



# Toimitusjohtajan katsaus

**Mika Joukio**

toimitusjohtaja, Metsä Board

Metsä Boardin Yhtiökokous 2023

# Vuosi 2022

Voimakasta vaihtelua  
toimintaympäristössä



Maailmantalouden  
kehitys



Geopoliittinen tilanne



Toimitusketjun haasteet

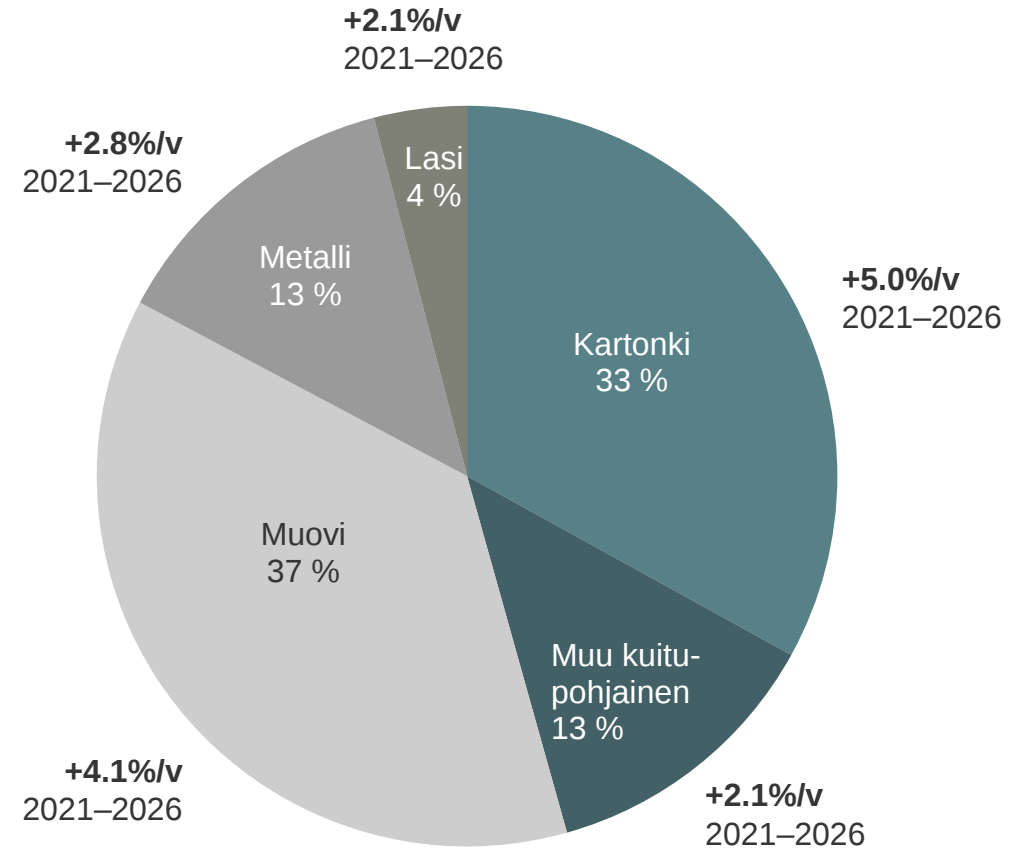


Kustannusinflaatio

# Pakkaamisen tarve kasvaa

Kartongin kasvuvauhti on  
muita pakkausmateriaaleja  
nopeampaa

Globaalin pakkausmarkkinan arvo on noin 1 015 USD miljardia,  
ja vuosittainen kasvuvauhti on noin 4%



# Metsä Boardin ensikuitukartonkien loppukäyttö



# Strategiamme korostaa kestävää ja kannattavaa kasvua ...

## STRATEGIA

Kasvamme kuitupohjaisissa pakkausmateriaaleissa ja uudistamme teollisia toimintojamme

## STRATEGISET OHJELMAT

Ensiluokkainen toimija  
Tehokas innovointi  
Turvalliset ja tehokkaat toiminnot ja orgaaninen kasvu  
Edelläkävijä vastuullisuudessa  
Motivoitunut työyhteisö

