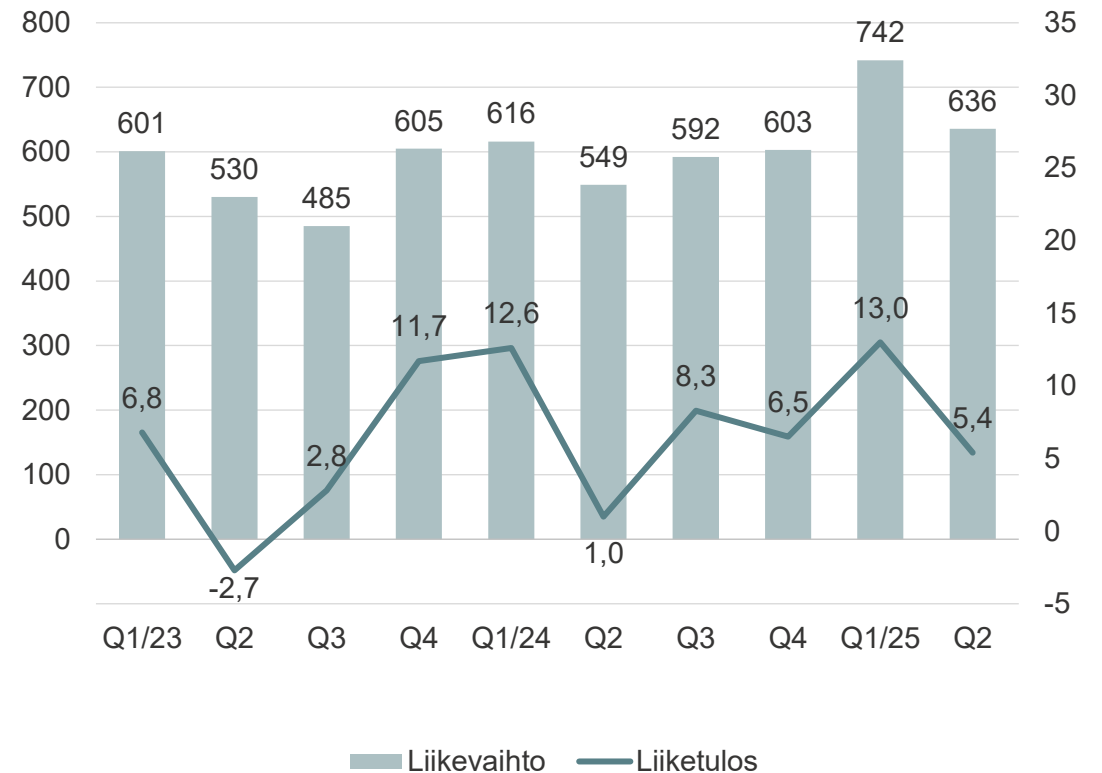
Milj. euroa

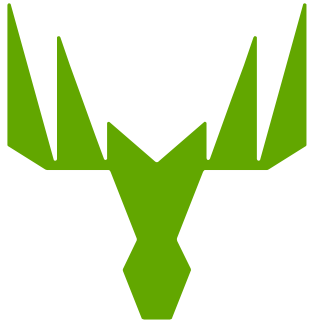


Metsänomistajien asiakaskokemus ja metsäpalvelumyynti jälleen uuteen ennätykseen

- Puun osto onnistui tammi–kesäkuussa hyvin. Palvelumyynti kasvoi yli viidenneksen viime vuoden vastaavasta ajasta
- Yksityismetsien puukauppa kävi vilkkaasti. Puun hinnat olivat ennätyskorkealla tasolla
- Toimitusmäärä kasvoi selvästi ja oli tammi–kesäkuussa 16,6 miljoonaa kuutiometriä (15,2)
- Latvian puunhankintaliiketoiminnan myynti latvialaiselle ACA Timberille toteutui toukokuussa 2025

Liikevaihto ja vertailukelpoinen liikeulos
Milj. euroa





Metsä

**Kasvua, jolla on
tulevaisuus**