## MEGATRENDIT

Väestönkasvu   Kaupungistuminen   Luontokato   Ilmastonmuutos   Digitalisaatio

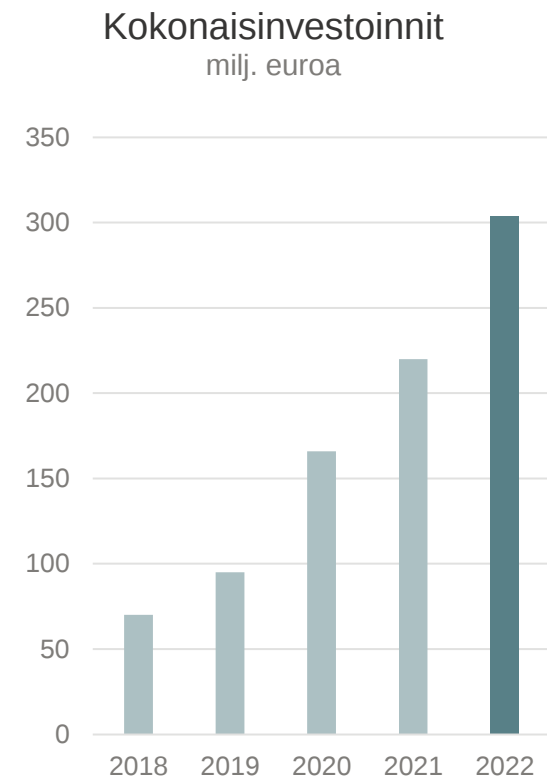
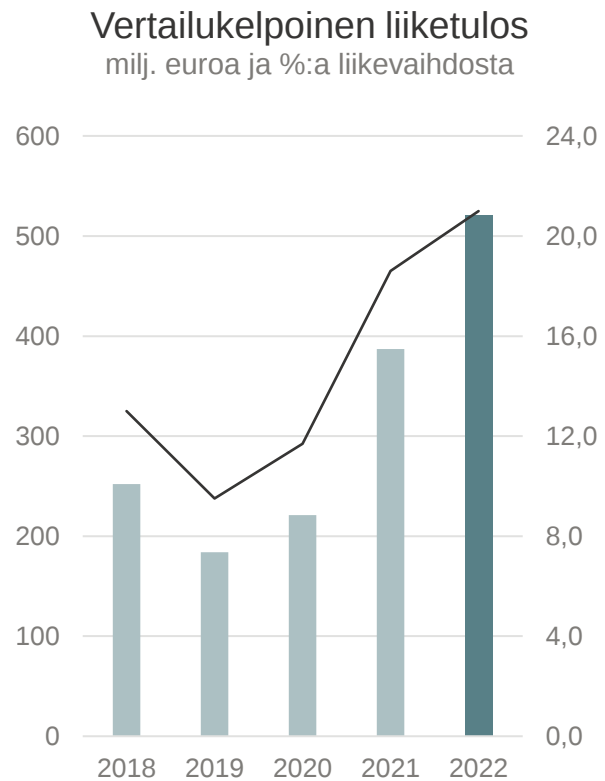
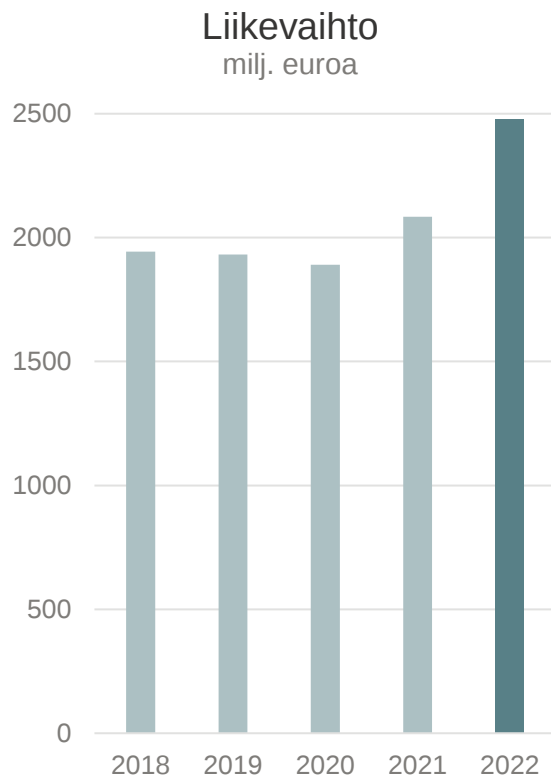
## TARKOITUS:

Edistää  
bio- ja kiertotaloutta  
jalostamalla pohjoisesta  
puusta tehokkaasti  
ensiluokkaisia  
tuotteita

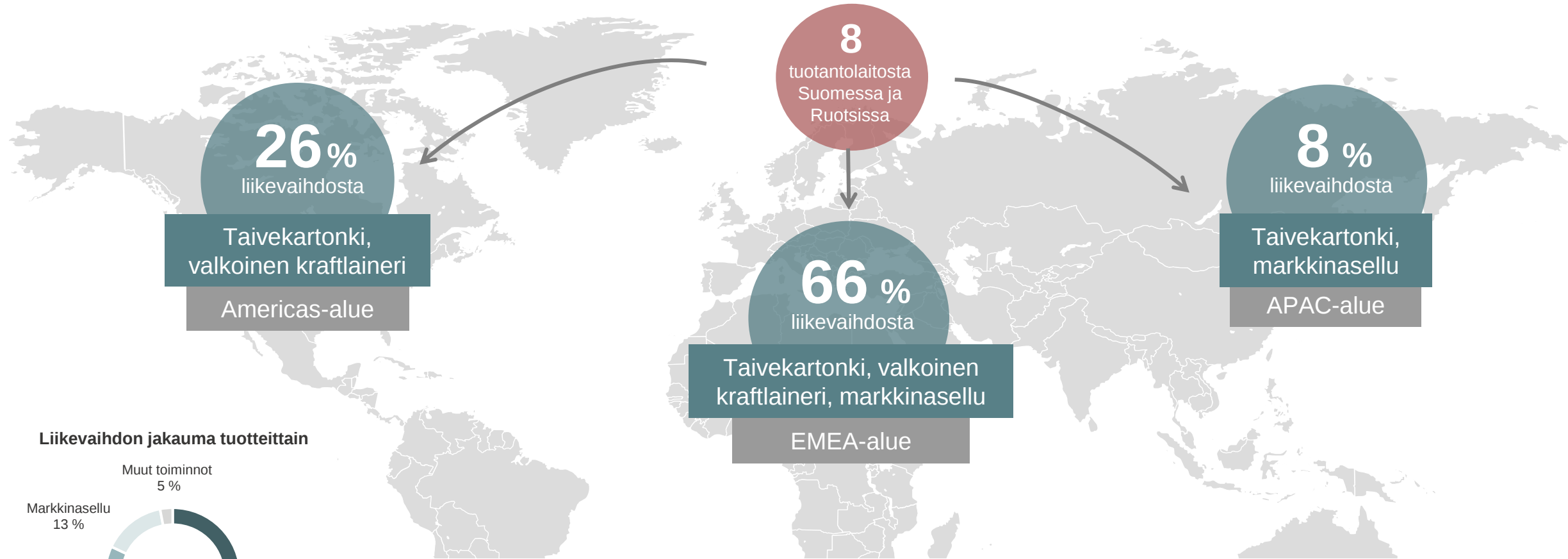
## VISIO:

Innovatiivisten ja vastuullisten  
kuitupohjaisten pakkaus-  
ratkaisujen halutuin  
toimittaja, joka luo arvoa  
asiakkailleen  
maailmanlaajuisesti

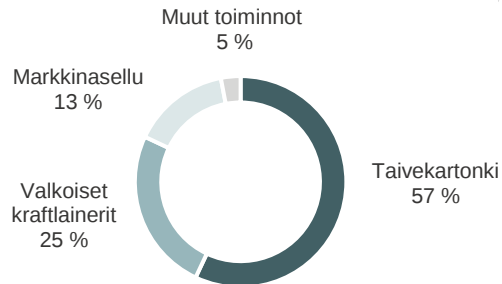
# ... ja se on osoittanut toimivuutensa muuttuvassa toimintaympäristössä



# Tuotantomme on lähellä tärkeintä raaka-ainettamme ja toimituksia meillä on maailmanlaajuisesti



Liikevaihdon jakauma tuotteittain



Omavaraisuus sellussa tukee kartonkiliiketoiminnan kestävää ja kannattavaa kasvua

Kartonkikapasiteetti  
**2 035 000**  
tonnia/vuosi

Sellu- ja BCTMP-kapasiteetti  
**1 480 000**  
tonnia/vuosi

Omistusosuus Metsä Fibressä  
**24,9 %**

# Ennätyskorkea kannattavuus vuonna 2022

- Kohonneet myyntihinnat paikkasivat voimakasta kustannusten nousua
- Kartonkien kysyntä oli vahvaa ensimmäisellä vuosipuoliskolla, vuoden lopussa kysyntää heikensivät mm. arvoketjun varaston sopeuttamistoimet
- Tuotantoa sopeutettiin vastaamaan kysyntää
- Husumin sellutehtaan uusi soodakattila ja turbiini käynnistyivät
- Taloudellinen tilanne pysyi vahvana

## Liikevaihto

**2 480**

**milj. euroa**

(2021: 2 084)



## Kartonki- toimitukset

**1 817 000**

**tonnia**

(2021: 1 923 000)

Vertailukelpoinen  
sijoitetun pääoman tuotto

**20,9%**

(2021: 18,7)

Korollinen nettovelka /  
vertailukelpoinen käyttökate

**0,2**

(2021: -0,2)

## Kartonki- tuotanto

**1 877 000**

**tonnia**

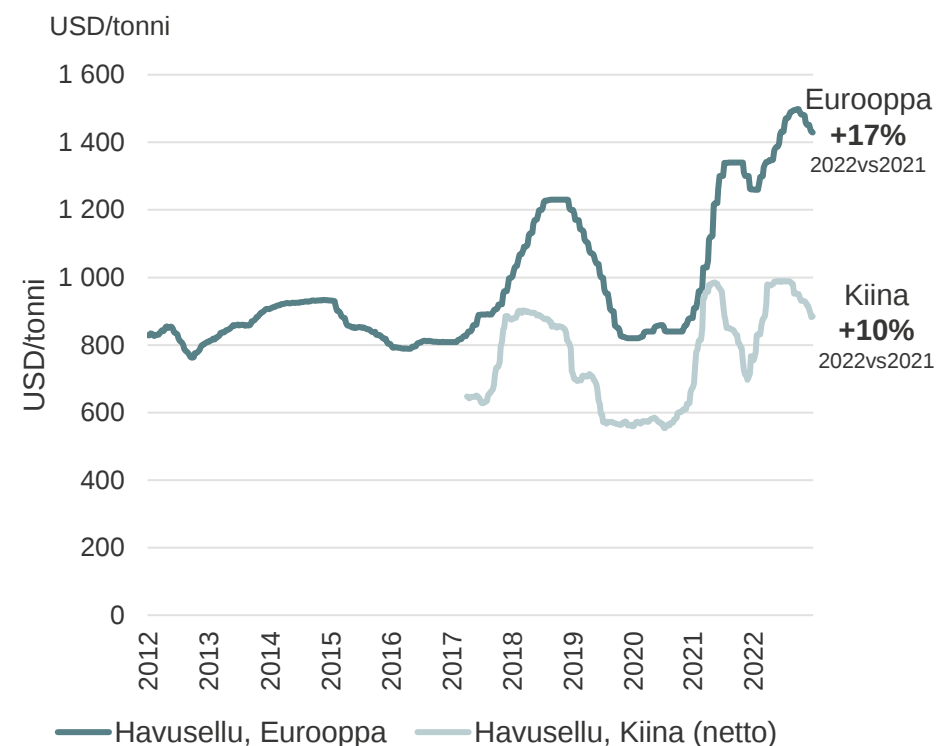
(2021: 1 906 000)



# Menestystä myös selluliiketoiminnasta

- Osakkuusyhtiö Metsä Fibren tulos oli vuonna 2022 ennätyksellinen: Liikevaihto 3,1 miljardia euroa ja vertailukelpoinen liiketulos 894 miljoonaa euroa
- Metsä Boardin markkinasellutoimitukset<sup>1)</sup> olivat 503 000 tonnia (2021: 496 000)
- Havusellun kysyntä oli hyvällä tasolla tarjontaan nähden
  - Vuoden ensimmäisellä puoliskolla kysyntä oli vahvaa, loppuvuonna kysyntää heikensivät mm. paperin ja kartongin tuotannonrajoitukset
  - Sellun globaalia tarjontaa rajoittivat useat tuotantoseisokit, logistiikan pullonkaulat sekä energia- ja kemikaalikustannusten raju nousu

Havusellun hinnan (PIX) kehitys  
Euroopassa ja Kiinassa



# Kestävän kehityksen kohokohtia vuonna 2022

- Siirtyminen kohti fossiilittomia tehtaita jatkui
- Vuoden 2023 alussa päivitimme pitkän aikavälin kestävyystavoitteet yhdessä Metsä Groupin kanssa
- Saavutimme toisena vuonna peräkkäin **korkeimman A-tason** CDP:n ilmasto-, vesi- ja metsäkategoriassa
- **Platinataso EcoVadis**in vastuullisuusarvioinnissa täydet 100/100 pistettä arvioinnin ympäristöosiossa



Vastuullisuustyömme keskiössä ovat ilmastomuutoksen hillitseminen, luonnon monimuotoisuuden vahvistaminen sekä resurssien tehokas käyttö.

# T&K-työmme tavoitteena on huippuluokan resurssitehokkuus ja hiilijalanjäljen pienentäminen



1

Kevyet ja resurssitehokkaat kartongit



2

Barrier-kartonkien kehittäminen vaihtoehtona muoville

# Nykyiset ja tulevat investoinnit tukevat kasvuamme kuitupohjaisissa pakkausmateriaaleissa



## Husumin taivekartonkikapasiteetin kasvattaminen

- Valmistuminen H2/2023
- +200 000 t/v taivekartonkia, täysi tuotantokapasiteetti vuoden 2025 aikana
- Investoinnin arvo 210 milj. euroa

Lisäksi sataman varastokapasiteetin lisäys, investoinnin arvo ~20-30 milj. euroa



## Kemin kraftlainerin kehitysohjelma

- Valmistuminen H2/2023
- +40 000 t/v valkoista kraftlaineria, täysi tuotantokapasiteetti vuoden 2024 aikana
- Veden ja energiankäytön vähentäminen
- Investoinnin arvo 67\* milj. euroa

\*) lopullinen arvo täsmentyy myöhemmin



## Esisuunnittelu Kaskisten uudesta kartonkitehtaasta

- Suunnittelun lähtökohtana maailman resurssitehokkain kartonkitehdas ja täysin fossiiliton tuotanto
- 800 000 t/v taivekartonkia
- Mahdollinen investointipäätös aikaisintaan vuonna 2024

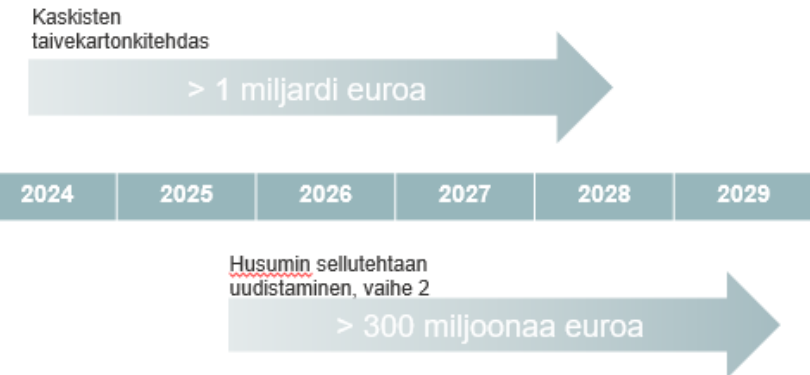
# Vahva taloudellinen asema luo vankan pohjan suunnitteilla olevalle kasvulle



## Käynnissä olevat investoinnit



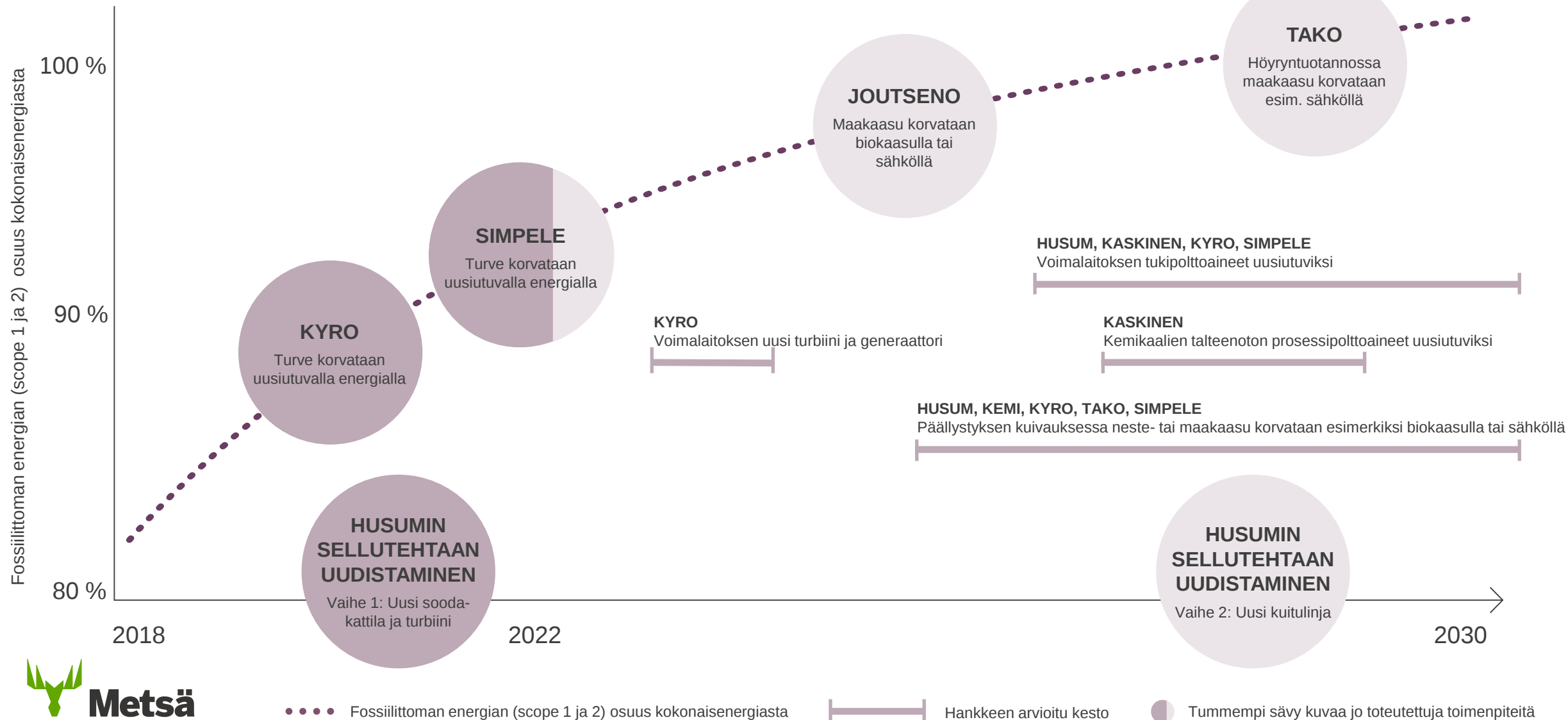
## Suunnitellut investoinnit, investointipäätöstä ei tehty



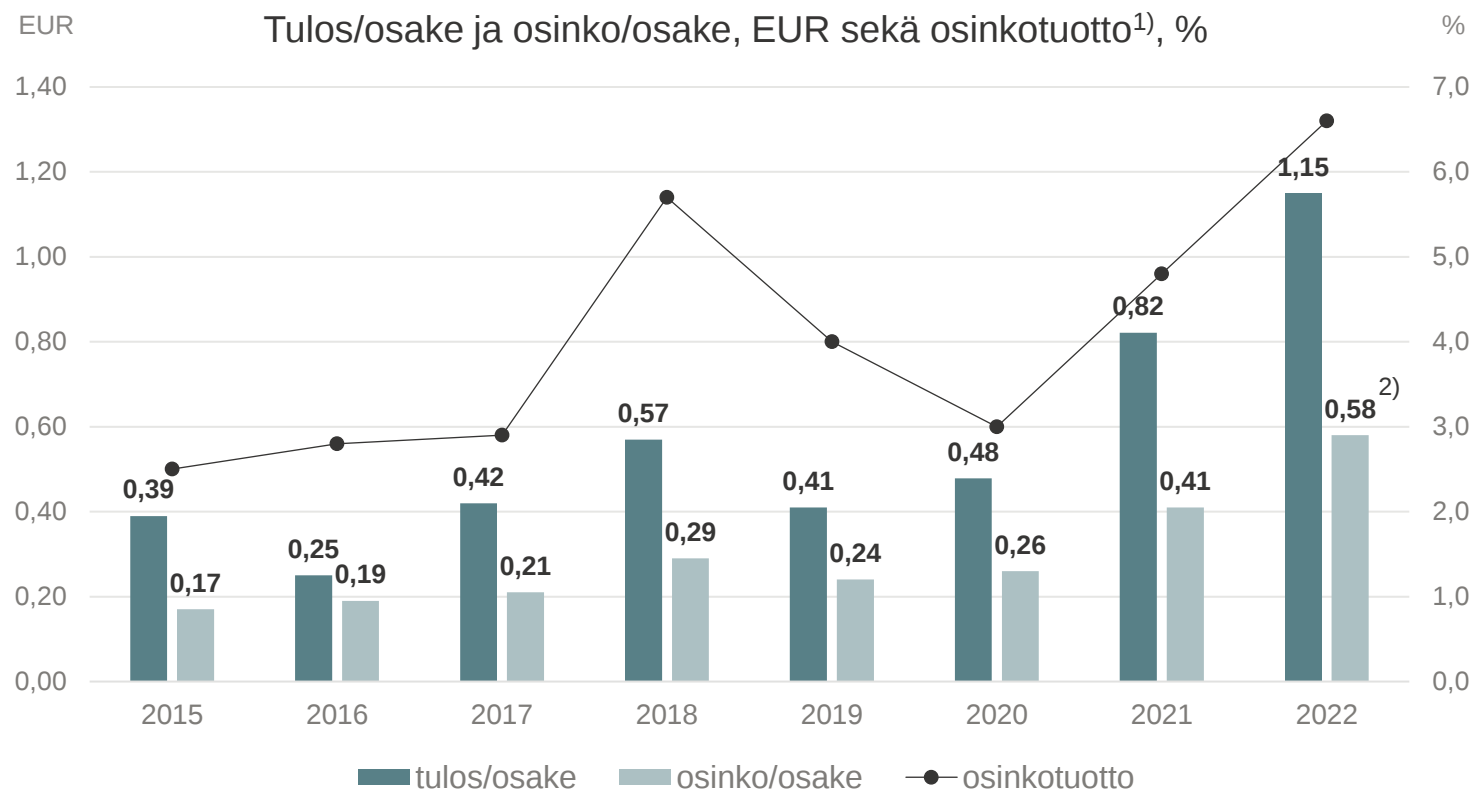
- 1) Lisäksi investointi sataman varastokapasiteetin laajennus, noin 20-30 miljoonaa euroa
- 2) Uusi soodakattila ja turbiini käynnistyivät 12/2022
- 3) Investoinnin arvo tulee olemaan korkeampi kuin alkuperäinen arvio 67 miljoonaa euroa

# Siirtymäsuunnitelma kohti fossiilitonta tuotantoa

Tavoite  
**100 %**  
2030 loppuun  
mennessä



# Tavoitteenamme on jakaa omistajillemme kilpailukykyistä osinkoa



## Osinkopolitiikka:

Tavoitteena on jakaa vuosittain osinkoa, joka on vähintään 50 prosenttia nettotuloksesta

# Yhteenveto

- Vuonna 2022 saavutimme ennätyskannattavuuden haastavassa toimintaympäristössä
- Pakkaamisen tarve kasvaa
- Investoimme pitkällä tähtäimellä kestävään ja kannattavaan kasvuun kuitupohjaisissa pakkausmateriaaleissa
- Hallitus ehdottaa osinkoa 0,58 euroa osakkeelta





**Metsä**

**Täydellinen pakkaus  
syntyy yhteistyöllä**